

**To:** [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Thur 10/7/2021 7:23:12 AM  
**Subject:** RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx  
**Received:** Thur 10/7/2021 7:23:12 AM

Ha [redacted]

Dank voor de info. Dit lezende kan het niet doorfinancieren van Covid in 2022 voor Intravacc niet als een totale verassing zijn gekomen. Ze zijn expliciet op dit risico gewezen. Dat is inderdaad wel goed om scherp te hebben.  
 Aan het resultaat verandert echter (helaas) waarschijnlijk niet veel. Maar eerst de totale plaat met cijfers, aannames bij de BC's en ingezette en nog in te zetten acties maar eens zien.

Groet,

[redacted]

Ministerie van VWS  
 Directie Publieke Gezondheid  
 Afdeling Crisisbeheersing en Infectieziekten

Telefoonnr 06 [redacted]  
 E-mail [redacted]@minvws.nl

Werkdagen [redacted]

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Verzonden:** woensdag 6 oktober 2021 18:04

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hoi,

Intravacc vertelde vanmorgen over een gat in de begroting volgend jaar door het wegvallen van covid-financiering. En dat ze daar niet op gerekend hadden, omdat het in de bc wel had gestaan.  
 Dit is in onderstaande mailwisseling al ter sprake geweest tussen min fin en pd alt vorig jaar.  
 En [redacted] van de heuvel geeft ook aan dat scenario B is gedekt binnen de begroting (covid-geld dat stopt, want op langere termijn via private financiers).  
 Kortom iets dat wel degelijk op deze manier al langer bekend was bij Intravacc/PD ALT.  
 Selectief geheugen?

Groeten, [redacted]

PS: ik stuur het nu even naar jullie omdat ik denk dat binnenkort totaalplaat inzichtelijk moet worden vanuit Intravacc en dan kan daarbij dit ook naar voren komen (anders wordt het zo gefragmenteerd voor [redacted] en [redacted] en dat lijkt me niet handig).

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Verzonden:** donderdag 8 april 2021 14:02

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hoi [redacted]

Hierbij de BC. Scenario B is gedekt binnen de begroting.

Groeten,

[redacted]

**Van:** [redacted]

**Verzonden:** vrijdag 13 november 2020 15:36

**Aan:** [redacted] (FIN/PPI)

**CC:** [redacted]; [redacted]

Onderwerp: RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e

Hierbij het de business case met een scenario B (2<sup>e</sup> tabblad bestand). Ik wil hierbij wel expliciet vermelden dat het gaat om een **terugval variant** en de business case die eerder is afgegeven (scenario A 1<sup>e</sup> tabblad) blijft wat ons betreft overeind.

#### Aanpassingen Scenario B:

- Covid loopt vanaf 2022 via de private partners
- Aflopende reeks voor de reguliere opdrachten verwerkt.

Hoe snel denk je het af te kunnen ronden zodat de Minister van Financiën kan worden geadviseerd? Er staat maandag een PO gepland met de pSG en dan willen we dit punt graag meenemen.

Alvast dank voor je reactie en een fijn weekend natuurlijk!

Groet, 5.1.2e

From: 5.1.2e (FIN/PPI)

Sent: donderdag 12 november 2020 15:59

To: 5.1.2e

Subject: RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Dankjewel voor de update 5.1.2e. Waarschijnlijk ten overvloede, maar vergeten jullie niet die nieuwe aflopende reeks voor de reguliere opdrachten ook mee te nemen?

Mocht je morgen even willen bellen dan ben ik goed bereikbaar!

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

Verzonden: donderdag 12 november 2020 15:50

Aan: 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e,

Ik ben je vergeten te berichten dat we met jouw mail aan de slag zijn en ik zal z.s.m. reageren \*.

Groet, 5.1.2e

From: 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>

Sent: woensdag 11 november 2020 17:29

To: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Subject: RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e

Dank voor je mail en de input. Om eerlijk te zijn is dit niet waar ik naar op zoek was. Mijn punt zit 'm op de Covid reeks, deze is vanaf 2022 nog heel onzeker omdat het Rijk zich nu alleen t/m 2021 committeert aan Covid uitgaven. Ik zie daar nu dus een

risico in de businesscase, dat er een flink gat geslagen zou kunnen worden. Om deze onzekerheid weg te nemen zou ik graag een alternatieve businesscase willen zien waarin het eventueel wegvallen van de Covid reeks vanuit het Rijk wordt opgevangen met opdrachten van derden, en eventueel kostenbesparingen. Met jullie schriftelijke toelichting is voor mij het alternatief nog onvoldoende inzichtelijk, het zou ook in de vorm van cijfers wat meer helderheid moeten geven.

Tenslotte heb ik ook een alternatieve reeks voorbij zien komen van 5.1.2e voor de opdrachten van VWS. Het voorstel is nu om deze af te laten lopen. Ook dat heeft impact op de businesscase.

Zullen we anders hier morgen even over bellen met elkaar?

Jij ook een fijne avond.

Groet,

5.1.2e

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

**Verzonden:** woensdag 11 november 2020 17:03

**Aan:** 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e

Hierbij mede namens 5.1.2e en 5.1.2e onze suggestie voor de notitie.

Indien je nog vragen/opmerkingen hebt, bel of mail gerust.

Fijne avond alvast!

Groet,

5.1.2e

5.1.2i

**From:** 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>

**Sent:** vrijdag 30 oktober 2020 11:07

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

**Subject:** Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e en 5.1.2e

Aangezien jullie minister heeft ingestemd met een beleidsdeelneming ben ik momenteel bezig met een notitie aan mijn minister om ook in te stemmen. Belangrijk openstaand punt is de financiële commitment van VWS, 5.1.2e is hier druk mee bezig. Nu vroeg ik mij het volgende af mbt de businesscase en de financiële dekking: Intravacc vraagt voor 2021 ca. € 5.1.1c en vanaf 2022 jaarlijks ca. € 5.1.1c i.h.v. Covid. De huidige Rijks Covid budgetten staan echter alleen in 2020 en 2021. Mijn vraag is dan ook hoe de businesscase van Intravacc er uit zou zien als je niet uitgaat van die € 5.1.1c vanaf 2022? Zou Intravacc een alternatieve businesscase kunnen laten zien waarin die Covid gelden vanaf 2022 niet zijn opgenomen, maar er bijvoorbeeld wel wat meer private opdrachten worden binnengehaald (misschien ook wel opdrachten i.h.v. Covid, maar niet per definitie vanuit het Rijk)? Je omzet zou weliswaar wat lager uit kunnen komen, maar de kosten zullen ook dalen. Ik ben erg benieuwd wat voor effecten het heeft en hoe robuust daarmee de businesscase is.

Ik vraag dit omdat we vanuit Financiën wel een beeld willen hebben van de effecten van middelen die in de businesscase staan maar nog niet gecommiteerd door het Rijk. Stel dat die € 5.1.1c vanaf 2022 niet wordt gegeven, dan slaat er nu een flink gaat in je businesscase en heeft de beleidsdeelneming gelijk een fors probleem. Tenzij VWS zich meerjarig wil committeren voor

die middelen, maar dat is aan VWS-beleid.

Is het mogelijk om hier begin volgende week een beeld op te geven? Dan kan ik dat meenemen in mijn notitie.

Alvast bedankt.

Groet,

5.1.2e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.