

Kostenonderzoek LEAD Healthcare



Van: [5.1.2e], [5.1.2e]
 Aan: [5.1.2e] Stichting Open Nederland;
 Kopie aan: [5.1.2e] Lead Healthcare en [5.1.2e], ministerie van VWS

Utrecht, 22 april 2021

Ons begrip van de situatie

Het ministerie van VWS heeft de Stichting Open Nederland (SON) opdracht gegeven om testcapaciteit op te bouwen voor het geleidelijk kunnen openen van de samenleving. Deze opdracht is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst (DVO) fase 0 (22 februari 2021) en een DVO fase 1 (14 april 2021). Na ondertekening van de DVO fase 0 hebben VWS en SON afgesproken dat SON met Lead Healthcare in zee gaat voor fase 0 en 1 (tot 1 mei 2021) en in die periode een Open House inkoopprocedure uitvoert voor het contracteren van testcapaciteit na 1 mei. Tot 1 mei 2021 hebben Lead Healthcare en SON afspraken gemaakt over tarieven die Lead Healthcare in rekening brengt. Deze tarieven zijn verschillend voor fase 0 (capaciteit om 25.000 testen per dag te doen) en fase 1 (capaciteit tot 105.000 testen per dag).

SON en Lead Healthcare hebben een verschil van inzicht in wat een redelijk kostenniveau is wat Lead Healthcare uiteindelijk in rekening kan brengen voor de geleverde diensten vanaf de start tot in ieder geval 1 mei 2021. In overleg tussen SON, Lead Healthcare en VWS is afgesproken dat IG&H een kostenonderzoek doet om daarmee een objectieve basis te creëren voor een maatschappelijk verantwoorde nacalculatie op de facturen van Lead Healthcare en een passende verantwoording mogelijk te maken van de bestede gelden door SON in de richting van VWS.

Voorstel

Wij stellen voor dat SON opdrachtgever is van IG&H, maar dat wij dit voorstel uitvoeren op verzoek van VWS. Daarmee is er voldoende basis om de DVO tussen VWS en IG&H te gebruiken voor de betaling van onze werkzaamheden. De CFO van Lead Healthcare en de CFO van SON vormen met mij de stuurgroep. Ook het werk gebeurt gezamenlijk: IG&H, SON en Lead. VWS blijft in de rol van opdrachtgever van SON.

IG&H levert op 30 april een tussenrapportage op van de uitgangspunten van de kostenberekening en eerste inzichten. Daarna levert IG&H op 7 mei een conceptadvies op aan SON omtrent een redelijke vergoeding voor de teststraat en afname activiteiten van Lead Healthcare in fase 0 en 1. Daarbij gebruiken wij de volgende ijkpunten:

- De financiële afspraken en de onderbouwing daarvan die gemaakt zijn tussen SON, VWS en Lead Healthcare op 22 februari 2021 (bron: Lead Healthcare)
- De onderbouwing en de kostenopbouw die door SON is opgesteld in voorbereiding op de Open House inkoopprocedure voor Fase 2. (bron: SON)
- De afgesproken beschikbaarheid van testcapaciteit 25k/dag op 1 april, lineair oplopend tot 105k/dag op 30 april 2021

Wij analyseren vervolgens de afspraken en de onderbouwing, de verschillen, en toetsen onze bevindingen bij de door SON en Lead Healthcare aangewezen medewerkers. Wij gebruiken daarbij ook de inzichten die wij uit eerder kostprijs onderzoek voor VWS hebben gedaan. Daarnaast zullen wij ons advies baseren op 1 of 2 werkbezoeken bij een teststraat, en een aantal



nader vast te stellen interviews. Verder spreken we dagelijks met het werkteam van SON en Lead Healthcare (5.1.2e) om de voortgang erin te houden en om eventuele twistpunten vroegtijdig in beeld te krijgen en op te lossen.

Het advies stelt SON in staat om enerzijds in de verantwoording richting VWS en de samenleving een goede basis te hebben richting uiteindelijke verantwoording. Anderzijds stelt het advies SON en Lead Healthcare in staat om tot een reële en werkbare oplossing te komen waarin rekening gehouden kan worden met marktprijzen, maar ook met de investeringen, afschrijvingstermijnen daarvan, en risico's die Lead Healthcare op zich heeft genomen.

(5.1.2e) is verantwoordelijk voor deze opdracht. (5.1.2e) en (5.1.2e) (5.1.2e) bij IG&H) ondersteunen daarbij.

Scope

IG&H focust op de kostencomponenten die een significant verschil laten zien tussen de kostenberekening van SON en Lead Healthcare. IG&H zal in ieder geval onderzoek doen naar de volgende kostenposten die optellen tot circa 70% van de totale kosten:

- Aanloopkosten
- Personeelskosten basis op de testlocaties
- Kosten voor infrastructuur (opbouw en beheer)
- IT-kosten
- Kosten voor medische kwaliteitsborging (materialen en supervisie)
- Materiaalkosten
- Kosten personeel overhead (helpdesk)
- Overhead

Het kostenonderzoek gaat uit van de afgesproken testcapaciteit, en doet geen uitspraken over de mate waarin deze afgesproken testcapaciteit daadwerkelijk is gerealiseerd. Wel zal in kaart worden gebracht welke testcapaciteit van Lead Healthcare exclusief toegerekend kan worden aan de activiteiten van SON. Dit betekent dat een deel van de bovenstaande kostencomponenten in kaart wordt gebracht per teststraat van Lead Healthcare.

Proces

Allereerst dienen VWS, SON en Lead Healthcare het eens te worden over dit voorstel, en de voorgestelde rollen. Indien er een akkoord gegeven wordt op dit voorstel, dan wordt dit voorstel door alle drie de partijen getekend. De partijen accepteren daarmee dat het advies als basis dient voor een tariefafpraak tussen SON en Lead Healthcare voor fase 0 en 1. Voor VWS is overeenstemming tussen Lead Healthcare en SON hierover een voldoende basis voor de verantwoording van SON aan VWS. Na definitief akkoord op dit voorstel geven SON en Lead Healthcare toegang tot de benodigde informatie aan IG&H. IG&H is op grond van de DVO met VWS gebonden aan strikte vertrouwelijkheid. Wij zullen de aan ons toevertrouwde data zorgvuldig en gescheiden bewaren, en alleen gebruiken voor dit kostenonderzoek. Daarna vernietigen wij de data.

(5.1.2e) houdt VWS ((5.1.2e)) op de hoogte van de voortgang en de issues. Afhankelijk van de snelheid waarmee het team kan opstarten, kunnen wij 30 april een eerste tussenrapport opleveren. Daarvoor is snelle beschikbaarheid van data, teamleden en stuurgroepleden belangrijk. 27 april is Koningsdag en is ons team niet beschikbaar. (5.1.2e) n ver buiten verzoek

Grondigheid van dit kostenonderzoek is belangrijker is dan snelheid. Twee weken na de DVO moet de fase zijn afgerond. Voor fase 1 betekent dit half mei. Wij streven ernaar om op 7 mei een concept-eindrapport op te leveren.

Tot slot

IG&H is geen partij in eventuele conflicten die ontstaan of al zijn ontstaan tussen SON, Lead en VWS. Wij zullen als onafhankelijke partij tot een advies komen gebaseerd op redelijkheid. Wij zullen geen rol spelen in eventuele besluitvorming volgend op dat advies. IG&H is ook geen juridisch adviseur, en zal ook geen juridisch onderbouwde uitspraken kunnen doen over de geldigheid, strekking, en reikwijdte van bestaande afspraken tussen VWS, SON en Lead Healthcare. Wij gaan uit van de bereidheid bij de drie partijen om op deze wijze tot een oplossing te komen.



Wij hopen jullie hiermee een passend voorstel te hebben gedaan.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

IG&H