

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Minister/ 5.1.2e

CC: WJZ, FEZ, CDI-Office

Programmadirectie Covid-
19
Programmateam DCC

Contactpersoon

5.1.2e

5.1.2e

M 06 5.1.2e

Datum document

24 januari 2022

Kenmerk

3279478-1023114-PDC19

Bijlage(n)

2

nota

25 januari 2022

(ter beslissing) Afwijking van de aanbestedingsregels

Workflow:	opmerking
(C)FA	Parafeert voor gezien
Directeur	Keurt goed/af (altijd)
WJZ	Parafeert indien afwijking > € 33.000
FEZ	Parafeert indien afwijking > € 33.000
DG	Keurt goed/af indien afwijking > € 33.000
SG en Minister	Keurt goed/af indien afwijking > EA grens

Managementsamenvatting

Op 6 december 2021 heeft de minister van VWS akkoord gegeven op een beslisnota met daarin het voorstel om tot het ontwikkelen van een Coronatoegangsbewijs (Ctb) voor kort verblijf (14 dagen geldig) en het opzetten van VWS-balies voor de uitgifte daarvan. Dit Ctb is bedoeld voor personen die voor korte tijd in ons land verblijven, maar hier niet woonachtig zijn en die in een derde land volledig zijn gevaccineerd.

Het is niet haalbaar gebleken om voor de opdrachtverstrekking een Europese aanbesteding, al dan niet middels de versnelde procedure, te doen. In deze nota is de afwijking beschreven van een voorgestelde onderhandse gunning van de inrichting van de VWS-baliefunctie waar de toetsing van vaccinatiebewijzen gaat plaatsvinden en het verzorgen van ondersteunende diensten daarbij. Het gaat daarbij om een bedrag van maximaal € 5.1.2b excl. BTW.

Geadviseerd besluit

Op basis van de in deze nota vermelde gegevens wordt u verzocht akkoord te gaan met de hieronder beschreven afwijkende inkoopprocedure die leidt tot onrechtmatige uitgaven.

Oordeel FEZ:

- FEZ heeft in de voorbereiding meermaals aangegeven dat rechtmatigheid het uitgangspunt moet zijn. Voor FEZ is het belangrijk om alvast te werken naar een rechtmatige uitvoering (na uiterlijk 6 maanden).
- FEZ onderstreept het belang dat voor het aangaan van inkopen de inkooprichtlijnen worden gevolgd. De onrechtmatige inkopen staan op gespannen voet met de toezegging van de minister aan de Kamer om het totaalbedrag aan fouten en onzekerheden in de rechtmatigheid omlaag te brengen.

Voor een ordentelijke afwikkeling van de onrechtmatigheden dienen de

dossierstukken - na besluit - ter registratie en archivering te worden doorgeleid naar OBP/CDI office. De onrechtmatigheden dienen ter verantwoording te worden opgenomen in de bedrijfsvoeringsparagraaf van het VWS-jaarverslag.

Onderdeel A.

Naam opsteller: 5.1.2e

Organisatieonderdeel: PDC-19 – programmateam DCC (team D)

Datum: 12 januari 2022

Paraaf: 5.1.2e

1 Omschrijving opdracht

Op 6 december 2021 heeft de minister van VWS akkoord gegeven op een beslisnota met daarin het voorstel om tot het ontwikkelen van een Coronatoegangsbewijs (Ctb) voor kort verblijf (14 dagen geldig) en het opzetten van VWS-balies voor de uitgifte daarvan. Dit Ctb is bedoeld voor personen die voor korte tijd in ons land verblijven, maar hier niet woonachtig zijn en die in een derde land volledig zijn gevaccineerd. Het gaat onder meer om toeristen, zakelijke reizigers, diplomaten, congresgangers en specifieke beroepsgroepen. Het Ctb wordt afgegeven na een toetsing van het vaccinatiebewijs uit het derde land op hoofdkenmerken en geldigheid in combinatie met een negatieve testuitslag. Naar schatting zullen dagelijks 500 tot 2500 personen dit Ctb willen aanvragen.

VWS zal de balies voor de toetsing van de vaccinatiebewijzen zelf organiseren, voornamelijk op vier stationslocaties (Amsterdam CS, Den Haag CS, Rotterdam CS en Utrecht CS). Op dit moment worden voorbereidingen getroffen om deze baliefunctie zo snel mogelijk na versoepeling van de huidige lockdown te kunnen opstarten. Momenteel wordt ingezet op een start **op of rond 14 februari 2022**. De totale kosten voor exploitatie van de VWS-baliefunctie worden geraamd op ca. € 1,525 mln. voor iedere maand waarin de balies operationeel zijn.

2 Voorstel afwijkende inkoopprocedure en onderbouwing

De in deze nota beschreven afwijking betreft een voorgestelde onderhandse gunning van de inrichting van de VWS-baliefunctie waar de toetsing van vaccinatiebewijzen gaat plaatsvinden en het verzorgen van ondersteunende diensten daarbij. Het gaat daarbij om een bedrag van maximaal € 5.1.2b **excl. BTW** voor een initiële looptijd van 3 maanden met inbegrip van een mogelijke optie tot verlenging van maximaal 3 maanden. Ná deze 3 (of maximaal 6) maanden zal deze onrechtmatigheid worden beëindigd. In komende maanden

wordt gewerkt aan een oplossing voor het geval in de periode daarna een VWS-baliefunctie noodzakelijk is.

pEMA

Kenmerk

In de eerste afwijkingsnota voor dit project (d.d. 22 december 2021) waar u akkoord op heeft gegeven is de afwijking van de inkoopregels m.b.t. kwartiermakers voor dit project verantwoord.

Voor het uitwerken en implementeren van het project Ctb voor kort verblijf waren meerdere mogelijkheden voorhanden om de inkoop in te vullen:

- Er kon gebruik worden gemaakt van verschillende mantels voor de verschillende onderdelen die onder beschikbare mantels zouden passen.
- Er had een Europese aanbesteding voor de volledige opdracht kunnen worden uitgezet.

Gelet op de oorspronkelijke ingangsdatum van medio januari 2022 (door de huidige lockdown uitgesteld tot medio februari 2022) is het niet haalbaar om voor de opdrachtverstrekking een Europese aanbesteding, al dan niet middels de versnelde procedure, te doen. Dit mede omdat het project zich al werkende weg ontwikkeld heeft. Daar waar dit geen obstakel vormde voor de planning en uitvoering, heeft PDC-19 gekozen voor het gebruik van beschikbare mantels. Zo wordt het overgrote merendeel van de bemensing van de balies (80-100 FTE) ingehuurd via de daartoe beschikbare mantels.

Een tweede reden waarom op onderdelen afgeweken is van de huidige mantels is dat er voor gekozen is om snel te kunnen opereren mede vanwege de voortdurende druk vanuit andere departementen dat VWS zo snel mogelijk met een oplossing moest komen. Om afbreukrisico's te beperken en de schaarse personele capaciteit binnen de directie zelf efficiënt in te zetten, is er vanuit PDC-19 gezocht naar een doelmatige opzet en exploitatie van de VWS-balies waarbij de uitvoering zoveel mogelijk bij een beperkt aantal partijen wordt neergelegd.

Onderzochte opties en afwegingen

Pogingen om de baliefunctie onder te brengen bij onder meer de testaanbieders van de Stichting Open Nederland (SON) en de GGD 'en zijn niet mogelijk gebleken. Zo is gepoogd om voor de balies onderdak en faciliteiten te vinden bij een of meer GGD'en (GGD Kennemerland i.v.m. de XL locatie Schiphol (P4), GGD Amsterdam i.v.m. de RAI Amsterdam, GGD Utrecht en GGD Rotterdam i.v.m. de 'Utrecht' route). Zij hebben alle capaciteit zelf nodig. Daarom is besloten om de baliefunctie vanuit VWS zelf op te zetten.

Dit heeft echter de nodige voeten in aarde omdat er niet alleen externe vestigingslocaties voor de balies moeten worden gevonden, maar ook moeten de inrichting en exploitatie daarvan alsook de bemensing worden geregeld binnen een kort tijdsbestek. De genoemde stationslocaties worden casco gehuurd, inclusief servicekosten maar vrijwel zonder ondersteunende services en diensten. Voor de inrichting en ondersteuning van de VWS-balies is daarom gezocht naar één leverancier met professionele expertise die deze locaties in zeer korte tijd kan inrichten en geheel 'turn key' kan opleveren met alle gewenste voorzieningen en ondersteunende dienstverlening. Hiermee wordt PDC-19 sterk ontzorgd. Wanneer PDC-19 dit zelf zou moeten inkopen via deelopdrachten onder verschillende mantels, zou er een versnippering van inkoopopdrachten ontstaan die veel coördinatie, afstemming en menskracht zou vragen die vooral nodig is voor de praktische, juridische, technische en organisatorische ontwikkeling en implementatie van het Ctb.

Het onderbrengen van de baliefunctie en het faciliteren ervan door een beperkt aantal grotere testaanbieders via de Stichting Open Nederland (SON) is aanbestedingstechnisch niet mogelijk gebleken binnen de aanbestedingsregels ('Open House' constructie) en levert aanzienlijke

frauderisico's op. Op aanraden van SON is vervolgens contact opgenomen met de vws eventmanagementbedrijven DTI/ Dutch7 en Loc7000 (partner van MoJo). Deze bedrijven hebben voor SON maar ook voor GGD'en teststraten en testpaviljoens opgezet. Met beide bedrijven is gesproken, waarbij alleen DTI/ Dutch7 daadwerkelijk een offerte heeft uitgebracht. Loc7000 trok zich terug omdat het als intermediair partijen bij elkaar brengt, maar waarbij het niet de rol van ontzorgers en 'meewerkend voorman' zou kunnen vervullen.

Voorkeursoptie gunning

Deze afwijkingsnota heeft daarom betrekking op een onderhandse gunning aan DTI/ Dutch7 voor het inrichten van de VWS-balies en voor ondersteunende diensten (zie tabel).

In te kopen/ in te huren t.b.v. alle 4 locaties	Toelichting	Te contracteren partij	Totaal Bedrag excl. BTW (3 mnd.)	Totaal Bedrag incl. BTW (3 mnd.)
Inrichting balies (4 locaties)	In te kopen diensten en goederen gedurende minimaal 3 maanden <u>inclusief opbouw en afbouw</u> : <ul style="list-style-type: none"> • Stroom & infrastructuur • Standbouw wanden en balies • Meubilair • Hekwerk/ lockers personeel • Routing & signing • ICT + ICT ondersteuning • Vloerafdekking • Communicatie (telecom) • Productiematerialen • Sanitair • Inbraakmeldsysteem • Verlichting/ stroomverdeling • Koffiesysteem • Personeel op- en afbouw • Transport van materialen 	DTI/ Dutch7	5.1.2b	
Ondersteunende diensten(4 locaties)	Ondersteunende diensten <ul style="list-style-type: none"> • Schoonmaak balies • Beveiliging balies • Kwaliteitsmanager • Bevoorrading locaties 	DTI/ Dutch7		
Ondersteunende diensten Aanvullend (optioneel)	<ul style="list-style-type: none"> • Dagcoördinatoren VWS-balie 	DTI/ Dutch7 <i>(Alleen bij onvoldoende aanbod via mantels)</i>		
Totaal			€ 1.240.214	€ 1.500.659

3. Financiële consequenties en onderbouwing

- De kosten voor de opdrachtverlening aan Dutch7 bestaan uit 3 hoofdonderdelen:

1. Kosten voor de inrichting en exploitatie van de verschillende locaties.

DTI/ Dutch7 zal de opdracht gegund worden om de verschillende locaties voor de VWS balies in te richten en deze gedurende minimaal 3 maanden te ondersteunen. Voor de hierboven aangegeven goederen en diensten is per locatie een begroting opgesteld.

Inrichting & faciliteren locaties	Op/ afbouw kosten	Maandelijkse kosten (excl. BTW)	Totaal 3 mnd. (excl. BTW)	Totaal 3 mnd. (incl. BTW)

	(excl. BTW)			BTW)
Amsterdam CS				
Den Haag CS				
Rotterdam CS				
Utrecht CS				
Totaal excl. BTW	€ 195.523	€ 88.651	€ 461.476	€ 558.386

VWS
pEMA
Kenmerk
1567721-194112-PEMA

Het totale geraamde bedrag aan onrechtmatige uitgaven voor de inrichting van de 4 locaties heeft betrekking op de eerste drie maanden (minimale termijn), inclusief op- en afbouwkosten.

2. Kosten voor de inhuur van ondersteunend personeel, waaronder schoonmakers, beveiligers en kwaliteitsmanagers op de locaties.

Inhuur personeel/ diensten	Op/ afbouw kosten (ex. BTW)	Maandelijkse kosten (excl. BTW)	Totaal 3 mnd. (excl. BTW)	Totaal 3 mnd. (incl. BTW)
1.Schoonmaak				
2.Beveiliging				
3.Kwaliteitsmanager				
4.Bevoorrading				
Totaal	€20.800	€ 170.806	€ 533.218	€ 645.193

Ad. 1) Schoonmaak: dit betreft onrechtmatige uitgaven voor schoonmaakdiensten op de 4 locaties die via DTI/ Dutch7 worden verzorgd. Deze zijn gebaseerd op een dagtarief van € ^{5.1.2b} ex. BTW, waarbij er iedere weekdag schoongemaakt zal worden, inclusief schoonmaakwerkzaamheden bij op- en afbouw.

Ad 2) Beveiliging: dit betreft onrechtmatige uitgaven voor de inzet van beveiliging voor de 4 locaties die via DTI/ Dutch7 wordt verzorgd. Deze zijn gebaseerd op een uurtarief van € ^{5.1.2b} ex. BTW, waarbij er afhankelijk van de locatie tussen de 11 (Utrecht, Rotterdam) en 13 (Amsterdam, Den Haag) uur per dag en 7 dagen per week steeds 2 beveiligers aanwezig moeten zijn (eis van VWS BVA).

Ad 3) Kwaliteitsmanagers: dit betreft onrechtmatige uitgaven voor de inzet van kwaliteitsmanagers voor de 4 locaties die via DTI/ Dutch7 worden ingehuurd. Deze zijn gebaseerd op een uurtarief van € ^{5.1.2b} ex. BTW, voor een maximum van 10 uur per week of 40 uur per maand. Deze kwaliteitsmanagers zullen in de opbouwfase meewerken aan het schrijven van werkprotocollen voor de medewerkers (€ ^{5.1.2b} ex. BTW eenmalig). Tijdens de exploitatie van de balie zorgen zij voor het verbeteren en evalueren van de balieprocessen en geven feedback aan de dagcoördinatoren. Dit is mede belangrijk voor het voorkomen van fraude met het Ctb en het versnellen van het balieproces. Na een maand zal de noodzaak van het inhuren van de kwaliteitsmanagers worden geëvalueerd, waarna er mogelijk kan worden afgebouwd.

Ad 4) Bevoorrading locaties: dit betreft onrechtmatige inzet van DTI/ Dutch7 voor de bevoorrading van de locaties (consumables, werkmaterialen, etc.).

3. Kosten voor optionele inhuur van dagcoördinatoren/ locatiemanagers voor de VWS-locaties

Inhuur personeel/ diensten (alle 4 locaties)	Prijs per maand excl. BTW	Prijs per 3 maanden excl. BTW	Prijs per 3 maanden incl. BTW
Locatiemanager / dagcoördinatoren	5.1.2b		5.1.2b
Totaal	€ 81.840	€ 245.520	€ 297.079

Dit betreft onrechtmatige uitgaven voor locatiemanagers/ dagcoördinatoren via DTI/ Dutch7 voor het geval dat inhuur via de IFAR of andere beschikbare mantels onvoldoende kwalitatief geschikte medewerkers oplevert. Het gaat dan om maximaal 3 dagcoördinatoren per locatie tegen een tarief van € 5.1.2b ex. BTW per uur, waarbij er afhankelijk van de locatie tussen de 11 en 13 uur per dag en 7 dagen per week coördinatoren aanwezig moeten zijn. De inzet op de verschillende locaties kan fluctueren omdat medewerkers waar mogelijk flexibel worden ingezet. De kosten per locatie per maand bij volledige bezetting bedragen daarom € 5.1.2b ex. BTW (Utrecht CS, Rotterdam CS) en € 5.1.2b ex. BTW per maand (Amsterdam CS, Den Haag CS). Voor alle locaties samen is dat € 5.1.2b per maand.

N.B. de inhuur van dagcoördinatoren via DTI/ Dutch7 zal pas plaatsvinden indien via de bestaande raamovereenkomsten (IFAR of IMO) geen voldoende (kwalitatieve) inhuur van dit type medewerker kan plaatsvinden. Deze situatie is niet heel waarschijnlijk en de IFAR mantelpartijen verwachten aan de vraag naar medewerkers te kunnen voldoen. Echter, gezien de zeer krappe arbeidsmarkt voor HBO-niveau personeel, zou de mogelijkheid om in bovengeschetste situatie (deels) te kunnen putten uit het netwerk van DTI/ Dutch7 welkom zijn.

- **Verlenging, uitbreiding of afschaling VWS-balies:**

- Opties tot verlenging en/ of verbreding

Vanwege de onvoorspelbaarheid van de Covid-19 pandemie kan het noodzakelijk zijn dat de exploitatieduur van de VWS-balies verlengd moet worden tot maximaal 6 maanden.

Daarom wordt voorgesteld om de diensten van DTI/ Dutch7 maximaal 3 maanden te kunnen verlengen.

Van deze opties zal uiteraard pas gebruik gemaakt worden nadat op basis van een beargumenteerd voorstel – via de reguliere lijn – hier besluitvorming over heeft plaatsgevonden.

Tabel: totale opdracht DTI/ Dutch7 bij uitbreiding en verlenging

Inrichting/	Inrichting en exploitatie	Onder-	Ondersteunende diensten	Totaal	Totaal
-------------	------------------------------	--------	----------------------------	--------	--------

Ondersteuning 4 Locaties	Ex. BTW	steunende diensten Ex. BTW (beveiliging/ schoonmaak/ etc.)	Ex. BTW (dagcoördi- natoren)	Excl. BTW/wv PEMA Kenmerk 1567721-194112-PEMA	Incl. BTW
Gunning huidige opdracht 3 maanden					
Schatting meerkosten verlenging 3 maandelijkse kosten (zonder op & afbouw)			5.1.2b		
Maximale kosten 6 maanden			5.1.2b		

- Opties tot afschaling

De ontwikkelingen met betrekking tot de pandemie en het gebruik van het Ctb voor kort verblijf kunnen er ook toe leiden dat er eerder dan gepland afgeschaald kan worden. Na een minimale aanvangsduur van drie maanden kan de dienstverlening van DTI/Dutch7 met een opzegtermijn van één maand worden afgebouwd. De inzet van beveiligers en de mogelijke inzet van dagcoördinatoren kan met een opzegtermijn van twee weken worden afgeschaald (ook binnen de eerste periode van drie maanden). De opzegtermijn voor de schoonmaakdiensten bedraagt één maand.

- **Maximale opdracht DTI/ Dutch7**

Op basis van het bovenstaande zal de **maximale** opdrachtomvang aan DTI/ Dutch7 € **5.1.2b** **ex. BTW** of € **5.1.2b** **incl. BTW** bedragen voor de initiële periode van 3 maanden.

Omdat er sprake kan zijn van verlenging van de werkzaamheden met 3 maanden, kan de totale opdracht van DTI/ Dutch7 **maximaal** uitkomen op: € **5.1.2b** **ex. BTW** of € **5.1.2b** **incl. BTW** over een periode van 6 maanden.

- **Looptijd**

Het gaat bij de onderhavige gunning om een periode van **minimaal 3 maanden** vanaf het moment van opstarten van de locaties. De aanvangsdatum van de werkzaamheden hangt mede af van eventuele versoepelingen van de huidige lockdown. De verwachting is dat **medio februari 2022** de baliefunctie opgestart kan worden, zulks mede afhankelijk van de ontwikkelingen rondom de huidige lockdown. Hierbij moet rekening gehouden worden met de werving- en selectie van medewerkers, die ongeveer drie weken in beslag zal nemen na een besluit tot opstarten.

4. Politieke en/of bestuurlijke context?

- In de MCC van 10 december 2021 is een wijziging van de Tijdelijke regeling maatregelen vastgesteld waarmee het Ctb voor kort verblijf wordt ingevoerd.

- Er wordt vanuit andere departementen (I&W, EZK, BZ) en vanuit maatschappelijke organisaties en branches aangegeven dat de 'normale' situatie met de verplichting tot dagelijks testen om een 24-uurs Ctb te verkrijgen leidt tot economische schade.
- Voor specifieke beroepsgroepen (cabinepersoneel, tijdelijke werkkrachten, diploma's) en voor sectoren (congresbranche, cultuursector) wordt het dagelijks testregime als belemmerend ervaren voor de vrije toegang van gevaccineerde reizigers en zakelijke bezoekers.
- Bij een eventuele introductie van 2G is het wenselijk om op korte termijn de verstrekking van het Ctb voor kort verblijf te realiseren omdat personen uit de doelgroep van in een derde land gevaccineerden bij 2G geen toegang meer hebben tot locaties waar 2G mogelijk vereist wordt.

5. Is er samenhang met andere opdrachten?

- Ja, naast de bovenstaande afwijkingen rondom de inrichting en ondersteuning van de VWS-balies op locatie is er in een eerdere nota opdracht gegeven tot de inhuur van drie kwartiermakers voor het voorbereiden van de uitvoering.

6. Gevolgen administratieve lasten

Nee.

7. Toezeggingen

Er is geen sprake van toezeggingen aan de Kamer. Dit Ctb voor kort verblijf is mede tot stand gekomen op uitdrukkelijk interdepartementaal verzoek van onder andere de ministers van IenW, EZK, Buitenlandse Zaken en Justitie en Veiligheid.

Met het beoogde bedrijf DTI/ Dutch7 is contact geweest ten behoeve van het uitwerken van offertes en het daarvoor benodigde intekenen van de locaties. Dit was mede noodzakelijk om een concrete berekening van de kosten te kunnen opnemen in deze nota. Het bedrijf heeft nog geen opdracht gekregen en is nog niet met werkzaamheden begonnen.

8. Is er advies gevraagd aan de Inkooporganisatie?

Ja zie onderdeel B

Onderdeel B

(In te vullen door de Inkooporganisatie (HIS/inhuurdesk/IUC RIVM))

Naam opsteller: 5.1.2e

Inkooporganisatie: UBR|HIS

Datum: 20 januari 2022

Paraaf: 5.1.2e

10. Beschrijving afwijking

Geef omschrijving van de afwijking. Geef daarbij aan van welke rechtsbepaling wordt afgeweken (Aanbestedingswet 2012, Gids Proportionaliteit, Circulaire Grensbedragen Rijksoverheid onder de drempel).

Diverse componenten van de dienstverlening hadden onder beschikbare Raamovereenkomsten

uitgevraagd kunnen worden of mogelijk via inbesteding plaatsvinden (bijv. schoonmaak en beveiliging). PDC19 heeft op basis van bestuurlijke overwegingen ervoor gekozen om de complete opdracht aan 1 partij uit te besteden. In dit geval had de complete opdracht Europees aanbesteed moeten worden vanwege overschrijding van de Europese aanbestedingsdrempel.

11 Wordt er afgeweken van de opdracht onder een Raamovereenkomst?

Ja, er waren diverse Raamovereenkomsten beschikbaar voor bepaalde onderdelen van de dienstverlening.

12. Juridische analyse afwijking

Geef de juridische reden aan waarom de opdracht op deze wijze niet rechtmatig is.

Componenten van de opdracht vallen onder bestaande Raamovereenkomsten en hadden dus in competitie onder de mantelpartijen uitgevraagd dienen te worden. Hiervan is ten onrechte afgeweken en daarmee onrechtmatig.

Overige componenten van de opdracht hebben een financiële omvang boven de Europese aanbestedingsgrens en dient derhalve Europees aanbesteed te worden, al dan niet met inachtneming van de verkorte termijnen als bedoeld in artikel 2.74 Aw. Dit is niet gebeurd en daarmee onrechtmatig.

Er is sprake van een onrechtmatigheid omdat de gehele opdracht enkelvoudig onderhands wordt verstrekt aan één marktpartij, zonder dat daar een wettelijke rechtvaardiging voor bestaat. De gehele opdracht had Europees aanbesteed moeten worden.

13 Wat is de omvang van de afwijking?

Zie voor de specificatie van de omvang van de afwijking deel A van de afwijkingsnota.

14. Komt de initiële opdracht inclusief de waarde van de afwijking boven de aanbestedingsgrens?

Ja (*dan goedkeuring SG*)

15. Is er collegiaal advies gevraagd aan WJZ?

Ja, WJZ onderschrijft de visie van de HIS dat sprake is van een onrechtmatigheid. Met de toezegging dat de opdrachten worden beperkt tot de noodzakelijke 3 (tot maximaal 6) maanden waarbij tegelijkertijd wordt gezocht naar een rechtmatige oplossing voor de eventuele vervolgperiode wordt de omvang vna de onrechtmatigheid beperkt.

14. Conclusie / advies/ alternatieven

Zie bovenstaande toelichting.

NB: Dit document toevoegen aan het inkoopdossier