



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Deze nota wordt met een Kamerbrief meegestuurd: **Nee**

Minister VWS

Deadline: 24-11-2022

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Contactpersoon

M 5.1.2e
5.1.2e@minvws.nl

Datum Document

14 november 2022

Kenmerk

3467907-1039649-OBP

Zaaknummer

1039649

Bijlage(n)

1

nota

(ter beslissing)

CIBG afwijkingsnota QRS nov 2022

PSG
diag
ahh

27-11-22

5.1.2e

Werkvolgorde

*) bedrag exclusief BTW

Volgorde	Functionarissen	Categorieën Afwijkingen Inkoopbeleid VWS	
		1. Juridische kaders 2. Omzetplicht (Afnamegarantie) 3. Aansprakelijkheid (Vrijwaring) 4. Betaling (Voorschotten) 5. Eigendomsrechten (IP) 6. Overige afwijkingen met impact groter dan € 100k*)	7. Overige afwijkingen
Invullen Format	5.1.2e	Invullen deel A	Invullen deel A
	5.1.2e	Invullen deel B	Invullen deel B
Routing Marjolein	5.1.2e	Invullen deel B	
	5.1.2e	Invullen deel B	
	5.1.2e	Zaak starten in Marjolein	Zaak starten in Marjolein
	(C)FA	Paraaf (voor gezien)	
	WJZ	Paraaf (voor gezien)	
	FEZ	Paraaf (akkoord)	
	5.1.2e	Paraaf (voor gezien)	Paraaf (voor gezien)
	5.1.2e (van 5.1.2e)	Paraaf 'Niet akkoord' of 'Akkoord' 'Niet akkoord': Einde procedure 'Akkoord' en Impact tot € 100k*): Einde procedure	Paraaf 'Niet akkoord' of 'Akkoord'
	5.1.2e (van 5.1.2e) of 5.1.2e (van 5.1.2e)	Paraaf 'Niet akkoord' of 'Akkoord' 'Niet akkoord': Einde procedure 'Akkoord' en Impact tot € 139k*): Einde procedure	
	Secretaris Generaal	Paraaf 'Niet akkoord' / 'Akkoord'	
Bewindspersoon	Paraaf 'Niet akkoord' / 'Akkoord'		
	Einde procedure	Einde procedure	



Definities (geschreven met een begin-hoofdletter!)

5.1.2e : 5.1.2e die namens 5.1.2e verantwoordelijk is voor uitvoering opdracht

5.1.2e : betrokken 5.1.2e HIS, Inhuurdesk of VWS (incl. buitendiensten)

5.1.2e WJZ: 5.1.2e Directie Wetgeving en Juridische Zaken van het Kerndepartement VWS

5.1.2e FEZ: 5.1.2e Directie Financiële en Economische Zaken van het Kerndepartement VWS

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

Type Afwijkingsnota

Categorie nummer afwijking (zie tabel boven): **1**

Betreft verzoek tot afwijking: **vooraf / achteraf**

Verzoek akkoord

Op basis van de in deze nota vermelde gegevens wordt u verzocht akkoord te gaan met de verantwoording van de afwijking van het Inkoopbeleid VWS en de hieruit voortkomende risico's.

5.1.2e

Samenvattingen risico-/impactanalyses en adviezen

Samenvatting risico's/impact en advies 5.1.2e (onderbouwing in Deel B)

Kernoorzaak: Afbouw noodvoorraden/Onzekerheid toekomstig Covid-19 beleid/Korte duur opdracht.

Risico: Marktpartijen kunnen bezwaar maken tegen directe gunning aan QRS. Risico hierop is erg klein. Opdracht is commercieel niet aantrekkelijk voor marktpartijen gezien korte looptijd en onzekerheid beleid.

Impact: Marktpartijen zouden eventueel gemiste omzet kunnen derven, echter er is een marktconsultatie gehouden waaruit blijkt dat er weinig tot geen interesse bestaat om in te schrijven op deze overheidsopdracht. Daarmee zal financiële impact niet aan de orde zijn.

Beschikbaar alternatief: Is er niet

Aanvullingen vanuit juridisch perspectief door 5.1.2e **WJZ** (onderbouwing in Deel B)

De opdracht aan QRS gedurende 1 januari 2023 t/m 31 december 2023 is juridisch gezien onrechtmatig. Gelet op de omvang (boven aanbestedingsgrens) en aard van de opdracht (logistieke dienstverlening) dient de opdracht immers Europees te worden aanbesteed. Echter, er is een gering risico dat een andere marktpartij bij de rechter zal vorderen dat de opdracht alsnog Europees wordt aanbesteed of bij de rechter een verbod op uitvoering van de overeenkomst zal vorderen. Uitgaande van de situatie zoals beschreven in bijlage 1 en de bij de marktconsultatie gebleken geringe en beperkte belangstelling bij andere potentiële opdrachtnemers, acht WJZ de kans op procedures klein.



Aanvullingen/samenvatting risico's/impact en advies 5.1.2e **FEZ**
(onderbouwing in Deel B)

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

De huidige overeenkomst tot en met december 2022 is al onrechtmatig. Het verlengen van de genoemde overeenkomst levert derhalve een tweede onrechtmatigheid voor dezelfde overeenkomst op. .

Om een aanvullende onrechtmatige overeenkomst na 31 december 2023 te voorkomen dient een bestuurlijke/politieke beslissing gemaakt te worden over het al dan niet doorgaan van het LCH. Onrechtmatige overeenkomsten kunnen niet en dienen te worden voorkomen. Indien tot het aanhouden van een ijzeren voorraad wordt besloten dan is het dringende advies vanuit FEZ om voor het gebruik van de distributieketen direct een Europese aanbesteding te starten, anders is het risico op onrechtmatigheden groot en dit is niet gewenst gezien eerdere onrechtmatigheden.

Gezien de huidige situatie en onzekerheid wat betreft de ijzervoorraad en met het oog op de ondoelmatigheid en hogere kosten die zich voordoen als dit nu wordt aanbesteedt, stemt FEZ in om de nota door te geleiden voor een bestuurlijk oordeel

FEZ onderstreept het belang dat bij zaken die aanbesteedt moeten worden de aanbestedingsprocedures worden gevolgd. Deze onrechtmatigheid staat op gespannen voet met de toezegging van de minister aan de Kamer om het totaalbedrag aan fouten en onzekerheden in de rechtmatigheid omlaag te brengen.

Voor een ordentelijke afwikkeling van de onrechtmatigheden dienen de dossierstukken - na besluit - ter registratie en archivering te worden doorgeleid naar OBP/CDI office. De onrechtmatigheden dienen ter verantwoording te worden opgenomen in de bedrijfsvoeringsparagraaf van het VWS-jaarverslag.

Indien sprake van herhaling afwijking (aantal keer eerder): 1
Aanvullend advies preventieve/correctieve maatregel(en):

De huidige overeenkomst tot en met december 2022 is al onrechtmatig. Het verlengen van de genoemde overeenkomst levert derhalve een tweede onrechtmatigheid voor dezelfde overeenkomst op. Indien tot het aanhouden van een ijzeren voorraad wordt besloten dan is het dringende advies om voor het gebruik van de distributieketen direct een Europese aanbesteding te starten.

OPM SG: Ik volg in deze het advies van FEZ en WJZ. Dit zijn situaties die bijna onvermijdelijk zijn. Er dient in 2023 wel een besluit te worden genomen over de wenselijkheid van een ijzeren voorraad. Afhankelijk van dat besluit moet worden afgebouwd of opnieuw worden aanbesteed.



Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Faciliteit Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

Deel A

In te vullen door **5.1.2e**
(**5.1.2e** die namens **5.1.2e** verantwoordelijk is voor uitvoering opdracht)

Naam: **5.1.2e**
Organisatie(onderdeel): Agentschap CIBG/Bureau LCH
Datum: 18 oktober 2022

1. Omschrijving opdracht

Voor het verzorgen van de distributieketen maakt Bureau LCH gebruik van de diensten van QRS Health Care B.V. (hierna: QRS). QRS is onderdeel van OneMed, die opslagdiensten verricht voor Bureau LCH. De looptijd van de huidige overeenkomst met QRS is van 1 oktober 2021 tot en met 31 december 2022, zonder verlengingsoptie. Deze overeenkomst is al onrechtmatig aangegaan.

QRS stelt een bestelportaal beschikbaar waarop de zorg (en andere doelgroepen) producten van Bureau LCH kunnen bestellen. Daarnaast beheert QRS een deel van de Noodvoorraad, levert het de centrale voorraadadministratie en verzorgt het zendingen naar afnemers van Bureau LCH (zowel fijn- als bulkdistributie). Het aantal aanvragen (op het portaal) is sinds 14 juni 2022 sterk afgenomen omdat het sindsdien niet meer mogelijk is voor zorgaanbieders om producten uit de noodvoorraad te bestellen. QRS distribueert nog wel producten voor Dienst Testen (onder regie Bureau LCH).

In de periode t/m 31 december 2023 dient Bureau LCH een minimale noodvoorraad aan te houden en distributieketen in stand te houden, waarmee de voorraad(bewegingen) worden aangestuurd en beheerd en producten uit de noodvoorraad beschikbaar gesteld kunnen worden aan de zorg. Vanwege het verstrijken van de huidige overeenkomst per 31 december 2022 is Bureau LCH in april 2022 gestart met de voorbereidingen voor een aanbesteding, om de gewenste dienstverlening ook in 2023 te contracteren.

In juli 2022 is ter voorbereiding op de aanbesteding een marktconsultatie uitgevoerd. Gedurende de marktconsultatie hebben zich drie marktpartijen gemeld die potentieel interesse hebben in een dergelijke opdracht. Echter zijn door alle betrokken marktpartijen meerdere risico's gemeld (t.a.v. de opdracht) die invloed hebben op enerzijds de interesse van de betrokken marktpartij in de opdracht en anderzijds het proces van de aanbesteding.

Aan de hand van de marktconsultatie en interne analyses zijn 5 hoofdredenen vastgesteld waarom het niet doelmatig wordt geacht om deze dienstverlening aan te besteden;

1. De inrichting van de huidige distributieketen is ontstaan ten tijde van de COVID-19 crisis. Deze inrichting wordt niet toekomstbesteding geacht;
2. Beleid voor de periode vanaf 31 december 2023 ontbreekt, daarmee kunnen geen overeenkomsten voor ná deze periode worden aangegaan en heeft de opdracht zodoende een zeer beperkte looptijd;
3. De doorlooptijd van de aanbesteding (4 tot 6 maanden) plus het



implementatietraject (4 tot 6 maanden) staan niet in verhouding tot de looptijd van de opdracht;

4. De kosten van de aanbesteding en de implementatie van de dienstverlening staan niet in verhouding tot de looptijd van de opdracht en de potentiële opdrachtwaarde;
5. De interesse van marktpartijen voor de opdracht in zijn huidige vorm is onzeker.

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

In bijlage 1 van deze afwijkingsnota zijn deze hoofdredenen verder in detail uitgewerkt.

Omwille van het aflopen van de huidige overeenkomst per 31 december 2022 en het feit dat het niet doelmatig wordt geacht is om de gewenste dienstverlening middels een aanbesteding te contracteren dient een nieuwe overeenkomst met QRS gesloten te worden met een looptijd vanaf 1 januari 2023 t/m 31 december 2023. Omwille van het aflopen van de opdracht van Bureau LCH om een noodvoorraad beschikbaar te stellen (deze opdracht eindigt per 31 december 2023) zal per 1 januari 2024 geen behoefte meer zijn aan de dienstverlening van QRS (of een eventuele andere dienstverlener voor de distributieketen).

2. Geraamde financiële waarde van de opdracht

De overeenkomst heeft een geraamde waarde van € 1.625.807,95 inclusief BTW (€ 1.343.642,93 exclusief BTW), dit betreft de waarde in de periode van 1 januari 2023 t/m 31 december 2023. Het benodigde bedrag is gedekt in de begroting.

De overeenkomst zal een vaste looptijd hebben van 1 januari 2023 t/m 31 december 2023. De looptijd van deze opdracht is gelijk aan de looptijd van de opdracht aan Bureau LCH om de noodvoorraad (incl. distributie) tot en met 31 december 2023 veilig te stellen.

In de geraamde omvang van de overeenkomst is al rekening gehouden met de voorgenomen afbouw en het staken van de activiteiten van Bureau LCH per 1 januari 2024. Op dit moment is de verwachting dat er per 31 december 2023 geen behoefte meer is aan dergelijke dienstverlening.

3. Politieke risico van de opdracht

De Minister van VWS heeft in juli 2022 (3366198-1028975-GMT) toegezegd aan de Tweede Kamer om de noodvoorraad aan te houden tot 1 januari 2024 waarop de zorg een beroep kan doen indien de eigen toeleveringsketen niet in de vraag kan voorzien. Om deze toezegging te garanderen dient een nieuwe overeenkomst met de zittende opdrachtnemer QRS gesloten te worden.

4. Eventuele samenhang met andere opdrachten

Bureau LCH heeft de opslag van voorraden (waaronder de minimale Noodvoorraad) belegd bij in totaal drie partijen, te weten OneMed, A.G. Logistics en Neele-Vat. De overeenkomsten met Onemed en A.G. Logistics verlopen eveneens per 31 december 2022 en kennen geen optie tot verlenging. De overeenkomst met Neele-Vat verloopt per 30 juni 2023 en kent eveneens geen optie tot verlenging.



Voor de overeenkomsten voor opslag met A.G. Logistics (1038557) en OneMed (1038558) geldt eveneens dat het ontbreken van beleid voor de periode na 31 december 2023 een belangrijke aanleiding is deze overeenkomsten onrechtmatig voort te zetten. Voor beide overeenkomsten is een afwijkingsnota opgesteld welke inmiddels zijn geaccordeerd door de MVWS (zaaknummers 1038557 en 1038558).

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

5. Geraadpleegde

5.1.2e
UBR|HIS: 5.1.2e | 5.1.2e en 5.1.2e
VWS|WJZ: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
VWS|FEZ: 5.1.2e 5.1.2e & 5.1.2e

Alle betrokken 5.1.2e hebben aangegeven geen mogelijkheid te zien om gebruik te maken van de uitzonderingen zoals opgenomen in de Aanbestedingswet 2012.

6. Voorgenomen/geconstateerde afwijking van het Inkoopbeleid VWS

Gezien de omvang (boven aanbestedingsgrens) en aard (logistieke dienstverlening) van de opdracht dient de opdracht Europees te worden aanbesteed. Middels deze afwijkingsnota wordt voorgesteld om de gewenste dienstverlening 1-op-1 te contracteren bij de huidige dienstverlener zonder dat de juiste inkoopprocedure wordt gevolgd.

7. Reden/oorzaak van de geconstateerde afwijking

Het aanbesteden van deze specifieke behoefte wordt door Bureau LCH als ondoelmatig gezien, primaire redenen zijn de inrichting van de distributieketen in zijn huidige vorm en het gebrek aan perspectief (Bureau LCH kan slechts een eenjarige opdracht in de markt zetten vanwege onduidelijkheid over de situatie ná 31 december 2023) voor deze specifieke opdracht. Deze redenen (en meer) zijn verder uitgewerkt in bijlage 1 van deze afwijkingsnota.

8. Maatregel(en) ter voorkoming van herhaling afwijking

Bureau LCH is afhankelijk van politieke besluitvorming over de periode na 1 januari 2024 als het gaat om het garanderen van de noodvoorraad. Op dit moment is onduidelijk of ná 1 januari 2024 ook nog een noodvoorraad beschikbaar gesteld moet worden. In geval dat wordt besloten om het beleid niet voort te zetten is een toekomstige afwijking op dit gebied hoogst onwaarschijnlijk.

In geval dat besloten wordt om ook ná 1 januari 2024 een noodvoorraad aan te houden, welke beschikbaar gesteld moet kunnen worden aan de zorg indien sprake is van krapte in de (toe)leveringsketens, dan dient hierover op uiterlijk 1 maart 2023 te zijn besloten mits hier voor Bureau LCH een rol is weggelegd. Op deze wijze kan namelijk nog tijdig worden voorzien in de rechtmatige totstandkoming van de benodigde raamovereenkomsten (voor opslag en distributie).

NB Voeg na het doorlopen van de procedure in Marjolein een kopie van de volledig ingevulde Afwijkingsnota en de besluitvorming in Marjolein toe aan het inkoopdossier



Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

Deel B

In te vullen door 5.1.2e **(en afgestemd met** 5.1.2e **i.v.t.)**
(in volgorde betrokken 5.1.2e HIS, Inhuurdesk of VWS (incl. buitendiensten))

Naam: 5.1.2e inkoop); 5.1.2e (HIS JZ)
Organisatie(onderdeel): HIS
Datum: 27 oktober 2022

1. Afwijking volgens 5.1.2e

Opdracht

Dit betreft een overheidsopdracht voor het beschikbaarstellen van de LCH noodvoorraad van hulp- en beschermingsmiddelen.

Huidige overeenkomst

Op dit moment loopt er een overeenkomst met QRS Health Care B.V. voor het uitvoeren van deze diensten. De looptijd van deze overeenkomst is 1 oktober 2021 tot en met 31 december 2022. Deze overeenkomst kan niet verlengd worden.

Rechtmatig aanbesteden

Conform de Aanbestedingswet 2012 dient deze overheidsopdracht conform een Europese aanbesteding op de markt gezet te worden: er zijn meerdere marktpartijen die deze opdracht uit kunnen voeren en de geraamde opdrachtwaarde ligt ver boven het drempelbedrag van € 140.000 exclusief btw.

Een rechtstreekse onderhandeling met de huidige partij, conform een onderhandelingsprocedure zonder aankondiging (Aw 2012, artikel 2.32), is niet mogelijk. De aanbestedende dienst voldoet niet aan één van de gestelde criteria voor het toepassen van deze procedure. Er is (1) nog geen openbare of niet-openbare procedure geweest waar geen of geen geschikte inschrijvingen of geen geschikte verzoeken tot deelneming zijn ingediend, (2) er zijn meerdere ondernemers op de markt die deze opdracht kunnen uitvoeren en hier mogelijk in geïnteresseerd zijn (zo blijkt uit de marktconsultatie in juli 2022), en (3) er is geen sprake van dwingende spoed waar de aanbestedende dienst een beroep op kan doen.

Doelmatigheid

Kijkend naar de uitgangspunten van deze overheidsopdracht is het niet doelmatig om een Europese aanbesteding uit te voeren. Bureau LCH bestaat na 31 december 2023 niet meer en kan daarom geen overeenkomst aangaan langer dan genoemde periode. Vanuit ministerie zelf is er geen duidelijkheid over het beleggen van het beheer van de noodvoorraad en dit lijkt ook niet op korte termijn duidelijk te worden. Dit betekent dat op dit moment hooguit een overeenkomst van maximaal 6 maanden gesloten kan worden. De aanbesteding van de overheidsopdracht staat daarmee niet in verhouding tot de overheidsopdracht die op dit moment vormgegeven kan worden.



Vooruitkijken

Ondanks dat Bureau LCH per 2024 niet meer bestaat dient er een besluit genomen te worden over wel of niet behouden en distribueren van de noodvoorraad. Indien de wens bestaat vanuit de SG om de noodvoorraad ook per 2024 te behouden en te distribueren dient er in 2023 alsnog een Europese aanbesteding plaats te vinden. Deze afwijkingsnota voorziet alleen in het besluit om af te wijken gedurende het bestaan van Bureau LCH (dus tot en met 31 december 2023).

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

2. Risico's en impact volgens 5.1.2e

Door het niet volgen van een juiste inkoopprocedure kunnen andere marktpartijen hiertegen bezwaar maken en de vernietigbaarheid inroepen van de overheidsopdracht. Het risico dat een derde marktpartij bezwaar zal maken wordt erg klein geacht.

Voor andere marktpartijen is geen direct commercieel voordeel te behalen indien eerst een langdurig aanbestedingstraject moet worden gevolgd met aansluitend een ingewikkeld transitie- en implementatietraject voor een opdracht van slechts 12 maanden. Bovendien ontbreekt er beleid voor de periode na 2023, zodat perspectief ontbreekt voor een ondernemer om een gezonde businesscase te maken voor de gevraagde activiteiten. Een eventuele schending van de mededinging op de markt waarop QRS opereert is verwaarloosbaar.

3. Geef in het 1^e kader op blad 2 van deze nota een samenvatting van de risico's en impact en een advies.

In te vullen door 5.1.2e WJZ

5.1.2e Directie Wetgeving en Juridische Zaken van het Kerndepartement VWS)

Naam: 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e

Organisatie(onderdeel): Kerndepartement VWS, WJZ

Datum: 1 november 2022

1. Eventuele aanvulling op afwijking zoals beschreven door

5.1.2e

Op dit moment is niet bekend of en op welke wijze VWS na 31-12-2023 een (regie) rol zal spelen in de distributieketen van de persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM), medische hulpmiddelen (MHM) en/of andere middelen (zie bijlage 1. toelichting onder 2)

2. Risico's en impact volgens 5.1.2e WJZ

Beschrijf de risico's en impact van de geconstateerde afwijking

De huidige overeenkomst met QRS voor het verzorgen van de online portal, het voorraadbeheer en de distributie van PBM en MHM is juridisch gezien onrechtmatig (zie de eerdere afwijkingsnota van 16 februari 2022). De huidige overeenkomst loopt af per 31 december 2022. Het aangaan van een nieuwe opdracht voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 is eveneens onrechtmatig. Gelet op de omvang van de opdracht van € 1.343.642,93 ex BTW (boven de aanbestedingsgrens) en de aard van de opdracht (logistieke dienstverlening) dient de opdracht immers Europees te



worden aanbesteed. Nu dit niet gebeurt en er geen uitzonderingsgrond van toepassing is, is het aangaan van een nieuwe overeenkomst met de zittende opdrachtnemer onrechtmatig.

Het risico bestaat dat een marktpartij een beroep doet op de onrechtmatige totstandkoming van de opdracht en bij de rechter zal vorderen dat de opdracht alsnog Europees wordt aanbesteed of een verbod op uitvoering van de overeenkomst zal vorderen. Indien de rechter een dergelijk beroep toewijst moet VWS alsnog aanbesteden en kan hij veroordeeld worden tot vergoeding van het positief contractsbelang. WJZ acht het risico op procedures klein, gelet de situatie zoals beschreven in bijlage 1 en de bij de marktconsultatie gebleken geringe en beperkte belangstelling (zoals genoemd in deel A onder 1).

WJZ adviseert verder de overeenkomst niet langer te laten lopen dan noodzakelijk en tijdig beleid te maken voor de periode na 31 december 2023.

Directie OBP
Afdeling Bedrijfsvoering -
Facilitair Management

Kenmerk
3467907-1039649-OBP

3. Geef in het 2^e kader op blad 2 van deze nota een samenvatting van de risico's en impact en een advies.

In te vullen door 5.1.2e FEZ

5.1.2e Directie Financiële en Economische Zaken van het Kerndepartement VWS)

Naam: 5.1.2e 5.1.2e & 5.1.2e

Organisatie(onderdeel): Kerndepartement VWS

Datum: 4 november 2022

1. Eventuele aanvulling op afwijking zoals beschreven door

5.1.2e

Geen

2. Risico's en impact volgens 5.1.2e FEZ

De onrechtmatigheid had kunnen worden voorkomen door de noodvoorraad versneld af te bouwen of door voor de opslag en distributieketen vroegtijdig een Europese aanbesteding te starten. De distributieketen van de voorraden elders beleggen leidt echter tot ondoelmatigheid (vergt een grootschalige/kostbare operatie) en hogere kosten. Met het oog op de uitvoering van de goederen exitstrategie is het eveneens ondoelmatig om voor de beperkte tijd dat opslag van de noodvoorraad nog nodig is een aanbesteding te starten. Om die reden stemt FEZ in om de nota door te geleiden voor een bestuurlijk oordeel.

Om een nieuwe onrechtmatigheid per 1 januari 2024 te voorkomen is het nadrukkelijk van belang dat besluitvorming over het aanhouden van de voorraad spoedig plaats vindt en op tijd gestart wordt met een Europese aanbesteding wanneer besloten wordt om de noodvoorraad (gedeeltelijk) aan te houden.

3. Geef in het 3^e kader op blad 2 van deze nota een samenvatting van de risico's en impact en een advies.