

**To:** [redacted] [redacted] @rivm.nl  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Tue 2/23/2021 7:59:13 AM  
**Subject:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten  
**Received:** Tue 2/23/2021 7:59:14 AM

Hoi [redacted]

Zo even bespreken na ons overleg met [redacted]

Groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 22 februari 2021 18:19  
**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** FW: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hoi [redacted]

[redacted] (dus makkelijkste als we hem eventueel wat tijdschrijfnummers geven). Hij heeft eventueel tijd om mee te gaan werken, zou je dat zien zitten?

Ik zie hem met name als expert infectieziekten/zoönosen.

Samen even bedenken aan welk project hij zou kunnen werken (in mijn afwezigheid...)?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]  
Centrum voor Zoönosen en Omgevingsmicrobiologie (Z&O)  
Postvak [redacted] kamer [redacted]

T [redacted]  
E [redacted]@rivm.nl

aanwezig: [redacted]  
[Emailcheck 2 maal daags](#); [telefonisch contact voor snelle respons](#)

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 22 februari 2021 18:16  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hi [redacted]

Altijd interessant om te kijken wat voor project het is! Waar gaat het om?

Groetjes, [redacted]

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
 5.1.2e  
 National Institute for Public Health and the Environment (RIVM)  
 Centre for Infectious Disease Control  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9  
 3720 BA Bilthoven, The Netherlands  
 Telephone: 5.1.2e  
 Mobile: 5.1.2e  
 E-mail: 5.1.2e @rivm.nl



National Institute for Public Health  
 and the Environment  
 Ministry of Health, Welfare and Sport

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** maandag 22 februari 2021 17:33  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Zit jij al helemaal vol in de uren of zou jij ook deels een project met ons mee kunnen doen?

Ik hoor het graag !

Met vriendelijke groet,

5.1.2e  
 5.1.2e  
 Centrum voor Zoonosen en Omgevingsmicrobiologie (Z&O)  
 Postvak: 1.2e kamer 5.1.2e

T 5.1.2e  
 E 5.1.2e @rivm.nl

aanwzic 5.1.2e  
 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Verzonden:** donderdag 18 februari 2021 16:55  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hi 5.1.2e

Dank en geen probleem hoor!

5.1.2e

Interessante thematiek. Temidden van de pandemie is WNV natuurlijk opgedoken in NL en voor volgens jaar natuurlijk absoluut aandachtspunt. Nogmaals heel interessant en goed te schakelen (5.1.2e is vanuit LCI ook al aangehaakt met 5.1.2e dacht ik). Ook die grote opdracht is in dat licht interessant.

We spreken elkaar later. Nu aardig aan het thuiswerken maar komen elkaar vast weer tegen!

Groet! 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
 5.1.2e  
 National Institute for Public Health and the Environment (RIVM)  
 Centre for Infectious Disease Control  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9  
 3720 BA Bilthoven, The Netherlands  
 Telephone: 5.1.2e  
 Mobile: 5.1.2e  
 E-mail: 5.1.2e @rivm.nl



National Institute for Public Health  
 and the Environment  
 Ministry of Health, Welfare and Sport

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 18 februari 2021 14:59  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hoi 5.1.2e ik hoor dat je bij LCI werkt.

Bedankt voor de interesse voor WNV.

Er is een plan in de maak voor WNV surveillance en respons. Dit wordt geschreven vanuit LCI (getrokken door 5.1.2e namens het responsteam WNV. Dit responsteam bestaat uit stakeholders van humane en veterinaire gezondheid (WBVR, OneHealthPact, GD, Sanquin, NVWA, CMV, DWHC, en RIVM (met link naar GGD)). Dit response team is een voortzetting van een werkgroep WNV die in 2018 na de eerste constatering van autochtone WNV in Duitsland is opgestart en voor eerste signaal van WNV in NI reeds 7 keer bijeen was gekomen om de verschillende scenario en mogelijkheden voor surveillance te onderzoeken.

Er zijn verschillende partijen uit dit responsteam die in 2021 signalen kunnen oppikken, uit wilde (levende en dode) en gehouden vogels, muggen, paarden, mensen. Ook wordt er nu door verschillende partijen samengewerkt om te kijken of er indicaties zijn voor overwintering van het virus dan wel in vogels dan wel in muggen.

5.1.2e

PS Voor wat WUR met de muggen gaat doen moet je bij de WUR zijn.

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 18 februari 2021 14:40  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hoi 5.1.2e

Ja de muggen, daarvoor verwijs ik je graag naar 5.1.2e in CC.

Daarnaast die grote opdracht, ja hopelijk gaat die komen, ook afhankelijk van de verkiezingen en het regeerakkoord.

Hopelijk ziet VWS het belang van investeren in de Leefomgeving ondanks alle bezuinigingen die waarschijnlijk gaan

komen vanwege alle steunpakketten en schulden door Corona.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

Centrum voor Zoönosen en Omgevingsmicrobiologie (Z&O)

Postvak1.2e kamer 5.1.2e

T

5.1.2e

E 5.1.2e @rivm.nl

aanwezig

5.1.2e

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: woensdag 17 februari 2021 12:32

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: FW: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Hi 5.1.2e

Direct weer in vervolg op ons, weer goede en leuke, contact van deze week.

In onze DG-update onderstaande. Heb jij hier zicht op?

5.1.2i

En heb jij hier zicht op? Muggen worden ook onderzocht op ziekteverwekkers met aandacht voor WNV lees ik. Dat kan een verdere inschatting geven van persistentie en opduiken volgende zomer.

<https://nos.nl/artikel/2368936-mug-doodgeslagen-stuur-hem-op-naar-de-universiteit-van-wageningen.html>

Interessante ontwikkelingen! Ik voeg meteen -puur uit interesse- collega 5.1.2e (dierenarts) even in. Spraken hier gisteren uit interesse even over.

Groet! 5.1.2e

From: 5.1.2e@rivm.nl

Sent: woensdag 17 februari 2021 11:12

To: 5.1.2e@rivm.nl <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: DG-bericht 17 februari 2021: Domeinoverstijgende samenwerking en projecten

Beste collega,

Wat heb ik genoten van het winterweer afgelopen week. 5.1.2e een jaar met een heel koude winter, en heb daar denk ik een klap van de molen aan over gehouden. Ik houd van kou. Als reizen naar het buitenland had gekund, zou ik rond deze tijd een week op ski's door een Noors gebergte trekken. Ook ben ik al meerdere keren betrap op Zweeds natuurijs als er niet in Nederland geschaatst kon worden. Ik vond afgelopen week dus echt een cadeautje. 's Ochtends vroeg of aan het begin van de avond kon ik vanaf 5.1.2e

5.1.2e Afgelopen weekend heb ik fantastisch geschaatst op het Veluwemeer. En ik was niet de enige.

5.1.2e

Vorige week schreef ik in mijn DG-bericht dat we als RIVM vooral van het 'samenwerken' zijn. In voorbereiding op RIVM2025 constateerden we dat de grote maatschappelijke opgaven waarover we kennis en betrouwbaar en vertrouwd advies moeten leveren, steeds meer interdisciplinaire en vaak domeinoverstijgende opgaven zijn. Daardoor zijn die samenwerkingen de afgelopen jaren gegroeid. En in de huidige crisis is die domeinoverstijgende samenwerking verder versnelt en verdiept. [5.1.2e](#), directeur Milieu en Veiligheid bepleit al veel langer het belang van dit soort samenwerking, maar ook dat onze organisatie die samenwerking moet stimuleren en faciliteren.

Als een mooi voorbeeld daarvan noemt [5.1.2e](#) de intensieve samenwerking tussen de domeinen Volksgezondheid en Zorg (V&Z) en Milieu en Veiligheid (M&V) op het gebied van PFAS. Binnen de centra geeft [5.1.2e](#) deze samenwerking vorm voor alle PFAS-gerelateerde projecten. Ook is er een intensief gestructureerd overleg en een stuurgroep met vier centrumhoofden en twee domeindirecteuren om de strategische keuzes te maken. Voor het onderwerp (micro)plastics en gezondheid zorgt een domeinoverstijgende RIVM-werkgroep voor afstemming. Daarbij gebeuren de projecten vooral in de centra van de drie domeinen, maar wordt binnen projecten ook over de centra heen samengewerkt.

Dit zijn slechts twee voorbeelden, maar ook als het gaat om nieuwe programma's is een domeinoverstijgende aanpak steeds vaker de insteek. Zo is er op het gebied van klimaat en gezondheid een programma in wording dat projecten vanuit verschillende routes, zoals ministeries, ZonMW en het Strategisch Programma RIVM (SPR) samenbrengt. En op basis van een voorstel vanuit onze organisatie samen met GGD/GHOR wordt nu een programma voor vier jaar opgezet rond de gezondheidseffecten van de COVID-crisis.

Verder is er sprake van een meerjarig onderzoeksprogramma luchtkwaliteit, veehouderij en gezondheid waarbij drie ministeries betrokken zijn. Daaraan werken ons Centrum voor infectieziektenbestrijding (Cib) en Milieu & Veiligheid (M&V) en andere kennisinstellingen samen. Ook komt er vanuit het ministerie van VWS een grote opdracht aan voor leefomgeving en gezondheid, waarin alle drie domeinen gaan samenwerken.

Natuurlijk vragen deze nieuwe samenwerkingen om nieuwe vormen van organisatie en aansturing. Waarbij ik zie dat de inhoudelijke samenwerking eigenlijk altijd goed gaat. Mooi is dat we daarbij steeds meer nieuwsgierig worden naar elkaars expertise en aanpalende onderzoeksveld. Zoeken is nog hoe we hier het beste op kunnen sturen en de verantwoordelijkheden kunnen verdelen. En hoe de programmasturing over de centra en domeinen zich verhoudt tot de lijnsturing. Hier zullen we op basis van onze ervaringen beter in worden en expliciet keuzes in moeten maken.

Goed leiderschap is daarvoor een belangrijke sleutel. Vorige week stemde de Directieraad in met de Leerlijn Leiderschap. Concrete leerbehoeften van leidinggevendenden zijn daarbij de basis voor een aantal vaste en facultatieve leer- en ontwikkelactiviteiten voor leidinggevendenden. Die aansluiten op de programma's voor de bijeenkomsten voor leidinggevendenden zoals de managementconferentie, MT-RIVM en De Derde Dinsdag (DDD-)bijeenkomsten. Deel 2 van de managementconferentie die vorige week plaatsvond, paste daar helemaal in.

Dan nog wat ander goed RIVM-nieuws dat ik onder je aandacht wil brengen:

- Onze bijdrage aan de Europese samenwerking rond de invoering van een kleurgecodeerd voedselkeuzelogo, [de Nutri-Score](#) bijvoorbeeld. Namens Nederland is het RIVM hierbij in zowel de stuurgroep als in het wetenschappelijk comité vertegenwoordigd.
- Daarnaast blijkt uit ons onderzoek dat [nudging](#) het veilig werken met heftrucks bevordert en arbeidsongevallen kan voorkomen. Een nudge geeft een duwtje in de goede richting, zonder mensen in hun vrijheid te beperken. Volgens onze publicatie kan dit inderdaad een waardevolle interventie zijn.
- Verder bleek afgelopen maandag dat de uitstoot van broeikasgassen en luchtverontreinigende stoffen zoals ammoniak blijft dalen. Deze [Emissieregistratie](#) is een samenwerkingsverband tussen diverse instituten met regie van het RIVM.

- Verder start binnenkort de 4e ronde van het [PIENTER-onderzoek](#). Daarbij worden een vragenlijst en bloedmonsters gebruikt voor onderzoek onder de bevolking naar antistoffen tegen COVID-19. Geprobeerd wordt daarbij onderscheid te maken tussen antistoffen door blootstelling en vaccinatie.

Ondertussen heeft een deel van het land deze week, en de rest van het land volgende week voorjaarsvakantie. Normaal gesproken voor velen een week voor carnaval of wintersport. Ik hoop dat veel van jullie de gelegenheid kunnen nemen voor wat rust en afstand van het werk. En als je de komende weken geen vakantie hebt, hoop ik dat je dit op een ander moment hebt ingepland. Ik reken erop!

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e