



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Sessie Lessons Learned

activiteiten NC19,
reconstrueren en evalueren

5.1.2e

Programma directie Nafase
COVID-19





Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Inhoud

1. Doel van NC-19
2. Taakvelden
3. Uitgangspunten reconstructie
4. Overzicht tijdlijnen
5. Voorbereiding Parlementaire verantwoording



Doel van NC-19

- VWS wil transparant zijn over haar handelen tijdens de COVID-crisis en de keuzes die zijn gemaakt zorgvuldig verantwoorden. De programmadirectie NC-19 ondersteunt de ambtelijke en politieke leiding én de betrokken directies hierin.



Taakvelden

- Het **veiligstellen en archiveren** van alle relevante informatie over COVID-19 binnen het kerndepartement van VWS, passend binnen de wettelijke verplichtingen.
- Het mede op basis van de veiliggestelde informatie **reconstrueren** van onze rol in het verloop van de crisis: wat deden we wanneer en waarom en wat leren we daarvan?
- Het **verstrekken van informatie** ten behoeve van externe en interne evaluaties en het afhandelen van Wob-verzoeken.
- Het **ondersteunen bij de voorbereiding** van het vertellen van ons verhaal, bijvoorbeeld in interviews voor evaluaties en in de media.



Uitgangspunten reconstructie

- In principe werkt de programmadirectie vraaggestuurd, zowel bij het wat (welke tijdlijnen stellen we op) als bij het hoe (welke informatie voegen we wel/niet toe). Dit laat onverlet dat we als programmadirectie met een kritische blik blijven meedenken en zo nodig het gesprek met directies voeren over het wat en het hoe.
- Het doel van de tijdlijnen is een helder overzicht dat makkelijk en snel te lezen is voor sleutelpersonen om zich voor te bereiden op (politieke) verantwoording. Door de tijdlijnen kunnen sleutelpersonen hun 'geheugen opfrissen' of zich snel informatie eigen maken.



Uitgangspunten reconstructie

- De tijdlijn is een goed lopend verhaal met een overzichtelijke structuur waarin hoofdlijnen (o.a. vraagstukken of ontwikkelingen) en de belangrijkste kantelmomenten (bepalende momenten die een beleid en/of koerswijziging tot gevolg hadden) beknopt uiteen worden gezet.
- Tekst die wordt toegevoegd bevat informatie over een belangrijk kantelmoment of informatie waarvan we logischerwijs kunnen vermoeden dat hier vragen over kunnen worden gesteld. Daarbij ligt de focus op 'need to know' informatie (in tegenstelling tot 'nice to know' informatie).



Voortgang 1^e tijdvak Voortgang 2^e tijdvak Voortgang 3^e tijdvak Voortgang 4^e tijdvak

Tijdlijnen

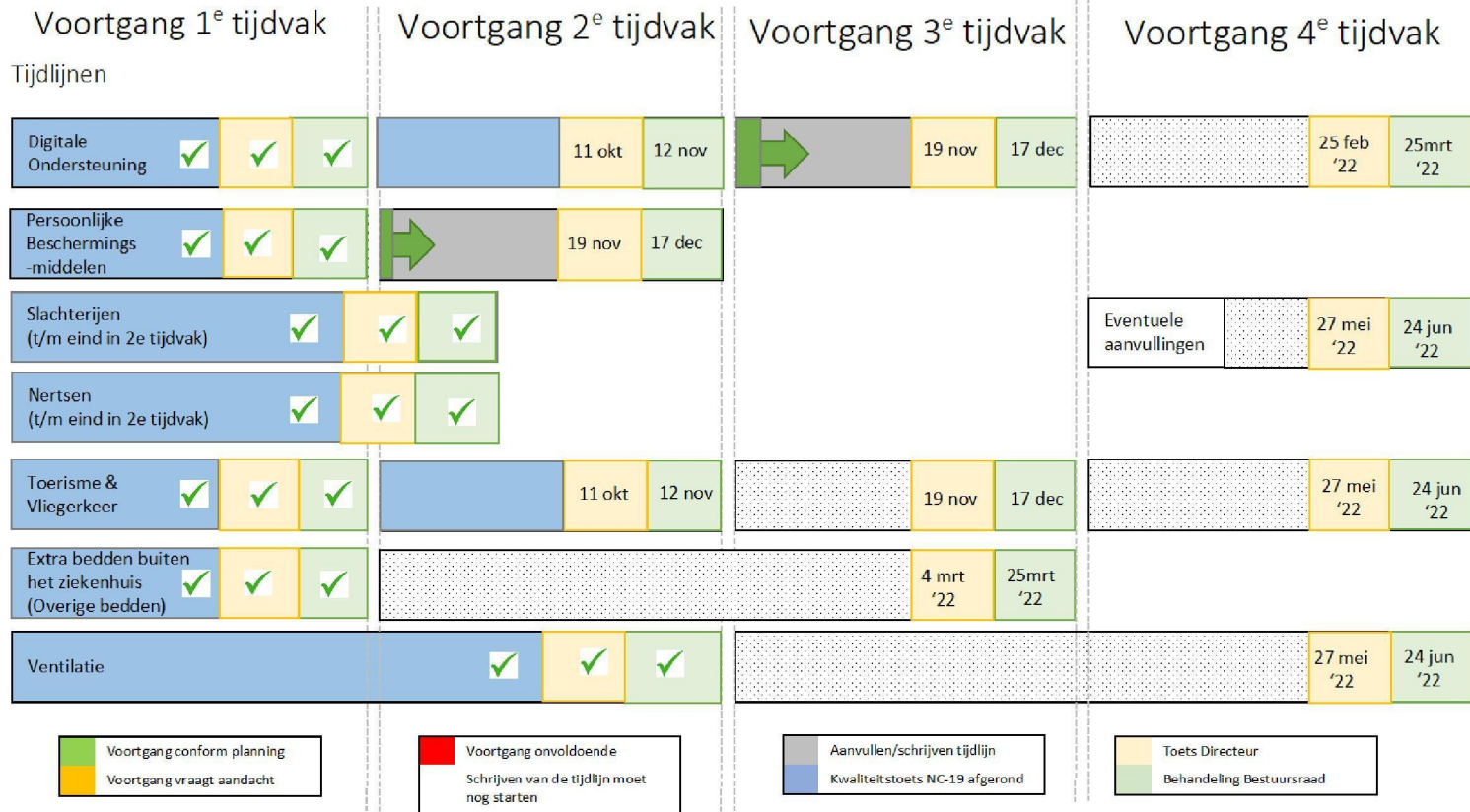
Algemene tijdlijn	✓ ✓ ✓		17 dec	19 nov	17 dec	27 mei '22	24 jun '22
Crisisbeheersing	✓ ✓ ✓	11 okt	12 nov	25 feb '22	25mrt '22	27 mei '22	24 jun '22
Persco's en Maatregelen	✓ ✓ ✓	11 okt	12 nov	25 feb '22	25mrt '22	27 mei '22	24 jun '22
Langdurige Zorg	✓ ✓ ✓			11 okt	5 nov		
IC-capaciteit	✓ ✓ ✓	11 okt	12 nov			27 mei '22	24 jun '22
Vaccinatiebeleid		11 okt	12 nov	19 nov	17 dec	25 feb '22	25mrt '22
Testbeleid en Capaciteit	✓ ✓ ✓		19 nov	17 dec	19 nov	17 dec	25 feb '22

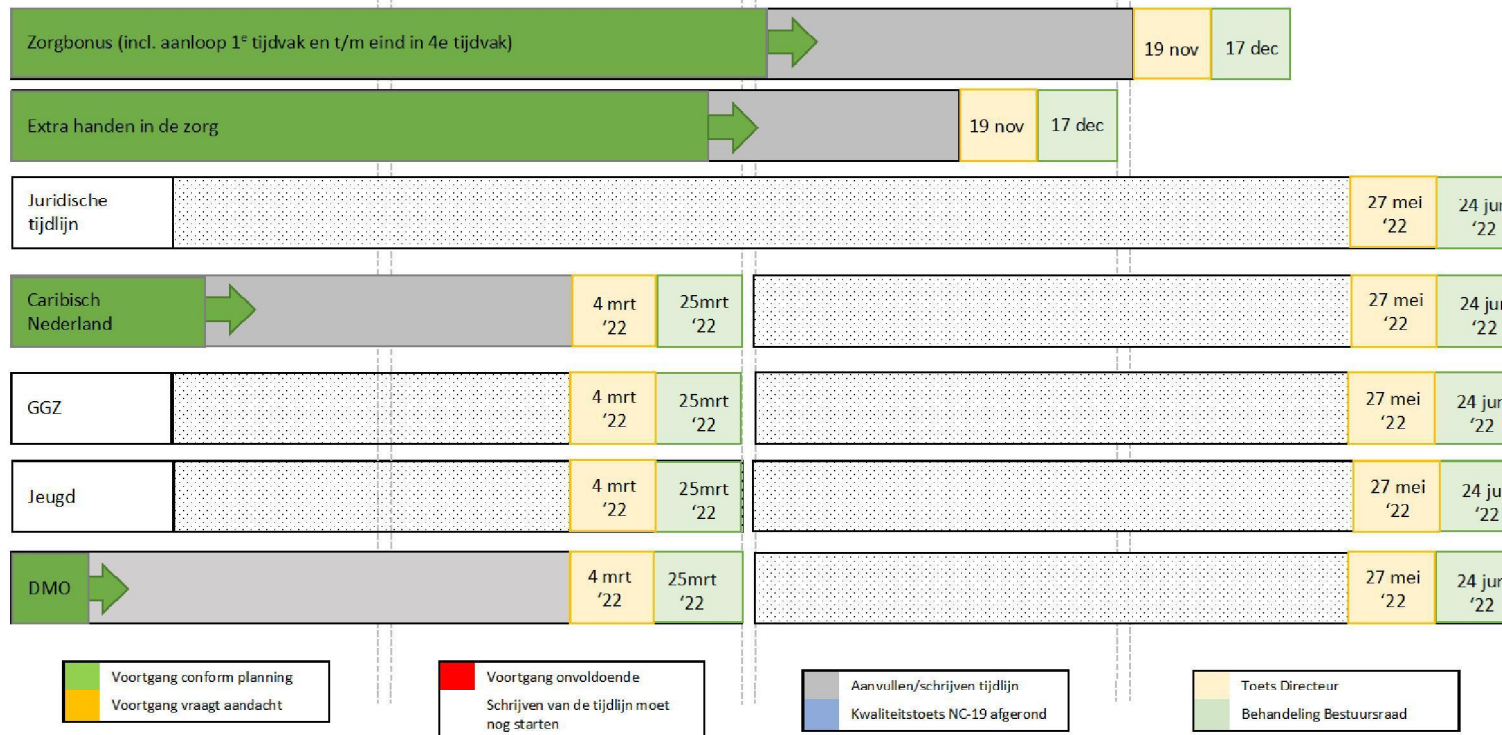
Voortgang conform planning
Voortgang vraagt aandacht

Voortgang onvoldoende
Schrijven van de tijdlijn moet
nog starten

Aanvullen/schrijven tijdlijn
Kwaliteitstoets NC-19 afgerond

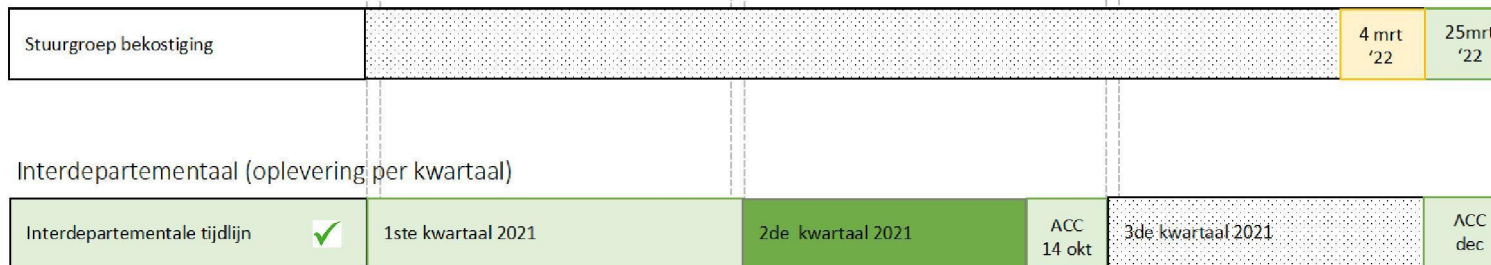
Toets Directeur
Behandeling Bestuursraad



Voortgang 1^e tijdvakVoortgang 2^e tijdvakVoortgang 3^e tijdvakVoortgang 4^e tijdvak



Voortgang 1^e tijdvak Voortgang 2^e tijdvak Voortgang 3^e tijdvak Voortgang 4^e tijdvak



Voortgang conform planning
Voortgang vraagt aandacht

Voortgang onvoldoende
Schrijven van de tijdlijn moet nog starten

Aanvullen/schrijven tijdlijn
Kwaliteitstoets NC-19 afgerond

Toets Directeur
Behandeling Bestuursraad



Vorbereitung parlamentarische Verantwortung



Grote kans op
parlementair
verantwoordingsproces



Bruto data set
van > 13
miljoen COVID-
19 gerelateerde
documenten



Omzetten in logisch
samenhangende
dossiers d.m.v. een
referentiestructuur



Referentiestructuur

Optie 1: hoofdstructuur o.b.v. tijdlijnen



Voordelen

1. Tijdlijnen zijn er al
2. Praktisch



Nadelen

1. Weinig flexibiliteit
2. Overlappende tijdlijnen
3. Verschillende orde van grote

Optie 2: **Hoofdstructuur o.b.v. overkoepelende thema's**

Voorbeeld: 'heropenen van de samenleving',
'maximaal controleren van het virus'



Voordelen

1. Sluit aan bij thema's die spelen in de Tweede Kamer
2. Flexibeler dan de tijdlijnen



Nadelen

1. Vage afbakening
2. Thema's lopen door elkaar
3. Sluit niet aan bij verloop van een parlementair verantwoordingsproces.

Optie 3: **Hoofdstructuur o.b.v. hoofdthema's**



Voordelen

1. Duidelijke afbakening
2. Flexibel



Nadelen

1. Keuze hoofdthema's blijft mensenwerk



Referentiestructuur

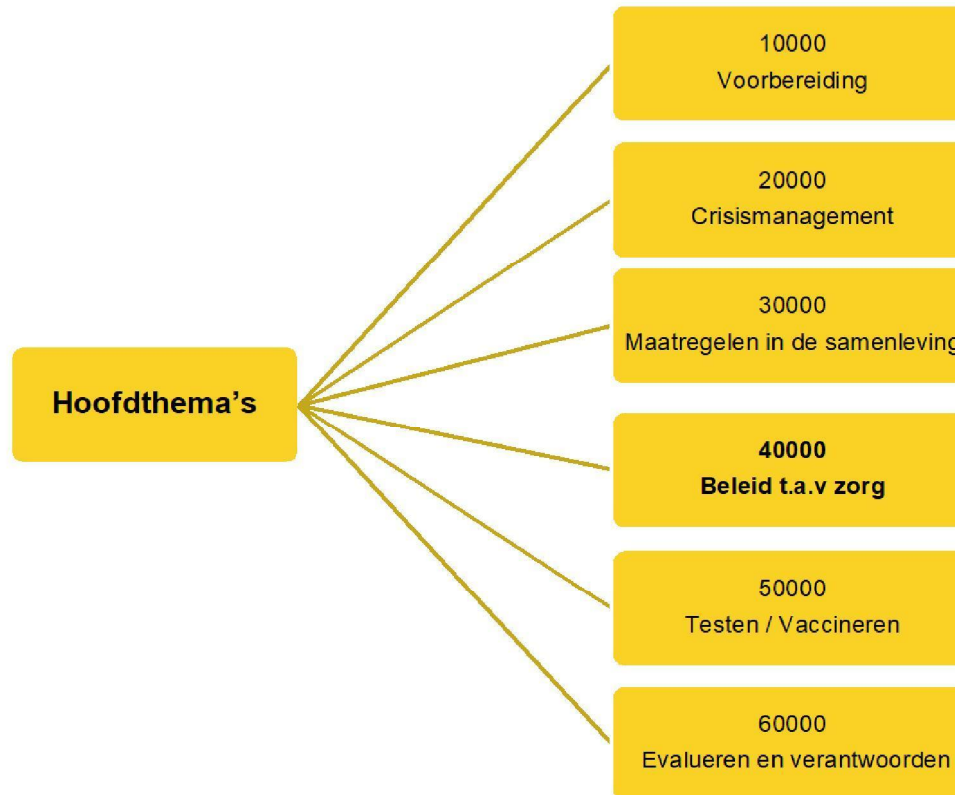
Ontwikkeling **hoofdthema's**

Centrale vraag: **"Wat heeft VWS gedaan rondom de crisis?"**



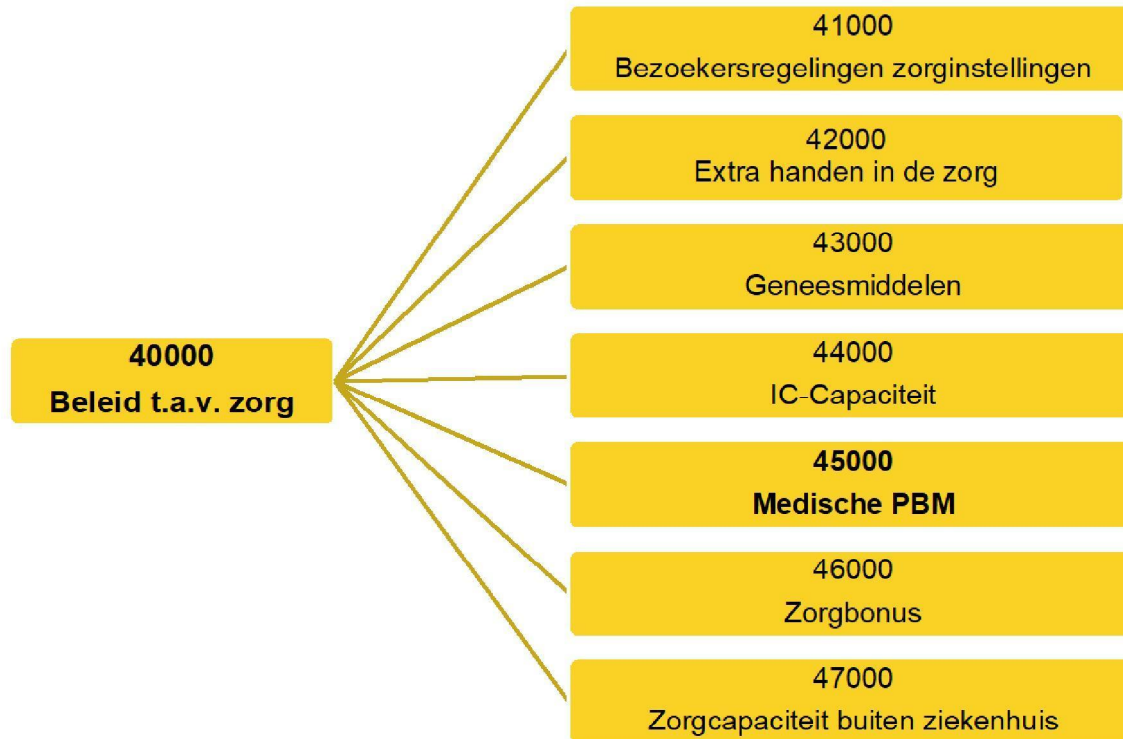


Referentiestructuur



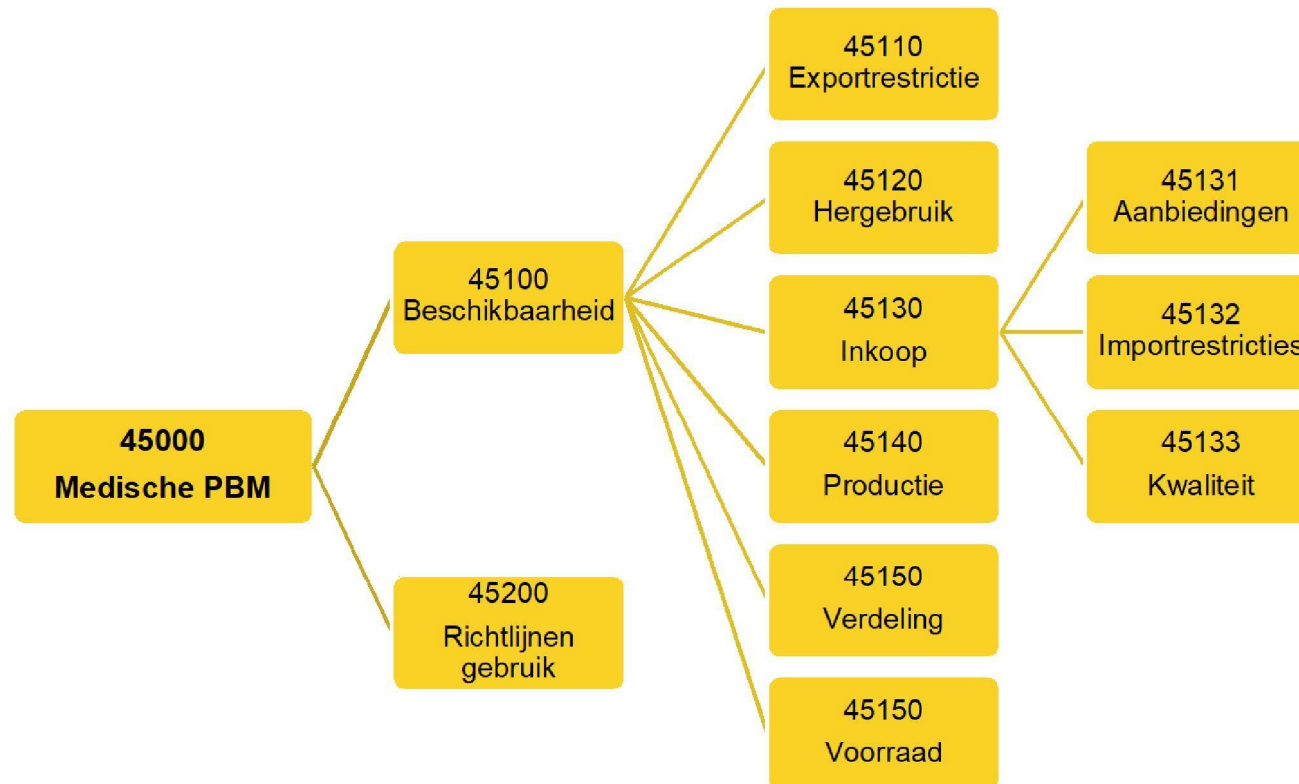


Referentiestructuur





Referentiestructuur





Vragen?