



Ministerie VWS

T.a.v. mw. [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

Parnassusplein 5  
2511 VX DEN HAAG

**Datum:** 23 februari 2021

**Betreft:** Verantwoording Landelijke Coördinatie Patiënten Spreiding COVID-19

**Kenmerk:** LNAZ 210223 LCPS

Geachte mevrouw [redacted] 5.1.2e

Eind oktober 2020 heeft u van ons de laatste verantwoording ontvangen van de door het LNAZ op verzoek van VWS ondernomen activiteiten gericht op de aanpak van de COVID-19-pandemie. Het ging daarbij in 2020 om:

- de landelijke patiënten spreiding en bijbehorende activiteiten uitgevoerd door het LCPS;
- de inbedding van het LCPS vanaf einde zomer 2020 bij de LMS;
- het opstellen van plannen voor de opschaling van de capaciteit voor COVID-19;
- het realiseren van een landelijk systeem voor monitoring van capaciteit.

#### Landelijke patiënten spreiding

Op 21 september 2020 is het Landelijk Coördinatiecentrum Patiënten Spreiding (LCPS) opnieuw geactiveerd. Als gevolg van het voortduren van de covid-pandemie is het LCPS tot op heden nog steeds actief. De verwachting is dat het LCPS voorlopig nog actief zal moeten blijven.

Het LCPS heeft als doel om de beperking in de toegankelijkheid van ziekenhuiszorg evenredig over de Nederlandse ziekenhuizen te verdelen door de extra druk die veroorzaakt wordt door de instroom van Covid-19-patiënten middels een verdeelsleutel evenredig over Nederland te verdelen. In opdracht van het ministerie van VWS wordt deze opdracht door het LNAZ uitgevoerd. Voor de uitvoering maakt zij gebruik van het LCPS. Om vorm te geven aan de opdracht van VWS heeft het LNAZ/LCPS in samenspraak met het ministerie van Defensie een structuur opgezet waarin naast de operationele coördinatie ook vorm wordt gegeven aan een afdeling die zich bezighoudt met monitoring, predictie en scenario-ontwikkeling gericht op de Covid-19-zorg in de Nederlandse ziekenhuizen. Daarnaast is er een afdeling communicatie en een supportafdeling actief. Vanuit een centraal management wordt dagelijks leiding gegeven aan de verschillende onderdelen van het LCPS.

#### Personele bezetting

Het LCPS heeft geen personeel in loondienst maar maakt gebruik van verschillende vormen van uitzendovereenkomsten, externe inhuur, detachering of doorleenconstructies. Het LNAZ fungeert hierbij als formele opdrachtgever. Er wordt flexibel omgegaan met de bezetting. Deze is dus direct gekoppeld aan de ontwikkeling van het Covid-19-virus in Nederland. Gelet op de aard van de activiteiten functioneert deze zeven dagen per week.



De bezetting van de verschillende afdelingen is afhankelijk van de benodigde activiteiten die de afdeling in opdracht van Command uitvoert.

- Binnen het Patiënt Evaluation Coördinatie Center (PECC) zijn verschillende subafdelingen actief. De afdeling kent een eigen operationele leiding. Voor de bezetting wordt grotendeels gebruik gemaakt van de Werkwinkel van het UMCU. Hierbij is er sprake van kortdurende uitzendovereenkomsten.
- Voor de subafdeling Dispatch wordt gebruik gemaakt van een combinatie van medewerkers via Ambulancezorg Nederland (AZN) en extern ingehuurde meldkamercentralisten. De financiering van personeel via AZN verloopt via de interne Covid-19-budgetten die beschikbaar zijn gesteld aan de Regionale Ambulance Voorzieningen (RAV).
- Binnen de afdeling Plannen wordt er overwegend gewerkt met externe inhuur of doorlezen. Tevens inzet van medewerkers van de bureauorganisatie van LNAZ, welke niet verrekend wordt.
- De afdeling Communicatie verzorgt de interne en externe communicatie van het LCPS. Hiernaast wordt gebruik gemaakt van inzet van persvoorlichting vanuit het Erasmus MC. De overige personele inzet bestaat uit externe inhuur.
- Het algemeen management wordt gevormd door een combinatie van detachering vanuit het ROAZ Zwolle en externe inhuur. Tevens vindt er via de NVIC externe inhuur plaats voor het noodzakelijke medisch management binnen het LCPS.
- Tot slot is een ondersteunende afdeling actief waarin naast secretariële ondersteuning ook Finance en HR zijn belegd. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van externe inhuur.

#### ICT-omgeving

Door het voortduren van de pandemie was het noodzakelijk de ICT-omgeving van het LCPS verder te professionaliseren. Dit gold zowel voor de kantooromgeving als voor de stuurinformatie die het LCPS van allerlei verschillende organisaties ontvangt. Hierbij is aandacht voor aspecten zoals dataveiligheid, privacy en stabiliteit van de applicaties. Ook is in het vierde kwartaal gestart met het implementeren van een data managementsysteem. Dit mede omdat de bestaande structuur tegen de grenzen van haar mogelijkheden liep.

#### Huisvesting en facilitair

Het LCPS maakt gebruik van een locatie in Zeist waar meerdere organisaties actief zijn zoals het LOT-C, Dienst Testen van VWS, ministerie van Defensie en het LOCC. Het pand is eigendom van de LMS en daarmee de Nationale Politie. Voor het verrekenen van de kosten voor deze huisvesting is eerder door het LNAZ een voorstel gedaan aan VWS. De kosten zijn niet opgenomen in deze verantwoording. Om de financiële processen te stroomlijnen is besloten om per 1 januari 2021 gebruik te maken van een nieuwe financiële applicatie.

#### Landelijk systeem voor monitoring

Daarnaast heeft het LNAZ de afgelopen periode invulling gegeven aan het door VWS goedgekeurde plan om te komen tot het operationaliseren van één landelijk systeem: het Landelijk Platform Zorgcoördinatie (LPZ), voor real-time monitoring van bedden capaciteit en bedden bezetting. Als onderdeel van dit plan is het LPZ uit de markt gehaald en ondergebracht in een hiervoor opgerichte stichting. Het onderhoud en beheer van het systeem is nu belegd bij Furore. Tegelijkertijd met de



overgang van het systeem zijn een aantal verbeteringen doorgevoerd. Zo is het nu mogelijk om de covid-capaciteit per bed in te regelen. Deze aanpassingen zijn na de hiervoor benodigde aanpassing van de koppeling met succes uitgetest in de regio Zuidwest. De implementatie van deze aanpassingen in de andere regio's wordt ondertussen gefaseerd en in samenspraak met de regio's gerealiseerd.

#### Ondersteuning van het landelijke vaccinatieprogramma

Op verzoek van VWS en niet formeel onderdeel van de opdracht heeft het LNAZ samen met haar leden en met vele zorgverleners in de regio gewerkt aan het vaccineren van in totaal 40.000 medewerkers in de acute zorg die betrokken zijn bij de opvang van Covid-patiënten. Naar aanleiding van deze succesvolle campagnes zijn tevens in nauwe samenwerking tussen LHV, InEen en 23 ziekenhuizen in de ROAZ-regio's 14.300 huisartsen gevaccineerd. Hierbij is door betrokkenen veel werk verricht, waarbij een speciaal woord van dank uitgaat naar de betrokken ziekenhuisapothekers. Voor de uitvoering van deze vaccinatie worden zijn geen kosten in rekening gebracht.

#### Opdracht aan LNAZ/LCPS tot bijdragen aan de voorbereiding op fase 3 van de covid-19 pandemie

Op 12 februari 2021 heeft LNAZ/LCPS de opdracht gekregen om op twee onderdelen een bijdrage te leveren aan de invulling van het beleidskader 'kwaliteit en continuïteit van zorg in fase 3 van de covid-19 pandemie'. Deze opdracht wordt thans uitgevoerd.

#### Verantwoording van de gemaakte kosten

Voor het uitvoeren van bovengenoemde activiteiten ontvangt het LNAZ een voorschot van VWS.

Voor het uitvoeren van de opgedragen werkzaamheden was tot en met augustus 2020 ruim 5.1.2b uitgegeven. Deze kosten zijn conform verzoek via e-factuur met onderbouwing en onderliggende facturen verantwoord en verrekend met het verleende voorschot.

Van september t/m december 2020 is door het LNAZ € 5.1.2b uitgegeven. Dit bedrag is inclusief nog na ijlende kosten van de periode tot en met augustus 2020 en exclusief de nog niet ontvangen afrekeningen voor de periode t/m december 2020. In de bijlage worden de kosten toegelicht. Deze kosten zullen wederom conform verzoek via e-factuur met onderbouwing van onderliggende facturen worden verantwoord.

#### Verzoek om nieuw voorschot

Gelet op doorlopende kosten die het LNAZ maakt voor de uitvoering van de door VWS opgedragen taken en rekening houdend met de nog beschikbare gelden, verzoeken wij VWS om op grond van artikel 3.3. van de eerdergenoemde opdracht (contractnummer CZ-3068-23462) het LNAZ een nieuw voorschot te verlenen van 5.1.2b voor de facturen voor de periode januari t/m mei 2021. Het gevraagde voorschot is hierbij gebaseerd op het uitgaveniveau van de tweede golf.

Graag zijn wij bereid om deze brieven ons verzoek nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

## Toelichting bij de te factureren kosten

sept tm dec 2020			Verantwoording voorschot 2
4655 - Vergaderkosten			5.1.2b
4825 - Kosten automatisering			
4901 - Overige algemene advieskosten en kosten opschalingsplannen			
4905 - Accountantskosten			
4907 - Ondersteuning & voorbereiding scenario's & plannen			
4909 - Uitvoering patienttencoördinatie PECC			
4910 - Ondersteuning patienttencoördinatie middelen & systemen			
4911 - Ondersteuning informatie voorziening & helpdesk			
4915 - Ondersteuning command			
4917 - Ondersteuning plannen voor resources			
4921 - Marketing en communicatie			
4925 - Overige algemene kosten			
4939 - Landelijk Platform Zorgcoördinatie			
4940 - Bankkosten			