

To: DG [5.1.2e]@rivm.nl
From: [5.1.2e]
Sent: Wed 11/18/2020 12:11:08 PM
Subject: RE: DG bericht 18 november 2020
Received: Wed 11/18/2020 12:11:09 PM

Hi [5.1.2e]

Dank weer voor je mail, lekker uitgebreid en leest altijd fijn. En vervelend, je heup, kan je even niet goed erbij hebben. Hopelijk herstelt het vlot.

Ook echt dank voor de complimenten voor SPR, we geven ze door. Inderdaad was het deze keer een zeer zorgvuldig proces, mede dank zij het feit dat we toch tijd kregen om ondanks alle beperkingen te gaan voor kwaliteit. Het proces was weliswaar arbeidsintensief, maar verliep echt in een hele goede en constructieve sfeer. Met enthousiasme bij projectleiders, en dat gaf weer veel werkplezier. Wat echt heeft bijgedragen was de grote betrokkenheid van de DR in de review sessies. Dat werd erg gewaardeerd. Dat kostte jullie veel tijd, maar het motiveerde enorm.

In de ruim 5 jaar dat ik nu op het RIVM ben, leer ik nog steeds, en dat betreft ook SPR, mede door de vele gesprekken in huis. En ik doe ook inspiratie op bij de jongere groep onderzoekers. Graag maak ik nog een keer een afspraak over 'innovatie' als onderdeel van SPR. In de vorige ronde hadden we apart budget voor innovatieve ideeën, in te zetten als seed money. Het was een selectie van kleinere projecten, 75 KEuro elk, waarvan een tiental zijn gehonoreerd. De vorm was vrij en de indiening beknopt qua tekst, maar het gaf medewerkers veel energie. Destijds was het een initiatief van [5.1.2e]. Een optie voor inzet van nog beschikbaar budget.

Ik spreek [5.1.2e] binnenkort over de invulling na het vertrek van [5.1.2e]

En ja, teveel tekst voor een mail, *, maar hele hartelijke groet en toitoitoi

[5.1.2e]

From: DG [5.1.2e]@rivm.nl
Sent: woensdag 18 november 2020 12:04
To: [5.1.2e]@rivm.nl <[5.1.2e]@rivm.nl>
Subject: DG bericht 18 november 2020

Beste collega,

Deze week weer een lekker (!?) lange mail. Vorige week kondigde ik al aan dat we druk bezig zijn met de invulling van onze rol bij de landelijke COVID-19 vaccinatiecampagne. Samen met het ministerie van VWS natuurlijk.

Een megaoperatie waar veel vanaf hangt, omdat iedereen erop zit te wachten en het de gemoederen van burgers tot beleidsmakers bezighoudt. Wij als RIVM zijn verantwoordelijk voor de logistiek, coördinatie van de uitvoering van de vaccinatie en communicatie richting uitvoerders en genodigden. Alles bij elkaar is dit een heel grote opdracht waarbij we nauw samenwerken met VWS voor hetzelfde publieke belang. Dit is een van onze uitvoeringstaken in opdracht van VWS waar wij goed in zijn, en waar we dus heel nauw samen met VWS moeten en willen optrekken. En dat is ook echt wel anders dan onze taken en verantwoordelijkheden in het leveren van kennis en advies.

Jullie zien natuurlijk net als ik dat de externe berichtgeving over de COVID-19 vaccinatie inmiddels goed op gang komt. Of het nu over de nodige vriescapaciteit gaat, de mogelijke vaccinatievolgorde of de terughoudendheid bij bepaalde groepen om zich te laten vaccineren. Gisteravond in de persconferentie zagen we dat dit terecht veel aandacht krijgt omdat vaccinatie gezien wordt als de troef die we in handen hebben tegen corona.

De logistiek van een vaccinatie zoals deze is ons op het lijf geschreven. We kunnen bouwen op onze uitgebreide kennis en ervaring. Maar deze operatie is in complexiteit, tijdsdruk, maatschappelijk en politiek belang wel zodanig dat het bepaald geen routine klus is. Er zijn verschillende vaccins, verschillende doelgroepen, verschillende eisen voor het bewaren en toedienen van de verschillende vaccins, et cetera. Dit alles maakt de voorbereiding een grote uitdaging, met betrokkenheid van veel RIVM'ers uit verschillende centra en stafdiensten, en veel samenwerking en afstemming met VWS en andere partijen. Dat hebben we afgelopen weken geregeld en wordt verder ingeregeld.

[5.1.2e] [5.1.2e] 2 [5.1.2e] en [5.1.2e] zijn voor het COVID-19 vaccinatieprogramma binnen RIVM de opdrachtnemers.

We houden je natuurlijk op de hoogte over de richting en inrichting van het vaccinatieprogramma. En ja, ook deze klus vraagt veel van ons, van onze mensen en onze organisatie. En we verveelden ons al niet. Gelukkig hebben we ook binnen dit programma heel goede mensen en natuurlijk de middelen om extra mensen in te zetten.

Het RIVM doet ontzettend veel in tijden van corona, dat blijkt ook steeds uit mijn DG-berichten. Welke afweging maken we bij wat we wel en niet kunnen en willen doen? We hanteren als Directieraad steeds een aantal ankers voor de afwegingen die we maken in onze besluitvorming en prioritering die ook volgt op onze missie en RIVM2025. We vragen ons allereerst af of het bijdraagt aan de maatschappelijke opgave waarvoor wij staan, waarvoor wij de kennis en expertise hebben of moeten ontwikkelen. Daarnaast stellen we de vraag of en hoe taken, verantwoordelijkheden en omstandigheden van invloed zijn op onze bedrijfscontinuïteit, met name van onze kritische processen. Die moeten we natuurlijk beschermen en garanderen. De derde vraag die we ons stellen is wat het betekent voor inzet, werkplezier en veiligheid van onze mensen. Tot slot kijken we wat daarbij nodig is voor het bevorderen en beschermen van de reputatie van het RIVM.

Vier belangrijke vragen, waarop lang niet altijd een eenduidig antwoord is te geven, maar die we wel steeds zorgvuldig proberen af te wegen. Over die laatste vraag, de reputatie van het RIVM, waren ook een aantal vragen voor het webinar. Er wordt veel over het RIVM gezegd en geschreven, en lang niet allemaal waar, en ook niet alleen positief. Naarmate de crisis langer duurt, worden de boodschappers in de crisis - waaronder het RIVM - ook kritischer en soms heel onheus bejegend. Ook ik heb dan wel eens de neiging om daar meteen op te willen reageren. Maar gelukkig hebben we ook voor reputatiemanagement goede mensen in huis, en zijn we selectief in of en hoe we reageren, steeds vanuit onze kernwaarden en een missie. Laat anderen maar toeteren, wij doen ons werk, doen dat goed en communiceren daar deskundig en betrouwbaar over.

Gelukkig kunnen we tegen een stootje en laten we ons niet van de wijs brengen. Onze toegevoegde waarde is groot, en dat herkent een heel ruime meerderheid van de Nederlanders nog altijd. We zorgen dat de best beschikbare wetenschappelijke kennis beschikbaar is en komt voor beleid en uitvoering. En waar we uitvoeringstaken hebben, doen we die dus ook zorgvuldig, onafhankelijk, deskundig en betrouwbaar. Dat wordt gezien en laten we zien. In dat kader: het programma Medialogica geeft morgen, donderdag 19 november een blik achter onze schermen in het programma Wetenschap in de frontlinie om 22.15 uur op NPO2 over onze werkwijze en die van het OMT.

Wellicht dat jullie op basis van mijn DG-berichten denken dat ik alles onder controle heb. Maar nee, ik heb niet de illusie dat ik of we in deze complexiteit alles onder controle hebben of ooit zullen krijgen. Elke dag zijn er nieuwe ontwikkelingen waarbij we natuurlijk soms ook fouten maken, waar we van leren, en zeker ook van balen. En dat geldt voor mijzelf zeker ook. Deze week heb ik ook nog te maken met een hinderlijke en pijnlijke blessure aan mijn heup, waardoor ik alles als lastiger en zwaarder ervaar.

Ik weet dat best veel collega's de huidige tijd als emotioneel en mentaal zwaar ervaren; zeker nu deze situatie zo lang aanhoudt. Ik zeg dus nog maar eens: weet dat je terechtkunt bij je leidinggevende, maar bij ook het [Steunpunt Coronazorgen](#) als je vragen hebt of je zorgen maakt over jezelf of over een ander. Het steunpunt geeft actuele betrouwbare informatie en tips en verwijst naar hulp als dat nodig is. Het RIVM werkt hiervoor samen met ARQ Nationaal Psychotrauma Centrum. Aarzel niet, maar maak er gebruik van als dat nodig is. Voor jezelf of juist voor een ander. We doen het nog altijd samen.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e - 5.1.2e