

**To:** [redacted] ([redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>);  
 [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Wed 11/25/2020 9:30:08 AM  
**Subject:** RE: Signaal voor communicatiestrategie  
**Received:** Wed 11/25/2020 9:30:09 AM

Hoi [redacted] en [redacted]

Graag deze communicatiestrategie richting t publiek kortsluiten met spoor 3 en 4.

De politiek zet ws in op de eerste vaccinaties nog vóór de Kerst, maar vanuit spoor 3 ([redacted] cc) heb ik vandaag het signaal opgepikt dat dat heel ambitieus en misschien onhaalbaar is. En communiceren dat we vóór de kerst gaan vaccineren terwijl het niet gaat lukken heeft ook een afbreukrisico.

Groet,

[redacted]

[redacted] [redacted] [redacted]  
 [redacted]

### RIVM Interimpool

**Postadres** Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven | [www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

**M +31 (0) 6** [redacted] **T +31 (0) 30** [redacted] **E** [redacted] [@rivm.nl](mailto:[redacted]@rivm.nl) | [redacted]

Werkdagen: [redacted]

**Bezoekadres:** Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven

---

**From:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**Sent:** woensdag 25 november 2020 09:29

**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Subject:** RE: Signaal voor communicatiestrategie

Dank [redacted] helder. Hoor graag vandaag nog even wat de verwachte tijdslijn/aanpak is van de noodscenario's. Gisteravond kregen we van DG Volksgezondheid te horen dat zij op korte termijn geïnformeerd wil worden over de beveiliging.

We bellen later vandaag.

Groet

[redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 24 november 2020 21:27

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Signaal voor communicatiestrategie

Hai [redacted]

Vanmiddag kennis gemaakt met de communicatie adviseur van de betreffende gemeente. Ik bel je morgen even om bij te praten. In het kort: we houden het geheim en zullen niet pro-actief naar buiten treden. Wel ga ik een aantal noodscenarios ism [redacted] en/of [redacted] uitwerken, inclusief aanpak, stakeholders en spreeklijntjes.

Voor je eerste vraag verwijst ik je inderdaad graag naar [redacted] VWS staat aan de lat voor een doorvlichten comm strategie voor het publiek. Er ligt al het eea op de plank.

Vriendelijke groet, fijne avond,

[redacted]  
 [redacted]

.....  
**Bedrijfsvoering | Communicatie en Documentaire informatievoorziening**  
**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven

.....  
**T** +31 5.1.2e  
**M** +31 5.1.2e  
 5.1.2e @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

.....  
**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Sent:** dinsdag 24 november 2020 15:12  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** FW: Signaal voor communicatiestrategie

Dag 5.1.2e er 5.1.2e

Collega 's van NCTV wijzen in onderstaande mail op een preciaire mix in de samenleving en de internationale context, die een zorgvuldige en proactieve communicatiestrategie rond vaccinaties vereist.

Zelf dacht ik dat dit voor een deel bij NCTV zelf lag (NKC) maar ik weet niet precies hoe communicatie rond vaccinaties precies belegd is. Kunnen jullie nav onderstaande mails een inschatting maken van hoe wij spanningen in samenleving meenemen in communicatiestrategie en richting mij of direct richting NCTV reageren?

5.1.2e zou jij ook de uitkomsten kunnen delen van het gesprek met lokale ambtenaren betreft opslag en vervoer vaccins dat je vandaag zou hebben? Hoor graag oa hoe zij denken over communicatie rond locaties en transporten. Met name: Willen we alles zo lang mogelijk geheim houden of toch op korte termijn een spreeklijn maken rond de opslaglocatie en het gelieerde bedrijf?

Hoor graag.

Groet

5.1.2e



5.1.2e Vaccinaties Covid-19  
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Programmadirectie COVID-19 | Vaccinontwikkeling en innovatieve behandelingen  
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag  
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag  
 ☎ 06 5.1.2e  
 ✉ 5.1.2e @minvws.nl | [www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 24 november 2020 14:42

**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Signaal voor communicatiestrategie

**From:** [redacted] - BD/PBB <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Sent:** dinsdag 24 november 2020 13:23  
**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] - BD/KA <[redacted]@nctv.minjenv.nl>; [redacted] - BD/NCC/ECO <[redacted]@nctv.minjenv.nl>; [redacted] - BD/NCC/ECR <[redacted]@nctv.minjenv.nl>; [redacted] - BD/NCC/ECR <[redacted]@nctv.minjenv.nl>; [redacted] - BD/PBB <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Subject:** FW: Signaal voor communicatiestrategie

Beste [redacted]

Hieronder een paar waardevolle noties van onze collega [redacted]. Zij wijst terecht op het grote belang van een doorwrochte communicatiestrategie tegen de achtergrond van een sterk, negatief en actiebereid sentiment in de samenleving.

Op de route naar het vaccin identificeert [redacted] een aantal zaken, die voor dit sentiment als brandversneller gaan fungeren.

Goed voor jou om kennis van te nemen en om qua communicatiestrategie op te sturen.

Vr. gr. [redacted]

**Van:** [redacted] - BD/KA <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Datum:** dinsdag 24 nov. 2020 11:32 AM  
**Aan:** [redacted] - BD/PBB <[redacted]@nctv.minjenv.nl>; [redacted] - BD/NCC/ECO <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Kopie:** [redacted] - van - BD/KA <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Onderwerp:** Signaal voor communicatiestrategie

Dag [redacted] en [redacted]

Om mee te geven aan de trekkers van het vaccintraject bij VWS en de communicatiewg, tav mogelijke maatschappelijke impact rond aankomst vaccins & start vaccinatieprogramma, het volgende:

De periode waarin (vermoedelijk) de eerste vaccins in NL aankomen valt samen met feestdagen die alleen onder beperkende maatregelen kunnen worden gevierd. Uit de duidingen Maatschappelijke impact COVID-19, die KA maakt, blijkt dat tegen deze maatregelen verzet is onder delen van de NL bevolking. Het vuurwerkverbod versterkt gevoelens van woede, frustratie en 'ons wordt iets ontzegd door de overheid'. De afgelopen maanden is het anti-overheidsdenken in NL gegroeid, verschillende groepen die zich tegen (delen van) het Nederlandse overheidsbeleid keren kunnen elkaar in dit sentiment vinden en er is sprake van een gegroeide actiebereidheid in NL. Animo voor demonstraties of acties tegen coronamaatregelen lijkt iets groter. Verzet en/of ongenoegen over mondkapjesplicht houdt aan en die over vaccinatie en vuurwerkverbod nemen toe. Dit zijn thema's die aanspreken bij delen van de bevolking die wantrouwen hebben over uiteenlopende onderwerpen.

De aankondigingen van een aantal landen, waaronder Duitsland en de VS, dat zij waarschijnlijk in december al zullen beginnen met het vaccineren van de bevolking kan leiden tot vragen over de Nederlandse timing vanuit de Kamer en/of de maatschappij aan het kabinet, zoals ook vanochtend in de media bleek. Hoe langer de periode tussen aankomst eerste vaccins en start van het vaccinatieprogramma duurt, hoe luider deze vragen en kritiek zullen klinken. Vooral als dit samenvalt met de periode van feestdagen onder beperkingen (incl. verbod op vuurwerk en carbid). Naar ons (KA) gevoel is er dus sprake van een precare mix in de samenleving en de internationale context, die een zorgvuldige en proactieve communicatiestrategie vereist.

Met hartelijke groet, [redacted]

[redacted]  
 [redacted]

[redacted]

Turfmarkt 147  
 Postbus 16950 | 2500 BZ | Den Haag | [www.nctv.nl](http://www.nctv.nl)  
 m +31 (0)6 [redacted] [redacted]@nctv.minjenv.nl

t +31 (0)70 5.1.2e

5.1.2e

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability