

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @nza.nl]  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @nza.nl]  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Wed 11/18/2020 8:25:17 PM  
**Subject:** RE: Info financiering algemene ziekenhuizen  
**Received:** Wed 11/18/2020 8:25:17 PM

Veel dank voor (en overeenstemming met) jullie reactie! Ik houd jullie op de hoogte!

Grt [redacted] 5.1.2e

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>  
**Verzonden:** woensdag 18 november 2020 15:03  
**Aan:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @minvws.nl>  
**CC:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>  
**Onderwerp:** FW: Info financiering algemene ziekenhuizen

Ha [redacted] 5.1.2e

Zie onder de reactie van [redacted] 5.1.2e. Ik cc [redacted] 5.1.2e even; bij vragen kan je bij hem terecht.

Groet [redacted] 5.1.2e

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>  
**Verzonden:** woensdag 18 november 2020 07:16  
**Aan:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>  
**CC:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @nza.nl>  
**Onderwerp:** RE: Info financiering algemene ziekenhuizen

Hoi [redacted] 5.1.2e

Goed voor jou om te weten dat [redacted] 5.1.2e en ik morgen namens de NZa aanwezig zijn bij het bureauoverleg MSZ (voorbereidend overleg op het periodieke BO hoofdlijnenakkoord MSZ), waar de contractering een belangrijk agendapunt is. Daar zal dit ook zeker ter sprake komen.

Als ik kijk naar deze notitie voelt dit als een herhaling van zetten (ten opzichte van de eerdere NVZ-brief). Het enige nieuwe inzicht betreft de 'overige opbrengsten'.

Zoals in het memo terecht wordt opgemerkt zijn deze posten geen onderdeel van de contractering met de verzekeraars en zijn geen onderdeel van het macrokader MSZ.

Het knelpunt lijkt nog te zitten op twee onderdelen:

- Overige bedrijfsopbrengsten (2,5%): parkeren, horeca, winkels, verhuur van locaties, detachering personeel. Deze niet-zorg/zvw activiteiten genereren omzet en die omzet zal nu tegenvallen door corona.
- Buitenlandse patiënten en onverzekerden op basis van geloofsovertuiging of anderszins (0.6%): komen voor eigen rekening van de ziekenhuizen, maar hier staan als het goed is eigen betalingen tegenover. Ook die vraag zal (tijdelijk) afnemen door corona.

Beide posten kunnen verzekeraars denk ik niet in de catastrofereregeling inbrengen aan de achterkant, dus ik begrijp hun terughoudendheid. En ze hebben hier in principe ook geen rol in.

De laatste post lijkt me overigens niet zo relevant. Niet qua omvang (en kan me niet voorstellen dat ziekenhuizen structureel met deze groep rekening houden in hun exploitatie, is ook moeilijk te voorspellen vooraf) en ook niet omdat tegenover minder productie op deze patiëntengroep als het goed is (deels) minder variabele kosten staan. En tot slot omdat ook hier naar verwachting uiteindelijk weer sprake zal zijn van inhaalzorg (met eigen betalingen die daar weer op binnenkomen).

Die bedrijfsopbrengsten zijn nog best wel een belangrijk deel van de omzet. Ik ga ervan uit dat wij deze kosten en opbrengsten buiten onze tariefregulering houden. En daarnaast is een groot deel van de MSZ natuurlijk niet tariefgeruleerd. Ik heb nog een vraag uitstaan binnen mijn team hierover. Mocht daar nog aanvullende info uitkomen laat ik het weten. Persoonlijk vind dit horen bij bedrijfsrisico. En belangrijk dat ziekenhuizen ook eens om zich heen kijken wat er in andere sectoren allemaal niet wordt

gecompenseerd en hun zegeningen tellen (maar dat terzijde). Eventuele compensatie hiervan lijkt me ook niet passend voor een generieke regeling (zal enorm verschillen per ziekenhuis verwacht ik), maar eventueel voor maatwerk. Komt dan uiteindelijk denk ik neer op wat 5.1.2e in zijn reactie ook al noemt: een hardheidsclausule als het voortbestaan van het ziekenhuis en daarmee mogelijk zorgplicht in gevaar komt. Dat kan per ziekenhuis worden afgewogen. En wellicht ook niet op voorhand, maar op een later moment (gedurende 2021) goed contact tussen ziekenhuizen en verzekeraars om te volgen wat de impact allemaal is en eventueel tussentijds bij te sturen/extra te compenseren.

Groet,

5.1.2e

5.1.2e



**Nederlandse Zorgautoriteit**

Bezoekadres: Newtonlaan 1-41, 3584 BX Utrecht

Postadres: Postbus 3017, 3502 GA Utrecht

[www.nza.nl](http://www.nza.nl) | 030 - 5.1.2e [nza.nl](http://nza.nl)

Volg ons op: [LinkedIn](#) | [Twitter](#)

*Wij werken aan goede en betaalbare zorg.*

**Legitimatie**

Bij ons geldt een legitimatieplicht. Bezoekers kunnen zich legitimeren met paspoort, rijbewijs, identiteitskaart of Rijkspas.

**Parkeren**

Komt u bij ons op bezoek en komt u met de auto? Geef dan tijdig uw kenteken aan ons door.

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@nza.nl>

**Verzonden:** dinsdag 17 november 2020 17:44

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@nza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@nza.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@nza.nl>

**Onderwerp:** FW: Info financiering algemene ziekenhuizen

Ha 5.1.2e

Ik sprak net 5.1.2e. NVZ heeft een document met VWS gedeeld, zie bijlage, waarin ze specificeren voor welke kostenposten zij naar VWS (proberen te) kijken. VWS vraagt ons om hierop (informeel) mee te kijken en hen te laten weten wat wij ervan vinden. Is het logisch dat op sommige onderdelen de rekening bij VWS wordt gelegd, is het logischer dat zorgverzekeraars die kosten dragen of vinden we het gewoon bedrijfsrisico voor de aanbieder. Hebben jullie of een van jullie mensen tijd om hierover even morgen mee te kijken?

Groet 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Verzonden:** dinsdag 17 november 2020 17:24

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@nza.nl>

**Onderwerp:** FW: Info financiering algemene ziekenhuizen

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Verzonden:** maandag 16 november 2020 11:35

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Info financiering algemene ziekenhuizen

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

**Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport**

Parnassusplein 5 | 2511 VX Den Haag

Postbus 20350 | 2500 EJ Den Haag

M 06- 5.1.2e

5.1.2e [@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl)

email: 5.1.2e [@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl)

070- 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e [@nvz-ziekenhuizen.nl](mailto:5.1.2e@nvz-ziekenhuizen.nl)>

**Verzonden:** maandag 16 november 2020 11:06

**Aan:** 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e [@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl)>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e [@nvz-ziekenhuizen.nl](mailto:5.1.2e@nvz-ziekenhuizen.nl)>; 5.1.2e <5.1.2e [@nvz-ziekenhuizen.nl](mailto:5.1.2e@nvz-ziekenhuizen.nl)>

**Onderwerp:** Info financiering algemene ziekenhuizen

Beste 5.1.2e

Tijdens onze bestuursdagen hebben wij onze zorgen m.b.t. de financiële basis voor de ziekenhuizen toegelicht en aangeboden voor jouw achtergrond een nadere onderbouwing op te stellen. Ik zend dit bijgaand met uiteraard de bereidheid om dit desgewenst nader toe te lichten.

Dit is temeer van belang nu wij verwachten binnenkort een verzoek te zullen doen aan de minister om over de financiële problematiek als gevolg van covid met haar te kunnen overleggen. Deze week is een belangrijke week om te proberen afspraken te maken met de verzekeraars over compensatie 2021. Zoals uit het overzicht blijkt resteert dan nog een aanzienlijke problematiek, inclusief de waarschijnlijk en hopelijk benodigde ruimte voor inhaalzorg, die in onze ogen nadere afspraken met de minister vereist.

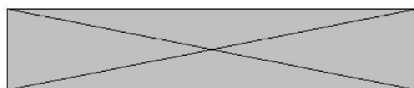
Hierover verwacht ik binnenkort nader te kunnen berichten.

Met hartelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e



Oudlaan 4  
3515 GA Utrecht

T 030 5.1.2e  
M 030 5.1.2e

5.1.2e [@nvz-ziekenhuizen.nl](mailto:5.1.2e@nvz-ziekenhuizen.nl)  
[www.nvz-ziekenhuizen.nl](http://www.nvz-ziekenhuizen.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u bestemd is. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht onjuist aan u is toegezonden, wordt u vriendelijk verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. E-mailberichten van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) bevatten geen besluiten waaraan rechtsgevolgen zijn verbonden. De NZa aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.