

VERTROUWELIJK DOCUMENT



CIBG
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Verwachte voorraadanalyse Persoonlijke Beschermingsmiddelen

JANUARI 2021

V1.0

CIBG - MINISTERIE VAN VOLKSGEZONDHEID, WELZIJN EN SPORT

 **accenture**strategy

DISCLAIMER

Dit document bevat vertrouwelijke Informatie en is eigendom van Accenture B.V (Accenture). Alle aanbevelingen en adviezen die erin worden gegeven dienen uitsluitend gezien te worden als aanbevelingen/support vanuit een strategisch en/of technisch perspectief en kunnen in geen geval gezien worden als enig juridisch, medisch of inkoopadvies; Accenture B.V. is geen juridische en/of medische dienstverlener en is derhalve niet bevoegd om juridisch en/of medisch advies te geven. Het Ministerie van VWS (CIBG) blijft zelf volledig verantwoordelijk voor het voldoen aan de wet-/regelgeving en voor het gebruik van de verstrekte aanbevelingen en adviezen, zoals het bepalen van de inkoopstrategie van de Persoonlijke Beschermingsmiddelen.

In het opstellen van dit document heeft Accenture vertrouwd op de informatie zoals verstrekt door VWS (CIBG), LCH, zorginstellingen en brancheorganisaties. Voor alle gebruikte data en aannames geldt dat deze een momentopname zijn en kunnen wijzigen op basis van nieuwe inzichten. Accenture is niet verantwoordelijk voor de compleetheid of accuratesse van de gebruikte data en is niet verantwoordelijk voor omissies of misrepresentatie in dit document op basis van de verstrekte informatie.

Alle merken, namen en logo's gebruikt in dit document, inclusief Accenture's naam en logo, zijn eigendom van Accenture of de respectievelijke derde partij en mogen niet worden (her)gebruikt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Accenture.

Dit document en de daarin opgenomen informatie is door Ministerie van VWS (CIBG) exclusief en uitsluitend te gebruiken in het kader van het Project 'Opdracht Verwachte voorraadanalyse Persoonlijke Beschermingsmiddelen'. Ministerie van VWS (CIBG) zal ervoor zorgen dat de Vertrouwelijke Informatie vertrouwelijk blijft en daarvoor zo nodig een bijkomende vertrouwelijkheidsverplichting opleggen aan de ontvangers ervan. Behalve voor zover in redelijkheid vereist voor het Project, zal Ministerie van VWS (CIBG) geen kopieën maken van dit document of het anderszins reproduceren.

HET MINISTERIE VAN VWS (CIBG) HEEFT BEHOEFTE AAN INZICHT IN VRAAG EN AANBOD VAN FFP2 MASKERS OP HET MOMENT DAT DE ZORGSECTOR IN NEDERLAND IN PLAATS VAN CHIRURGISCHE MASKERS FFP2 MASKERS GAAT GEBRUIKEN

CONTEXT EN BELANGRIJKSTE UITGANGSPUNTEN (1/2)

Hoofdvraag: Wat is de verwachte beschikbaarheid van FFP2 maskers als de zorgsector in Nederland in plaats van chirurgische maskers FFP2 maskers gaat inzetten?

Belangrijkste uitgangspunten

Onderwerp	Belangrijkste aannames en uitgangspunten basisscenario
Verwacht verbruik	Reguliere zorg¹ <ul style="list-style-type: none"> Reguliere zorg in ziekenhuizen wordt doorgezet op een vergelijkbaar niveau als in de zomermaanden na de 1^e COVID-19 golf (naar inschatting 80-100% pre COVID-19). Voor VVT en andere zorgsectoren is uitgangspunt dat reguliere zorg niet wordt afgeschaald.
	Preventief verbruik² <ul style="list-style-type: none"> Preventieve inzet van PBM wordt per regio bepaald. Preventieve inzet PBM is meegenomen voor zorgmedewerkers en voor bezoekers van VV, gehandicaptenzorg en revalidatieklinieken.
	COVID-19 piek <ul style="list-style-type: none"> Het verloop van de 1^e COVID-19 golf in ziekenhuizen (IC) is als uitgangspunt gebruikt voor het verloop van een 2^e en 3^e COVID-19 golf in alle zorgsectoren. Uit recente data blijkt dat er tijdens de 2e COVID-19 golf relatief meer COVID-19 patiënten op de afdeling terecht komen. het maximale aantal IC patiënten tijdens de 1e COVID-19 golf is als uitgangspunt gebruikt voor de omvang van de piek op de IC tijdens de 2e (welke op basis van daadwerkelijke cijfers nu afvlakt) en 3e golf. De huidige verhouding van COVID-19 patiënten op de IC vs. afdeling is gebruikt om de piek van COVID-19 patiënten op de afdeling te bepalen.
Voorraad / verwachte aanvoer	Centrale noodvoorraad LCH³ <ul style="list-style-type: none"> Centrale noodvoorraad LCH is gebaseerd op de goedgekeurde voorraad beschikbaar voor uitlevering en in keuring per 18 januari 2021.
	Aanvoer LCH <ul style="list-style-type: none"> 100% van de aanvoer die het LCH centraal verwacht binnen te krijgen komt daadwerkelijk aan conform verwachte leadtimes en is gebaseerd op het beeld per 18 januari 2021. Er is geen onderscheid gemaakt tussen CE gemarkeerde en niet CE gemarkeerde aanvoer. Het keuringsproces van RIVM of een ander testorgaan levert geen additionele vertraging op. Productie NL is meegenomen in de verwachte aanvoer aan LCH.
	Decentrale voorraad bij zorginstellingen <ul style="list-style-type: none"> Beschikbare decentrale voorraad ziekenhuizen is gebaseerd op de uitvraag bij ziekenhuizen en geëxtrapoleerd op basis van het totaal aantal ziekenhuisbedden in Nederland. Beschikbare decentrale voorraad GGD is gebaseerd op GGD uitvraag en vastgesteld op 1 week verbruik op verwachte maximale capaciteit van de teststraten⁴. Beschikbare decentrale voorraad bij alle andere zorgsectoren verschilt sterk per zorginstelling en is voor deze analyse vastgesteld op 4 weken regulier verbruik zonder substitutie van Chirurgische maskers naar FFP maskers.
	Decentrale aanvoer bij zorginstellingen <ul style="list-style-type: none"> Voor teststraten van de GGD is geen decentrale aanvoer meegenomen, uitgangspunt is dat de GGD voor PBM van bemonsteraars volledig afhankelijk is van het LCH. Voor alle andere zorgsectoren is decentrale aanvoer van FFP maskers aan het reguliere verbruik.

¹ Reguliere zorg in ziekenhuizen is weer bijna op oude niveau (<https://nos.nl/artikel/2341476-reguliere-zorg-in-ziekenhuizen-is-weer-bijna-op-oude-niveau.html>); ² Waar relevant is ook preventief verbruik voor cliënten binnen GGZ, ambulancezorg en verloskundige zorg meegenomen. ³ Noodvoorraad LCH verwijst niet naar ijzere voorraad. ⁴ Maximale capaciteit op basis van 80.000 testen per dag.

HET MODEL GAAT UIT VAN EEN BASISSCENARIO EN EEN WORST CASE SCENARIO MET AANPASSING IN DE MATE VAN PREVENTIEVE INZET EN DE OMVANG VAN DE COVID-19 PIEK

CONTEXT EN BELANGRIJKSTE UITGANGSPUNTEN (2/2)

Hoofdvraag:

Wat is de verwachte beschikbaarheid van FFP2 maskers als de zorgsector in Nederland in plaats van chirurgische maskers FFP2 maskers gaat inzetten?

Belangrijkste uitgangspunten voor de gevoeligheidsanalyse

	Onderwerp	Belangrijkste aannames en uitgangspunten
BASISSCENARIO	Preventief verbruik	<ul style="list-style-type: none"> 50% van VVT in Nederland maximaal preventief PBM gaat gebruiken 25% van ziekenhuizen en andere zorgsectoren in Nederland maximaal preventief PBM gaat gebruiken
	COVID-19 piek	<ul style="list-style-type: none"> De gemodelleerde 2^e en 3^e COVID-19 golf is in omvang vergelijkbaar met de 1^e COVID-19 golf in maart 2020. <ul style="list-style-type: none"> Maximale COVID-19 patiënten op de IC is gelijk aan 1.311. Maximale COVID-19 patiënten op de afdeling ligt hoger dan de 1^e golf, op basis van 2^e golf IC/Afdeling ratio en is gelijk aan 4.333. Aantal besmettingen in VVT en andere zorgsectoren op basis van beschikbare inschattingen
	Afkeur % LCH aanvoer	<ul style="list-style-type: none"> Afkeurpercentages zijn vergelijkbaar met de laatste ervaringscijfers van het LCH en is gebaseerd op het beeld per 4 januari 2021: Afkeur van verwachte aanvoer LCH FFP maskers gelijk aan 0%
WORST CASE SCENARIO	Stijging preventief verbruik	<ul style="list-style-type: none"> Preventief inzet van PBM stijgt naar 100% in alle zorgsectoren
	Omvang COVID-19 piek is groter	<ul style="list-style-type: none"> De omvang van de 2^e en een 3^e COVID-19 piek ligt hoger : <ul style="list-style-type: none"> Aantal COVID-19 patiënten in ziekenhuizen ligt 30% hoger dan in het basisscenario; maximale COVID-19 patiënten op de IC stijgt van 1.311 naar 1.704 en op de afdelingen van 4.333 naar 5.633 Aantal COVID-19 besmettingen in VVT en andere zorgsectoren ligt 100% hoger dan het ingeschatte aantal in maart 2020

B Modelling

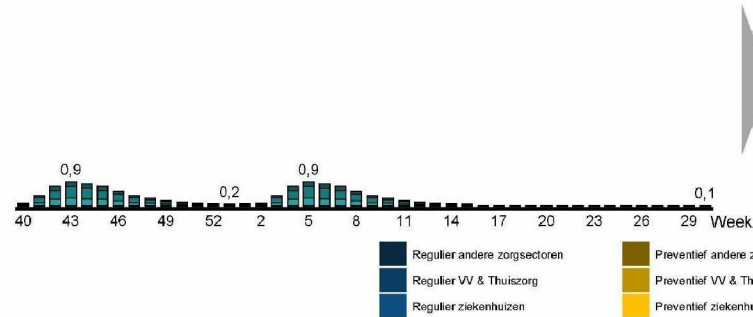
VERTROUWELIJK DOCUMENT



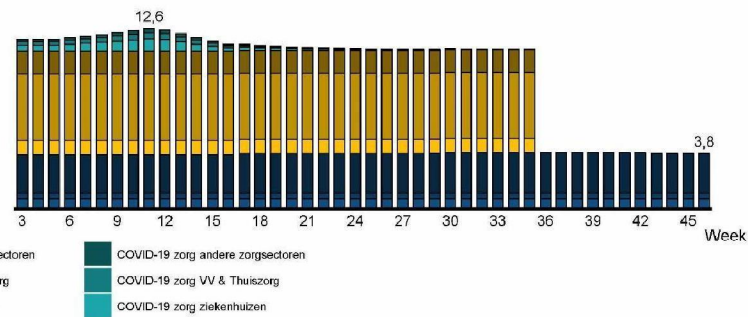
DOOR SUBSTITUTIE VAN CHIRURGISCHE MASKERS NAAR FFP MASKERS ZAL HET VERBRUIK VAN FFP MASKERS TIJDENS EEN 2^E OF 3^E COVID-19 GOLF NAAR VERWACHTING 12,6MLN

VERWACHT VERBRUIK FFP MASKERS (BASISSCENARIO)

Verbruik FFP maskers bij een 2^e en 3^e COVID-19 golf
(aantallen mln)



Verbruik FFP maskers bij een 2^e en 3^e COVID-19 golf met substitutie van chirurgische maskers naar FFP maskers (aantallen mln)



Belangrijkste aannames

- Uitgangspunt bij doorrekening is dat alle inzet van chirurgische maskers wordt vervangen door FFP maskers, dus voor alle zorgsectoren, voor alle type verbruik (regulier, preventief en COVID-19 patiëntenzorg), en waar relevant voor zowel zorgverleners en bezoekers
- Uitgangspunt is dat regulier verbruik gedekt wordt door reguliere aanvoer, preventief verbruik en COVID-19 verbruik komt bij LCH

Observaties

- Bij substitutie van chirurgische maskers naar FFP maskers stijgt het verwachte verbruik van 0.9mln naar 12,6mln

Bron: Accenture analyse (jan 2020), inventarisatie LCH (jan 2020).
Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

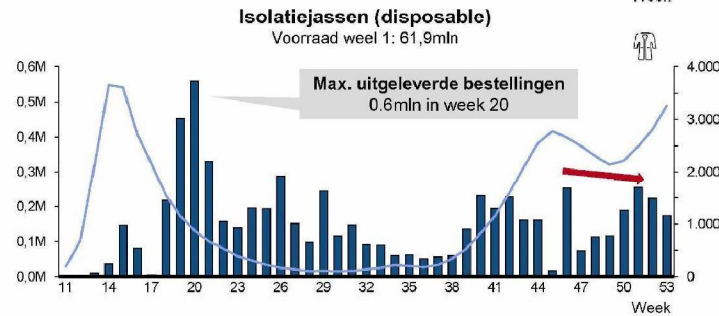
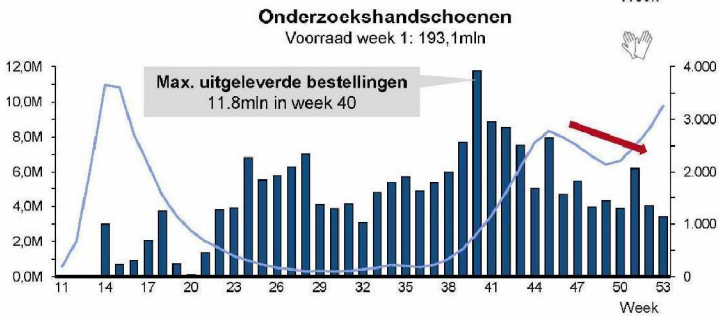
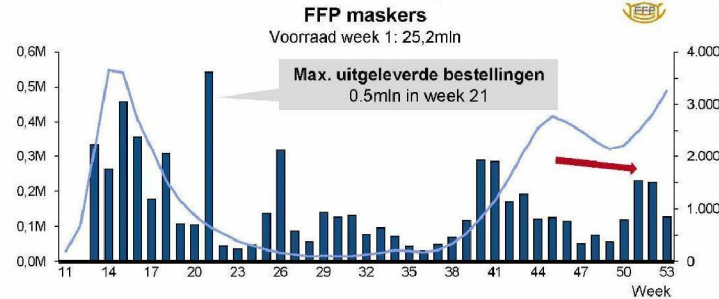
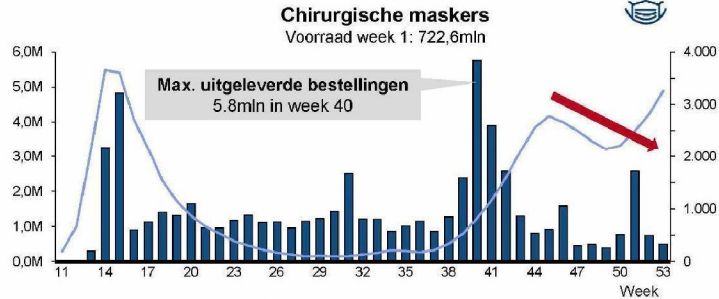
B Overzicht LCH uitgeleverde bestellingen

VERTROUWELIJK DOCUMENT

ONDANKS STIJGENDE AANTALLEN COVID-19 PATIËNTEN, LATEN LCH UITGELEVERDE BESTELLINGEN T.O.V. WEEK 40 EEN DALING ZIEN. NAAR VERWACHTING IS DIT HET GEVOLG VAN 1. OPSCHALING CAPACITEIT REGULIERE KANALEN EN 2. OPGEBOUWDE DECENTRALE VOORRADEN. OM DIT TE REFLECTEREN IS EEN ANALYSE "VERLAAGDE VRAAG AAN LCH" TOEGEVOEGD AAN DEZE UPDATE.

OVERZICHT UITGELEVERDE BESTELLINGEN LCH (IN MLN)

■ Geleverd
 — COVID-19 patiënten in ziekenhuizen (IC+Afd)
 → Trend LCH uitgeleverde bestellingen sinds wk40



Bron: LCH data: input LCH (4 januari 2021); COVID-19 cijfers: Stichting NICE.
 Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

B Modellerig

DOOR TE MODELLEREN DAT EEN GROTER GEDEELTE VAN DE VRAAG AFKOMEND UIT PREVENTIEVE- EN COVID-19 PATIËNTENZORG SITUATIE VOORZIEN KAN WORDEN DOOR REGULIERE KANALEN (DECENTRAAL), WORDT EEN BEELD GECREËERD WAT DE VERWACHTE VOORRAADPOSITIE OP BASIS VAN DE "VERLAAGDE VRAAG AAN LCH"

BESCHRIJVING ANALYSE "VERLAAGDE VRAAG AAN LCH"

Model aanpassing

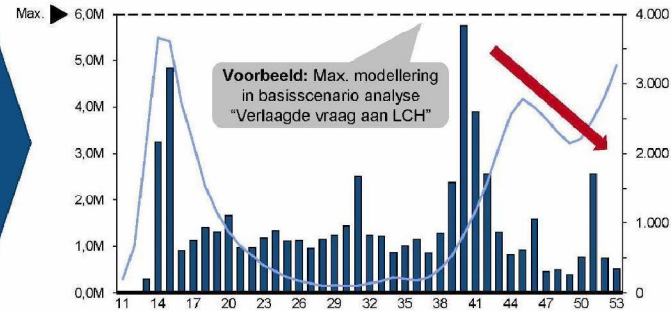
- Ondanks de stijgende covid-19 aantallen, laten LCH uitgeleverde bestellingen sinds week 40 een daling zien. Naar verwachting is dit het gevolg van 1. opschaling capaciteit reguliere kanalen en 2. opgebouwde decentrale voorraden. Om dit inzicht mee te nemen is een extra scenario "Verlaagde vraag aan LCH" toegevoegd, met hogere aanvoer via reguliere kanalen en daardoor lagere vraag aan LCH.
- Hoewel de vraag aan LCH de afgelopen weken een daling laat zien, is er gekozen om te modelleren op het maximum LCH uitgeleverde bestellingen tussen week 13 en week 44.

% van gemodelleerde vraag naar PBM dat richting Decentraal en LCH gaat

Huidige analyse	Reguliere situatie		Preventieve situatie		COVID-19 zorg	
	Decentraal	LCH	Decentraal	LCH	Decentraal	LCH
Chirurgische maskers	100%	0%	0%	100%	0%	100%
FFP maskers	100%	0%	0%	100%	0%	100%
Onderzoekshandschoenen	100%	0%	0%	100%	0%	100%
Isolatiejassen (disposable)	100%	0%	0%	100%	0%	100%

"Verlaagde vraag aan LCH"	Decentraal	LCH	Decentraal	LCH	Decentraal	LCH
Chirurgische maskers	100%	0%	20%	80%	20%	80%
FFP maskers	100%	0%	20%	80%	20%	80%
Onderzoekshandschoenen	100%	0%	20%	80%	20%	80%
Isolatiejassen (disposable)	100%	0%	20%	80%	60%	40%

Voorbeeld: Chirurgische maskers – LCH uitgeleverde bestellingen



Bron: LCH data: input LCH (4 januari 2021); COVID-19 cijfers: Stichting NICE. Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

D Voorraad en verwachte aanvoer FFP maskers

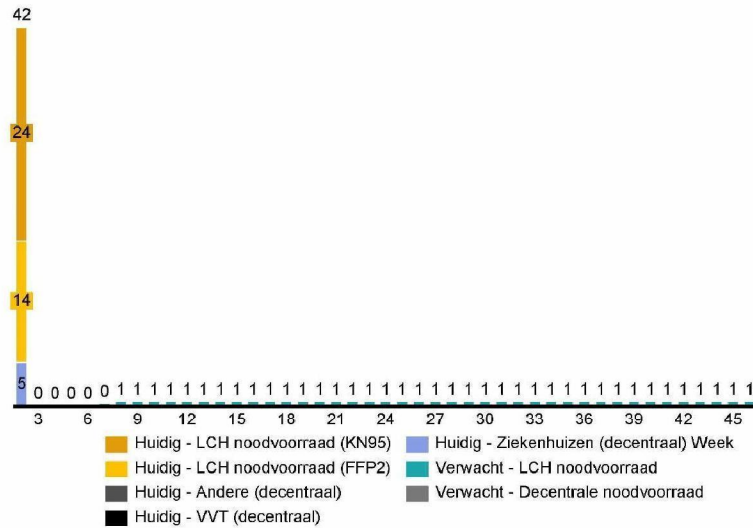
VERTROUWELIJK DOCUMENT

VANAF WEEK 8 WORDT ER WEKELIJKS 0,4MLN FFP MASKERS DOOR CENTRAAL (LCH) VERWACHT AANGEVULD MET EEN WEKELIJKSE 0,1MLN DECENTRALE AANVOER



VERWACHTE AANVOER FFP MASKERS (BASISSCENARIO)

Goedgekeurde aanvoer FFP maskers (aantallen mln)



Observaties

- De huidige voorraad bestaat 10,0mln FFP maskers, aangevuld met 3,6mln in keuring. De huidige voorraad KN95 maskers is 16,6mln, aangevuld met 7,2mln in keuring.
- De verwachte aanvoer is 0,4mln FFP maskers per week vanaf week 8
- Decentrale leveringen van A-leveranciers zijn constant op 0,1mln per week, onder de aanname dat 100% van het reguliere verbruik gedekt wordt door reguliere aanvoer.

Belangrijkste aannames

- FFP maskers en KN95 maskers in keuring komen op korte termijn beschikbaar voor uitleverbare voorraad en zijn daarom meegenomen in de startvoorraad.
- Het verwachte afkeur-percentages van FFP maskers is 0% voor zowel LCH als voor decentrale aanvoer.
- Decentrale startvoorraad is gelijk aan de inschattingen van de januari update van de PBM analyse.

Bron: Accenture analyse (sep-2020), inventarisatie ziekenhuizen (sep-2020).
Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

E Samenvatting verwachte voorraadanalyse PBM

VERTROUWELIJK DOCUMENT

DE VERWACHTE VOORRAADONTWIKKELING VOOR FFP MASKERS WORDT VOOR HET BASISSCENARIO EN DE GEVOELIGHEIDSANALYSE UITGEDRUKT IN AANTAL WEKEN PIEKVERBRUIK VAN HET DESBETREFFENDE SCENARIO

LEESWIJZER VERWACHTE VOORRAADONTWIKKELING PER PBM

Hier wordt de vraag van het behandelde scenario beschreven

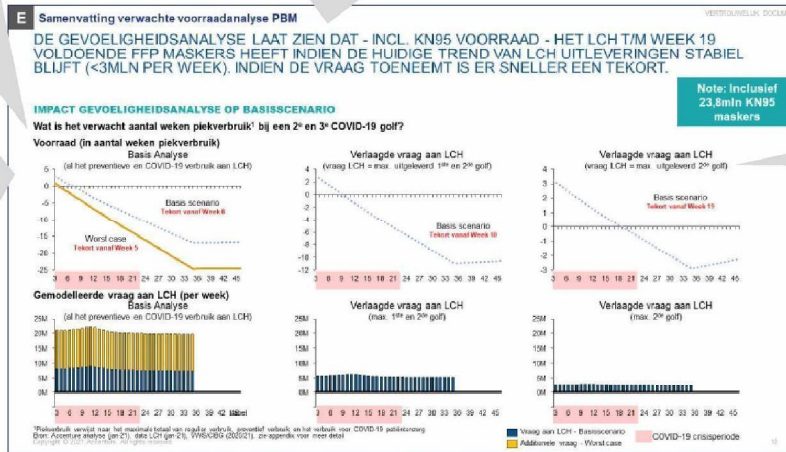
Belangrijkste conclusie

De vier grafieken tonen per PBM de verwachte voorraadontwikkeling op elk moment in de tijd, centraal en decentraal, uitgedrukt in het aantal weken piekverbruik.

- Hoeveel weken (de)centrale voorraad wordt verwacht op elk moment in de tijd als vanaf die week alleen maar weken met piekverbruik volgen?
- Piekverbruik verwijst naar het maximaal totaal verbruik tijdens het desbetreffende scenario, o b v. regulier verbruik, preventief verbruik en verbruik voor COVID-19 patiëntenzorg
- Oftewel, "Huidige Voorraad" gedeeld door "Piekverbruik per week" is "Voorraad in weken".

Inclusief of exclusief KN95 maskers in de beschikbare voorraad

Beschrijving van de gemodelleerde scenario's



E Samenvatting verwachte voorraadanalyse PBM

VERTROUWELIJK DOCUMENT

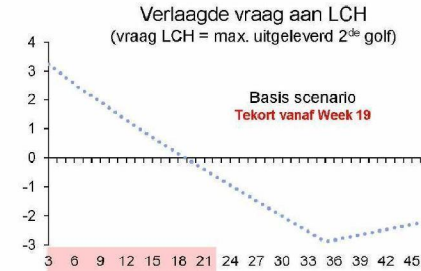
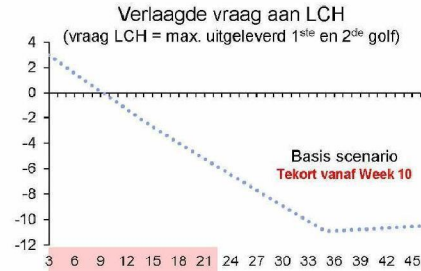
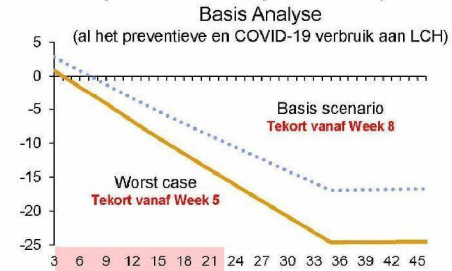
DE GEVOELIGHEIDSANALYSE LAAT ZIEN DAT HET LCH - INCL. KN95 VOORRAAD - T/M WEEK 19 VOLDOENDE FFP MASKERS HEEFT INDIEN DE HUIDIGE TREND VAN LCH UITLEVERINGEN STABIEL BLIJFT (<3MLN PER WEEK). INDIEN DE LCH BESTELLINGEN TOENEMEN IS ER SNELLER EEN TEKORT.

Note: Inclusief 23,8mln KN95 maskers

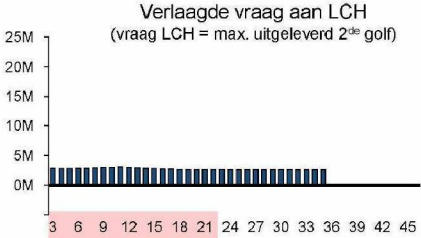
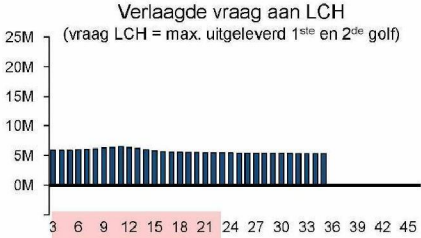
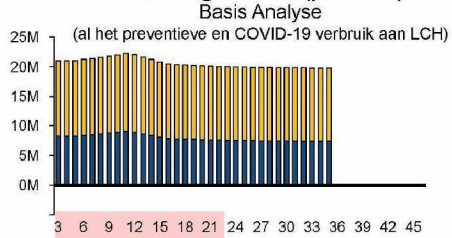
IMPACT GEVOELIGHEIDSANALYSE OP BASISSCENARIO

Wat is het verwacht aantal weken piekverbruik¹ bij een 2^e en 3^e COVID-19 golf?

Voorraad (in aantal weken piekverbruik)



Gemiddelde vraag aan LCH (per week)



¹Piekverbruik verwijst naar het maximale totaal van regulier verbruik, preventief verbruik en het verbruik voor COVID-19 patiëntenzorg
Bron: Accenture analyse (jan-21), data LCH (jan-21), VWS/CIBG (2020/21), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

■ Vraag aan LCH - Basisscenario
■ Additionele vraag - Worst case
■ COVID-19 crisisperiode

E Samenvatting verwachte voorraadanalyse PBM

VERTROUWELIJK DOCUMENT

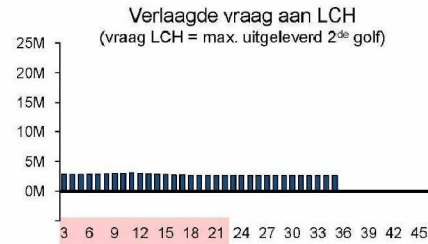
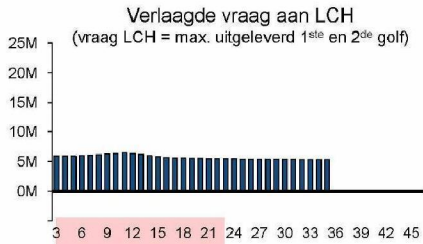
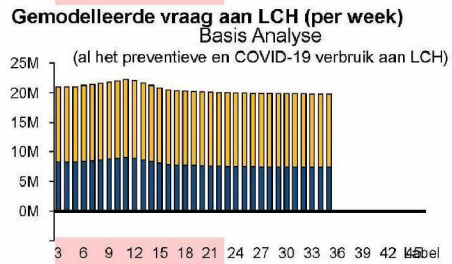
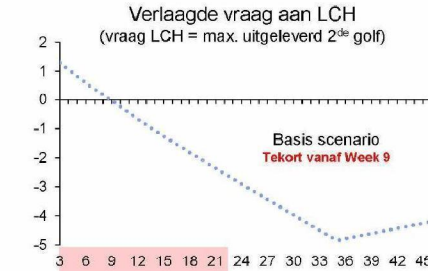
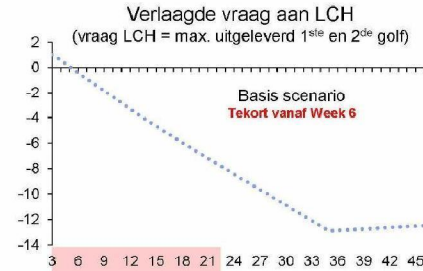
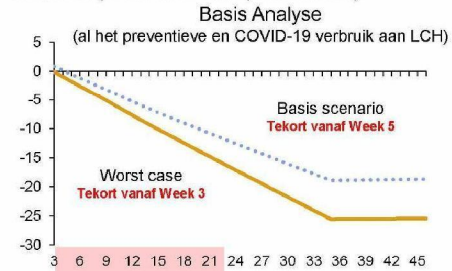
DE GEVOELIGHEIDSANALYSE LAAT ZIEN DAT HET LCH - EXCL. KN95 VOORRAAD - SLECHTS T/M WEEK 9 VOLDOENDE FFP MASKERS HEEFT INDIEN DE HUIDIGE TREND VAN LCH UITLEVERINGEN STABIEL BLIJFT (<3MLN PER WEEK). INDIEN DE LCH BESTELLINGEN TOENEMEN IS ER SNELLER EEN TEKORT.

Note: Exclusief
23,8mln KN95
maskers

IMPACT GEVOELIGHEIDSANALYSE OP BASISSCENARIO

Wat is het verwacht aantal weken piekverbruik¹ bij een 2^e en 3^e COVID-19 golf?

Voorraad (in aantal weken piekverbruik)



¹Piekverbruik verwijst naar het maximale totaal van regulier verbruik, preventief verbruik en het verbruik voor COVID-19 patiëntenzorg
Bron: Accenture analyse (jan-21), data LCH (jan-21), VWS/CIBG (2020/21), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2021 Accenture. All rights reserved.

■ Vraag aan LCH - Basis scenario
■ Additionele vraag - Worst case
■ COVID-19 crisisperiode

EINDE