

**To:** [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Sun 2/14/2021 3:33:23 PM  
**Subject:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen  
**Received:** Sun 2/14/2021 3:33:24 PM

Komt voor elkaar!

Groet,  
[redacted]

[redacted]

Strategie- en Beleidsteam Infectieziektebestrijding - RIVM

T: [redacted]

M: [redacted]

Werkdagen [redacted]

RIVM - Centrum Infectieziektebestrijding

Postbus 1 [redacted]

3720 BA Bilthoven

---

**From:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Sent:** zondag 14 februari 2021 10:43

**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Subject:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Fijn, dank vast, hoop dat dat ergens morgen of dinsdag tot iets kan leiden, al is t maar voor een deel  
Bv. vraag uitgezet voor internationale deel  
Morgen wensenlijstje voor [redacted]  
Morgen initiatief vanuit lcc voor contact met igj. Als t maar in gang is gezet.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

[redacted]

[redacted]

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

+31 [redacted]

[redacted]

[redacted]

+31 [redacted]

[redacted]

[redacted]@rivm.nl

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Verzonden:** zondag 14 februari 2021 10:16

**Aan:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha [redacted]

Pak ik op, goed om zeker te weten of het echt niet sneller kan. Dan hebben we er tenminste alles aan gedaan.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden op: zondag 14 februari 2021 09:01

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

He hoi

Toch nog second thoughts

1. Ik heb een kort lijstje met 5.1.2e van Pfizer. Ik kan best een wensenlijstje aan hem doorgeven over de aanlevering. Niet geschoten is altijd mis. Kan jij met 5.1.2e zo'n lijstje opstellen?
2. Dat internationale vergelijk is misschien nog niet zo gek – en dan niet zozeer om onze mensen op slimmere gedachten te brengen, maar wel als politieke/ maatschappelijke verdediging dat dit elders ook tijd kost
3. Het kost nu tijd oa vanwege IGJ-regels. Lijkt me ook logisch om dan met IGJ in gesprek te gaan hoe we dit kunnen versnellen. Dat is naar mijn mening nog niet gebeurt. Ik weet het niet hoor, maar heel misschien zijn de regels hier te snel als vertrekpunt ipv bespreekpunt genomen. Kan jij dat nagaan?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

+31 5.1.2e

5.1.2e

+31 5.1.2e

+31 5.1.2e @rivm.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: zaterdag 13 februari 2021 12:28

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

Klopt, hierover ben ik al in gesprek met LCC. Zij geven aan dat die 3 dagen echt niet sneller kan (zie hieronder de antwoorden van LCC in rood op mijn vragen hierover). Ik heb er ook nog achteraan gestuurd of het dan nog een optie is om bij de fabrikanten aan te dringen op 'netter' werken, bijv. vanuit VWS, zodat er minder issues zijn zodra wij het binnen krijgen. Daar heb ik nog geen reactie op, ga ik achteraan. Overigens begreep ik van 5.1.2e dat 5.1.2e (vanuit zijn IGJ-ervaring) die 3 dagen heel realistisch vond, zeker omdat de verantwoordelijkheid voor vrijgifte bij 1 persoon ligt (volgens mij dus 5.1.2e bij ons) en dat wel een behoorlijke verantwoordelijkheid is en je dus zeker wil weten dat alles in orde is voor je een go geeft.

Andere optie nu is te inventariseren hoe lang dit proces in het buitenland duurt (via programmabureau of VWS). Op basis daarvan kunnen we inschatten of die 3 dagen nou wel of niet te verkorten zijn (misschien hebben ze nog tips). Idee of gaat dat te ver?

Groet,

5.1.2e

- Ik begreep dat het RIVM per vaccin een andere rol kan hebben (OMCL). Is dat van invloed op de snelheid van het vrijgeven? **De OMCL release is geen onderdeel van ons batchreview proces. Wij controleren alleen het**

OMCL certificaat. Als het product ontvangen wordt is de OMCL release al rond. Bovendien worden niet alle producten door ons OMCL gereleased. Wordt soms gedaan door een lab in een van de buurlanden.

- Gisteren hoorde ik van een collega dat 3 dagen eigenlijk nooit lukt en dat je rekening moet houden met 4 dagen, klopt dat? Zie mijn nota. 4 dagen nadat het binnen is kan het vrijgegeven en uitgereden worden. 3 dagen batchreview. Dag 4 uitrijden. Dus maandag binnen is vrijdag uitrijden.
- Verschilt dit tijdpad per vaccin of echt per batch ongeacht het vaccin? Kan beide. Soms heb je een fabrikant die echt heel slordig is waardoor vaker wat fout gaat. Soms gaat het heel goed met een fabrikant maar zit er een enkele batch tussen die niet volledig is. Het blijft mensenwerk en tijdens transport kan er het een en ander mis gaan. Van de 5 fabrikanten kennen we alleen Pfizer. Geen idee dus hoe de andere fabrikanten werken en hoe goed ze hun transport regelen. Van de Pfizer leveringen weet ik iig dat het bij minimaal 3 batches niet in 1x goed is gegaan.
- Is er nog iets te doen om deze procedure te versnellen? (gezien de enorme druk die er ligt om snel te gaan vaccineren). Nee. Ik heb dit al met QP en RP besproken en ook met de batchreviewers om te kijken of het nog sneller kan. Mensen offeren al hun weekend op indien nodig om het zsm vrijgegeven te krijgen.

5.1.2e

Strategie- en Beleidsteam Infectieziektebestrijding - RIVM

T: 5.1.2e

M: 5.1.2e

Werkdagen: 5.1.2e

RIVM - Centrum Infectieziektebestrijding

Postbus 1 5.1.2e

3720 BA Bilthoven

From: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Sent: zaterdag 13 februari 2021 12:17

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: FW: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Dank je! Zit jij nog achter die vrijgifte aan? 3 dagen klinkt voor mij nog steeds wel heel veel. Met repacken heb ik destijds hemel en aarde bewogen en het kon écht niet, maar later toch wel. Dus hier kan het vast ook echt niet sneller, maar misschien later toch wel. En dan kom ik graag zsm bij 'later' aan waarin het toch wel wat sneller kan. Ga jij druk zetten? Of al gedaan misschien? Ik meen dat ik je de beschrijving van de vrijgifte activiteiten heb gemaïld met de vraag om te drukken op een snellere doorloop daarvan, of ben ik nu abusief?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

+ 5.1.2e

5.1.2e

+ 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: zaterdag 13 februari 2021 11:56

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

---

CC: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha [redacted]

Er zijn, ook met VWS, strakke afspraken gemaakt over het aanleveren van voorraaddata en uitleverdata voor in het dashboard.

[redacted] mocht hier nog iets in veranderd worden, nemen jullie [redacted] dan goed hierin mee? Zij weet precies hoe dit allemaal zit.

Verder vroeg ik me nog af, kan dit ook nog iets te maken hebben met het feit dat er deze week een nieuw vaccin is toegevoegd, AZ, afgelopen maandag? Dan is het niet gek dat de voorraad ineens heel hoog is.

Groet,

[redacted]

[redacted]

Strategie- en Beleidsteam Infectieziektebestrijding - RIVM

T: [redacted]

M: [redacted]

Werkdagen: [redacted]

RIVM - Centrum Infectieziektebestrijding

Postbus 1 [redacted]

3720 BA Bilthoven

---

From: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Sent: zaterdag 13 februari 2021 09:47

To: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Subject: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Nog evne voor de zekerheid – voorraad nu is 608k (volgens dashboard, dat ik net weer even bekeek). Het gekke is dat ik in de grafieken rode cijfers zie van te diep dalende voorraden, maar uit de voorraad-informatie krijg ik steeds hoger, en dus steeds ongemakkelijker voorraad-statussen. ik ben nu nog steeds niet zeker van dat die actuele voorraad goed aansluit op deze data. Dus ook graag daar de check op. Misschien is het het peilmoment wat dit onduidelijk maakt; zetten we dat op zondagmiddag / zaterdagmiddag/ vrijdagmiddag misschien zelfs.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

+31 [redacted]

[redacted]

[redacted]

+31 [redacted]

[redacted]@rivm.nl

---

Van: [redacted]

Verzonden: zaterdag 13 februari 2021 09:30

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
 CC: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;  
 <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

Heel veel dank weer voor je snelle actie! Duidelijke weergave ook, al moet ik bekennen dat ik het ingewikkeld blijf vinden. Had nooit gedacht dat iets als voorraad zo ingewikkeld kon zijn. Ik heb er daarom nog wat over na liggen denken en heb nog vragen, het ging me gister net wat snel en rommelig (doordat ik zelf moest verplaatsen)

1. De 3 dagen vrijgifte zit me nog steeds niet lekker, ik vind dat veel. @ 5.1.2e jij zou oppakken of dat nog sneller kon. Hoe staat het daar mee? En als de levering op woensdag komt, hoe laat komt die dan. Ik ben er nog niet zeker van dat er maximaal is gepushed om die vrijgifte zo kort mogelijk in te plannen. Het lijkt nu een proces an sich, zonder dat mij duidelijk is wat er is gedaan en geprobeerd om dat in te korten naar bv 2 dagen, met vrijgifte van (desnoods een deel van de) batches op vrijdag of zaterdag.
2. Zelfs met 3 dagen vrijgifte kan op zondag al uitgereden worden uit de laatste woensdag-levering. Dat lijkt nu niet meegenomen in de N+1 methode. Je hebt daar iets over gezegd 5.1.2e (dat dat een te kwantitatieve benadering was) maar dat begreep ik niet helemaal. Je moet mi (maar ik ben er niet zeker van hoor) niet de voorraad einde week nemen, maar op zaterdag, omdat op zondag de voorraad al weer hoger is omdat een deel van de woensdaglevering dan beschikbaar is. eens? Dat zou de minimale voorraad hoger maken, omdat de zondag-levering er dan nog niet af is

Kortom, ik heb nog geen zeker gevoel over de huidige doorrekening, dat dit echt nodig is, met correcties die oplopen tot 52k per week. Dat vind ik een zware en tamelijk plotse correctie. Kan die bv. een week naar voren getrokken worden, zodat de neerwaartse correctie van vaccinaties niet meer dan 35k per week is? In die week 11 (waar je nu nog geen correctie hebt voorzien) zijn er juist veel vaccinaties, dus dat geeft dan wat minder schoksgewijze verandering voor de ggd.

Kortom, drie vragen

1. Hoeveel kan die vrijgifte nog versneld worden? Ik heb wél een beschrijving gekregen van wat dat inhoudt, maar nog niet hoever die ingekort kan worden. 5.1.2e die ligt bij jou toch? ik ben benieuwd wat daar mogelijk is
  2. Uitgaande van deels beschikbaarheid van de woensdaglevering op zondag, moeten we mi niet de zondag (na uitlevering) als laagste peilmoment nemen, maar de zaterdag (na uitlevering)
- klopt dat  
 - zo ja wat betekent dat voor de minimale voorraden  
 - zo nee waarom klopt dat niet
3. Kan de correctie iets meer uitgesmeerd worden, bv ook over week 3

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e  
5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven

+31 5.1.2e  
 5.1.2e  
 +31 5.1.2e  
 5.1.2e @rivm.nl

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 12 februari 2021 21:15  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Onderwerp:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Beste 5.1.2e In de bijlage een verdere uitwerking van de gevraagde punten uit je vorige mail .

Uitwerking voorstel om impact rekenregel te mitigeren. Gefaseerde bijsturing van voorraad richting 4-6 dagen door aanpassing leveringen richting GGD (en daaraan gekoppelde prikplanning) voor doelgroep 80-85 (vanaf week 9) en 75-80 (vanaf week 12). Afstemming met GGD over haalbaarheid en impact is de vervolgstap.

Uitwerking beschikbaarheid ~10,000 doses meegenomen in voorstel. Ik begrijp van 5.1.2e dat de verhoging voor HAPS nog niet definitief is, waarbij dinsdag 15 feb meer duidelijkheid wordt verwacht. Het niet hoeven uitleveren corrigeert voorraad niveau (tussen de range 4-6 dagen) 1 week sneller.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** 5.1.2e  
**W** <http://www.rivm.nl>

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** vrijdag 12 februari 2021 07:44  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

Dank! Laten we dit om 13u in ons planningsoverleg bespreken , ok? Zou jij de consequenties van de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> optie willen doorwerken in de excel, zodat we zien wat dat doet met beschikbare voorraad/ geplande vaccinaties? En dan bij optie 3 (N+1) uitgaan van een gefaseerde invoering. Oveirgens ga ik ervan uit dat een week op maandag begint, dus N+1 is voor mij een eerstvolgende levering niet eerder dan maandag. De woensdaglevering wordt, in mijn interpretatie, dan niét gepland voor beschikbaarheid op de eerstvolgende zondag.

Ander punt – er hangt nog een vraag over beschikbaarheid van meer vaccins voor het HAP traject, om vaccineren van verpleeghuisbewoners, gespikkelde bewoners van woonvormen en aanleunende bewoners te versnellen. Kan jij ook daarvoor om 13u een advies doen op welke wijze hiervoor 10k extra Pfizer beschikbaar gesteld kan worden in week 8 of 9 (@ 5.1.2e zeg ik dit zo goed?)

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven

+31 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

+31 5.1.2e

5.1.2e

@rivm.nl

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** donderdag 11 februari 2021 23:43  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Beste 5.1.2e In de bijlage de uitwerking van mijn advies voor het rekenkundig toevoegen van een goedgekeurde batch aan de voorraad in tijd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** 5.1.2e  
**W** <http://www.rivm.nl>

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 11 februari 2021 15:11  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Hoi 5.1.2e

Dank. Ik draag deze versnelling een zéér warm hart toe, maar vind besluit hierover nog lastig, want bijgaande notitie rept nog over zeer lage voorraden. Ik meen dat dti nog gecorrigeerd moet worden door 5.1.2e met een andere berekening van de voorraad. 5.1.2e komt hiervoor, nav het overleg met de GGD gistermiddag, vandaag met een advies.

Met die andere berekeningen (waarin bv 2/7<sup>e</sup> van de levering in de week zelf als beschikbaar wordt gerekend) zou de voorraad hoger uit kunnen komen (minimum schommelt rond de 5 dagen beschikbare voorraad). Met de huidige gepresenteerde voorraadniveaus kan ik niet akkoord gaan, want die zijn te laag. Dus ik wil graag in deze volgorde

1. Advies 5.1.2e over werkwijze berekenen minimale voorraad (cf shortterm planning formule in ggd planning, of anders?)
  2. Daarover door mij besluit en dan
  3. Dat (indien het afwijkt) doorwerken in de minimale voorraad niveaus van deze nota
  4. Dan een aantal opties
- nieuwe weergave voorraad geeft voldoende marge om akkoord te gaan
- nieuwe weergave voorraad is nog steeds te laag, en dan moeten we de planning van ggd vaccinaties aanpassen om alsnog tot deze versnelling over te kunnen gaan, zonder te lage voorraden. Dan daar graag advies voor en afstemmen met GGD

Helder? Bij deze ook cc aan oa 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
3720BA Bilthoven  
+31 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e  
5.1.2e  
+31 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e @rivm.nl

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** donderdag 11 februari 2021 14:38

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

In de bijlage een nota over de allocatie van vaccins voor het versnellen van het vaccineren van bewoners van zorginstellingen. Deze nota is met alle betrokkenen afgestemd.  
Vraag aan jou nu of je hier akkoord mee bent.

Groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Strategie- en Beleidsteam Infectieziektebestrijding - RIVM

T: 5.1.2e

M: 5.1.2e

Werkdagen 5.1.2e

RIVM - Centrum Infectieziektebestrijding

Postbus 1 5.1.2e

3720 BA Bilthoven