

To: 5.1.2e | 5.1.2e @rivm.nl]
From: 5.1.2e
Sent: Thur 10/29/2020 1:02:40 PM
Subject: FW: Inkoop tijdens COVID-19 crisis
Received: Thur 10/29/2020 1:02:41 PM

Beste 5.1.2e

Ik mail je onderstaande mail door nav ons gesprek eerder over de ondersteuning vanuit FCC/OBP.

5.1.2e van het operationeel team kritische processen heb ik 5.1.2e gevraagd (5.1.2e bij FCC) om met inkoop te kijken naar het opstellen van afspraken rondom tekorten die er ontstaan aan labmaterialen in de kritische processen door de pandemie.

Bestellers krijgen vanuit de centra te horen dat ze zoveel mogelijk moeten bestellen (meer dan ze gewend zijn om tekorten te voorkomen). Daarnaast wilde we graag handvatten meegeven over wanneer inderdaad over te gaan tot grotere en vakere bestellingen en ook weer moment van afschalen te bepalen. Echter onderstaande mail krijg ik nav het gesprek dat 5.1.2e met inkoop heeft gehad. Ik vind de uitkomst van het gesprek zeer teleurstellend. Ik kan mij voorstellen dat onder normale omstandigheden inkoop geen rol ziet op bepaalde punten maar nu in crisistijd zou ik verwachten dat zij dit signaal proactief oppakken en ons gaan helpen om dit goed te coördineren en RIVM breed problemen te proberen voorkomen.

Dit past in het plaatje dat ik schetste in ons gesprek onlangs.

De vraag of je hier iets mee kan binnen bedrijfsviering. Zo niet, hoor ik het ook graag, dan ga ik in gesprek met

5.1.2e

Hoor het graag!

Groet, 5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e | 5.1.2e
 5.1.2e @rivm.nl
<http://www.rivm.nl>

RIVM *De zorg voor morgen begint vandaag*

From: 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>
Sent: woensdag 28 oktober 2020 13:34
To: 5.1.2e | 5.1.2e @rivm.nl
Subject: Inkoop tijdens COVID-19 crisis

Hi 5.1.2e

Naar aanleiding van het OTKP gisteren heb ik vanmorgen met 5.1.2e gesproken over hulpmiddelen tekorten bij kritische processen en hoe daarmee om te gaan. De conclusie van het gesprek is dat:

- Inkoop de labafdelingen faciliteert en geen sturende rol heeft in inkoop
- Inkoop geen inzage heeft in RIVM brede verbruikcijfers van hulpmiddelen (van adembeschermingsmaskers tot qPCR platen)
- Inkoop geen rol heeft in het maken van voorspellingen van verbruik van hulpmiddelen
 - Zicht op de supplychain ontbreekt en is versnipperd. Deels ligt eea bij labbeheerders, deels bij inkoop
- Er wordt alleen gesourced op bekende leveranciers. Momenteel is de status quo dat als bekende leveranciers niet kunnen leveren (beloofd volume of tijdigheid) er vrij snel tekorten kunnen ontstaan.
- Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen stadia als 'business as usual', 'contingency' (dreigend tekort) en 'crisis'. Het voordeel hiervan is dat wanneer je hoofdgroepen hebt gedefinieerd (handschoenen, adembescherming, schorten, qPCR platen, pipet tipjes etc), je dan per stadium verschillende eisen kan stellen

aan de producten, dit laatste kan een handige tool zijn voor inkoop om bv elders te sourcen of naar alternatieven te kijken.

Kortom, ik mis inzicht in de gehele inkoop keten (van verbruik tot voorspeld verbruik) en daarnaast wordt te veel vastgehouden aan bestaande leveranciers, zonder dat obv mogelijke tekorten naar alternatieven / vervangende producten etc wordt gekeken. Het laatste is daarmee vooral reactief op de markt reageren.

Ik weet van [redacted] 5.1.2e dat [redacted] 5.1.2e extra inkoop slagkracht aan het regelen is. Ik schat in dat het eveneens noodzakelijk is om anders naar de situatie te kijken anders dan er extra mankracht tegenaan te gooien.

Wellicht handig om even te bellen?

Groeten van [redacted] 5.1.2e



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

[redacted] 5.1.2e

National Institute for Public Health and the Environment (RIVM-S&S)
PO box 1
3720 BA Bilthoven, The Netherlands
phone: [redacted] 5.1.2e
email: [redacted] 5.1.2e [@rivm.nl](mailto:[redacted]@rivm.nl)