



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Jaarwerkplan Dienst Testen 2021, 1^{ste} kwartaal

Versie 0.4

Datum	15 februari 2021
Status	Concept

Colofon

	Dienst Testen Managementteam
	Bezoekadres: Huis ter Heideweg 62 3705LZ Zeist
Contactpersoon	5.1.2e 5.1.2e +31(0)6- 5.1.2e 5.1.2e @minvws.nl
Versie	0.4
Opdrachtgever	5.1.2e 5.1.2e
Auteur	Managementteam Dienst Testen
Projectnummer	
Bijlage(n)	
Termijn rubricering	
Datum vaststelling	
Behandeld door	
Vastgesteld door	
Aantal pagina's	12
Exemplaarnummer	

Inhoudsopgave

1) Doelen Testketen	5
1.1) Voldoende Testafname	5
1.2) Voldoende testanalyse	5
1.3) Innovaties op het gebied van testen	6
1.4) Duurzaam testlandschap	6
1.5) Inkoopbeleid	7
1.6) Kwaliteit	7
1.7) Keten	8
1.8) Informatiesysteem	8
2) Doelen organisatie	9
2.1) Organisatie	9
2.2) Beleid – Uitvoering	9
2.3) Expertise DT	10
2.4) Personeel/medewerkers	10
2.5) Werkwijze/cultuur	10
2.6) Communicatie	11
2.7) Budget/mandaat	11
3) Voorwaarden	11

Inleiding

Vanaf 1 januari 2021 is de Dienst Testen (DT) onderdeel van VWS. Tijdelijk is de DT voor één jaar ondergebracht in het directoraat generaal Volksgezondheid (DGV). In de loop van 2021 zal bezien worden waar de DT in 2022 het beste gepositioneerd kan worden. Opdracht is dat DT een blijvende zelfbewuste en robuuste uitvoeringsorganisatie wordt/is voor de hele keten van het testen.

Opdrachtgever van DT is de minister van VWS. Via een convenant heeft de minister ook de GGD'en hieraan verbonden. Opdrachten worden door de minister gegeven door tussenkomst van VWS-beleid. Daarbij wordt gebruik gemaakt van kaders die het LCT afspreekt. DT is daarmee de opdrachtnemer voor de uitvoering van het testbeleid.

DT is verantwoordelijk voor de testketen op het gebied van afname, analyse, uitslagrapportage en advies.

De werkzaamheden van DT strekken zich ook uit tot het contracteren van laboratoria, het (helpen) aankopen van benodigdheden voor het uitvoeren van testen en het monitoren van de kwaliteit van (onderdelen van) de testketen. Een belangrijke taak van DT is het monitoren en inzichtelijk maken van de performance en capaciteit van de testketen. Het gaat zowel om de onderdelen in de keten als om de verbindingen tussen de onderdelen in de keten.

De scope van Dienst Testen is de volle breedte van het testbeleid. Dat betreft zowel de sporen 1 als 2. Per spoor kan de rol van Dienst Testen anders zijn. Bedoeling is wel om waar mogelijk verbindingen aan te brengen.

Voorliggend concept is het plan dat het MT van Dienst Testen heeft opgesteld. Bedoeling is dat hierop input vanuit de organisatie, de beleidsorganisatie van VWS en van stakeholders wordt verkregen. Vervolgens zal dat commentaar worden verwerkt in het jaarplan. In februari 2021 zal het jaarplan worden vastgesteld door het MT.

Het concept jaarplan is als volgt opgebouwd:

1. Ambitie in de vorm van te realiseren doelen m.b.t de testketen
2. Organisatiedoelen: organisatie, personeel en werkwijze
3. Voorwaarden om de doelen te kunnen bereiken

Wat betreft de tijdplanning willen wij met het plan voor het eerste kwartaal zo concreet mogelijk zijn en geven wij een (vaak wat minder concrete) doorkijk naar kwartaal 2 van 2021. De periode vanaf de zomer is nog open. Bedoeling is voor het eind van Q1 het plan voor de laatste twee kwartalen vorm te geven. En dat geldt ook voor het plan om Dienst Testen toekomst-fast te maken.

Het jaarplan is een voortschrijdend document. De ervaring leert dat in de loop van een paar maanden zaken in een ander dag licht kunnen komen te staan. Het moet daarmee mogelijk zijn om bij te sturen. Bedoeling is dat Dienst Testen van een tot nu toe met name reactieve organisatie wordt omgevormd naar een anticiperende organisatie. Daarvoor is het eveneens van belang dat de organisaties waar de Dienst Testen mee samenwerkt meegaan in deze verandering. Dit betekent dat in de komende maanden het jaarplan daartoe verder wordt ingevuld en aangevuld.

1) Doelen DT voor de Testketen

1.1) Voldoende Testafname lokaties

. De Gemeentelijke Gezondheidsdiensten (GGD'en) zorgen voor 175.000 afnameplekken vanaf eind maart verspreid over het hele land. Deze plekken zijn een combinatie van kleine teststraten en XL-locaties. Dit zijn de publieke voorzieningen. Dienst Testen houdt in haar planning rekening met deze 175.000 afnameplekken.

. Ook anderen kunnen testafnameplekken organiseren, Dat kunnen bijvoorbeeld zijn: bedrijven, scholen, zorginstellingen of organisatoren van evenementen. DT stemt met de beleidsverantwoordelijke directie van VWS af wanneer DT hierbij een rol vervult voor het organiseren van testafname. Dat kan gaan van grootschalige locaties tot mobiele fieldlabs. In dat geval zal VWS beleid concrete opdrachten verlenen aan DT.

. DT zal marktverkenningen organiseren om zicht te hebben/houden op de capaciteit van testafname in Nederland, zowel door GGD-en als door andere partijen.

1.2) Voldoende testanalyse capaciteit

. Het doel is dat DT zorgt voor een duurzaam testlandschap. Een testlandschap dat bestaat uit zowel hoog volume labs als uit (kleinere)medische micorbiologische laboratoria (MML's). Daarbij wordt gestreefd naar kwaliteit, snelheid, flexibiliteit, service, inhoudelijk expertise en een goede spreiding over het land.

. DT contracteert voor de periode januari tot en met maart 2021, een labcapaciteit die voldoende is voor het doen van 200.000 analyses/pcr testen. De inschatting is dat de werkelijk benodigde capaciteit zoveel lager ligt dat pieken kunnen worden opgevangen. Dit maximale volume kent een financiële garantieafpraak met laboratoria voor een bepaald percentage van de maximale capaciteit. De hoogte van dat percentage wordt per contractgroep bepaald (Hoogvolume of MML) en de garantstelling is lager naarmate we verder in de tijd zijn. Wel zal evenwichtigheid (gelijkheid, transparantie en non-discriminatie) in garanties tussen de lab-contracten worden nagestreefd.

. De contracten met de hoogvolume laboratoria zijn begin 2021 gesloten. Afspraken met reeds bestaande labs zijn in januari 2021 omgezet in vergelijkbare overeenkomsten.

. Eind januari zal, na overleg met de verantwoordelijke beleidsdirectie van VWS worden besloten over volume en looptijd van vervolgcontracten. Daarbij wordt gekeken naar de testbehoefte het volume van de contracten, naar het garantie percentage en naar de continuïteit van de contracten. DT zal hierin adviserend optreden door met een advies voor aankoopstrategie te komen.

. Circa 50.000 PCR analysecapaciteit zit bij MML's en circa 150.000 bij grote laboratoria. Hierbij is gezorgd dat deze labs zonodig snel verder kunnen opschalen (tot ca. 275.000). Het testlandschap bestaat uit een combinatie van kleinere en grotere laboratoria. De MML's vervullen binnen een regio een bredere rol, waarbij consultatie, outbreakmanagement en snel inspringen op nieuwe ontwikkelingen van groot belang zijn. Daarom wordt ervoor gekozen de inzet van de MML's zo te organiseren dat zij altijd een flinke buffercapaciteit hebben, voor hun primaire activiteiten.

. Er wordt ook gebruik gemaakt van 8 poolingcontracten. Deze zijn gesloten voor 1 januari 2021. Met een looptijd tot 31 december 2021 met de optie tot verlengen voor 6 maanden.

. Begin februari 2021 zullen i.s.m. VWS beleid scenario's worden voorgesteld voor de verdere planning van testcapaciteit. Daarbij zullen ook innovaties op het gebied van testen worden betrokken. Op basis hiervan kunnen beslissingen worden genomen over de testcapaciteit in de volgende kwartalen.

1.3) Innovaties op het gebied van testen

. Om te zorgen dat de kwaliteit van het testen verder wordt verhoogd en de doorlooptijd van het testen sterk wordt verkort, zal zoveel mogelijk gebruik worden gemaakt van mogelijkheden tot innovatie. Dat kunnen innovaties zijn in de vorm van compleet andere wijzen van testen of innovaties in het verwerken van grotere volumes met kortere doorlooptijden. Deze innovaties kunnen in verschillende stadia van ontwikkeling zijn en voor zowel Spoor 1 als Spoor 2 bedoeld zijn.

. Hierbij wordt intensief samengewerkt met de innovatiewerkgroepen van het Landelijke Coördinatie Testketen (LCT). DT zal actief blijven participeren in deze werkgroepen en in de innovatie-stuurgroep van het LCT. Voordat tot besluitvorming door de minister over gebruik van innovaties wordt overgegaan zal DT een korte uitvoeringstoets verrichten. Onderdeel hiervan zijn het doen van risicoanalyses en ontwikkelen van risicodossiers voor korte en lange termijn innovatietrajecten.

. Om goed tempo in het gebruik van innovaties te krijgen zal DT vanaf begin 2021 ook zelf marktverkenningen uitvoeren en die inbrengen bij VWS beleid en in werkgroepen van het LCT. Daarbij zal DT streven om innovatie zoveel mogelijk 'vraag-gedreven', gericht op het testbeleid, te laten zijn. Tevens is het streven zoveel mogelijk van aanbestedingsmogelijkheden gebruik te maken.

. DT voert de opdracht uit van de minister om naast de pilot Strip-robot nog 5 andere Strip-robots te kopen. Tevens zal DT in het 1^{ste} kwartaal met een advies komen voor de plaatsing van deze 5 robots.

. DT zal de opdracht van de minister uitvoeren om voor het eind van het eerste kwartaal 1.300 ademtestmachines aan te schaffen.

. Dienst Testen zal ondersteuning bieden bij het implementeren van de innovaties bij GGD's en Laboratoria

1.4) Duurzaam testlandschap

Met een duurzaam testlandschap streeft DT naar voorspelbaarheid voor alle betrokkenen, c.q. de burger, GGD'en en laboratoria. Dit wordt gecreëerd doordat:

- Nederland voldoende test- en laboratoriumcapaciteit heeft, zodat elke burger zich kan laten testen en zo snel mogelijk een uitslag ontvangt;
- Veranderingen in de testvraag gemakkelijk opgevangen kunnen worden, bij voorkeur zonder stromen te verleggen doordat ieder (type) laboratorium voldoende reserve capaciteit heeft;
- DT een duidelijk toekomstbeeld biedt zodat zowel GGD'en als laboratoria op (middellange) termijn weten wat ze kunnen verwachten;
- De kwaliteit in het testlandschap bij alle partijen op niveau is;
- Zorgvuldige toedeling met aandacht voor continuïteit.

. DT stuurt op de stroom van testafname naar testanalyse. Elke week wordt op aanvraag bij GGD'en en bij laboratoria de 'teststroom' bepaald voor de twee weken daaropvolgend: planning week 2. Het inrichten van de teststromen is een wekelijkse cyclus die wordt uitgevoerd door het team ketenregie i.s.m. het data team. In de 'meldkamer' worden de volume-stromen bepaald.

. Voor de planning wordt gebruikt gemaakt van door DT ontwikkelde vraag/aanbodmodellen. Het beheer van deze modellen gaat in het eerste kwartaal over naar DT. In de eerste helft van 2021 worden deze modellen verder verbeterd/aangevuld met een verbeterd vraagmodel en met een prognosemodel. DT zal hiermee meer in staat worden gesteld om op basis van Key Prestatie Indicators (KPI's) te sturen als onderdeel van het duurzame testlandschap.

. In de planning van de teststromen wordt gestuurd op zo kort mogelijk doorlooptijden. Streven is de uitslag binnen 48 uur na aanmelding bij de GGD te laten geven aan de personen bij wie de test is afgenomen (24 uur van afspraak tot afname en 24 uur van afname tot resultaat). Streven is om

duidelijk onder de 24 uur (= tot maximaal 16 uur) te komen van afname tot uitslag in de loop van het eerste kwartaal. Dit streven betreft het gemiddelde voor alle laboratoria, maar per lab zal DT dit bewaken.

1.5) Inkoopmanagement

. Opdrachten tot inkoop van testmateriaal komen van VWS-beleid namens de minister. Opdrachten tot inkoop komen binnen bij DT bij het hoofd van dienst. De opdracht wordt door het hoofd van dienst zo spoedig mogelijk uitgezet. Bij elke opdracht wordt een kort plan van aanpak gemaakt. Hierin kunnen ook vragen (uitvoeringstoets) aan VWS-beleid aan de orde komen. Streven is dat voordat een opdracht wordt verleend al door VWS-beleid met DT over het concept wordt afgestemd, om te voorkomen dat bij de opdrachtverlening nog teveel vragen spelen.

. De inkoop van testmateriaal en -benodigdheden wordt gedaan via aanbestedingsprocedures. Om snelheid te hebben/houden zal ook (vooraf) gewerkt worden met marktconsultaties en marktverkenningen.

. Voor de eerste helft van 2021 worden op maandbasis 10 miljoen antigeentesten ingekocht bij meerdere partijen.

. Er wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheden van EU procurement. Voor de eerste helft van 2021 wordt in dat verband voor 2 miljoen antigeentesten per maand ingekocht via de EU.

. Distributie van testmaterialen en benodigdheden zal DT laten verzorgen door het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH). Gebruik zal gemaakt worden van de LCH-portal's voor grof- en fijn-distributie, de LCH- distributie en van de LCH-opslagcapaciteit. Er wordt samengewerkt met de stuurgroep LCH en het CIBG. Voor de tweede helft van 2021 zal verkend worden wat in deze samenwerking wel/niet tot de mogelijkheden behoort en of er een eigen oplossing door DT hiervoor moet worden gezocht.

. DT heeft het ook mogelijk gemaakt voor bedrijven om bij het LCH-portal in te kopen en daarna te leveren via bedrijfsartsen. DT werkt daartoe intensief samen met het LCH en CIBG.

. Voor algemene labmaterialen waar mogelijk markt-kritische zaken (gaan) spelen, zal DT op eigen initiatief en in afstemming met de coördinatoren van de academische medische centra, zo veel mogelijk anticiperend handelen. Voorbeeld daarvan zijn in het eerste kwartaal 'pipetpuntjes'.

. DT bewaakt de (afspraken in de gesloten) contracten. Tevens zal DT een risicoanalyse uitvoeren in de eerste twee maanden.

1.6) Kwaliteit

. Dienst Testen bewaakt ook de kwaliteit van de testketen. Van afnames tot lab-resultaten. Hiertoe werkt DT nauw samen met Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ), RIVM en de Raad voor accreditatie.

. Uitgangspunt is dat de partijen primair zelf verantwoordelijk zijn voor de kwaliteit. Dat geldt zowel voor de GGD-en als voor de laboratoria.

. De COVID-diagnostiek wordt met verschillende technieken uitgevoerd die voor een deel technisch complex en gevoelig voor contaminatie zijn en die door de grootschaligheid ook logistiek en organisatorisch ingewikkeld zijn om op hoog kwalitatief niveau uit te voeren. Met het oog hierop heeft DT een Adviesgroep Kwaliteit ingesteld om gevraagd en ongevraagd advies te geven over alle aspecten die met kwaliteit te maken (kunnen) hebben. Deze Adviesgroep is breed samengesteld en opereert zonder last of ruggenspraak.

. De kwaliteitssystemen van de laboratoria worden vooraf gecheckt. Dat gebeurt bij het afsluiten van contracten. Gebruik wordt gemaakt van de al aanwezige accreditatie. Waar dat nog niet duidelijk is, zal DT afspraken maken.

. DT zal de kwaliteit van de prestaties monitoren. Daartoe zullen data uit CoronIT en andere systemen worden gebruikt. De kwaliteitscriteria (KPI's van een duurzaam testlandschap) zullen bij voorkeur in contracten en in afspraken worden opgenomen.

1.7) Keten

. DT is verantwoordelijk voor de uitvoering van het testbeleid in de hele diagnostische keten. Daarop wordt gestuurd door DT in contracten met laboratoria en in afspraken met GGD'en. Daarbij is aandacht voor de condities waaronder getest wordt en waaronder analyses plaatsvinden. Kwaliteit(s-borging) speelt hierbij een grote rol.

.DT heeft ook een rol in de informatievoorziening naar de GGD'en en Laboratoria. Zowel voor de actuele zaken die direct met het (ver)leggen van de teststroom te maken hebben, maar ook in de tweede lijn met veel bredere informatie. Een "Kennis- en Expertise" centrum, eventueel i.s.m. met andere instanties (RIVM) kan overwogen worden, zodat de teams meldkamer en Current ook de grotere en complexere vragen van stakeholders grondig kunnen beantwoorden.

. Er zijn diverse lange termijn en risico portfolio's die op dit moment nog op verschillende plekken in de organisatie belegd zijn. Het verder uitbouwen van PLANS geeft de DT de mogelijkheid om deze portfolio's centraal te beleggen en te volgen, zodat de organisatiebrede samenhang over deze onderwerpen wordt behouden. Het MT geeft opdracht aan Plans om portfolio's te ontwikkelen en te beheren, i.s.m. andere organisatiedelen.

. DT maakt begin februari met VWS-beleid en met GGD-GHOR afspraken over de mix van verschillende vormen van testen in de keten. Dat moet gedaan worden in verband met de interacties (indien blaastest niet negatief dan een PCR test) en in verband met vervangende aspecten (mogelijk op termijn meer antigeen testen in plaats van PCR). In verband met het sluiten van contracten en met het goed regelen van de logistieke stroom moeten hierover uiterlijk in februari afspraken worden gemaakt.

1.8) Informatiesysteem

. DT is een data gedreven organisatie. Op basis van verkregen data van stakeholders als GGD'en, laboratoria, leveranciers en RIVM worden wekelijks capaciteit en materialen gealloceerd, opdat testcapaciteit op een juiste manier wordt ingezet om de burger zo snel als mogelijk te laten testen en een uitslag beschikbaar is in CoronIT. De DT is afhankelijk van de tijdigheid en kwaliteit van de verkregen data en werkt met ketenpartners aan data-infrastructuur en bijbehorende spelregels en governance. Dit wordt uitgevoerd door het data team.

. Daarnaast voorziet DT ketenpartijen en opdrachtgevers van stuurrapportages. Zo is de cockpit Testen & Traceren t.b.v. LCT ontwikkeld en volgt er wekelijks een update. Daarnaast worden door de DT dashboards (door) ontwikkeld voor zowel intern- als extern gebruik. Om ervoor zorg te dragen dat de juiste informatie op de juiste plaats is. In januari wordt gestart met een team dat zich richt op Informatie – en procesmanagement opdat DT beter voorziet in zowel de interne- als externe informatiebehoefte. DT zal in het eerste kwartaal analyses opleveren m.b.t. het functioneren van de testketen, zoals m.b.t. doorlooptijden, prestaties van laboratoria, regionale verschillen etc.

. Om tot een goede informatievoorziening te komen is het gewenst dat begin 2021 afspraken worden gemaakt met GGD-GHOR en samen met RIVM over directe toegang tot CoronIT. Daarnaast wordt gewerkt aan een door de ketenpartners onderschreven data governance.

. In eerste kwartaal van 2021 ontwikkelt DT een eigen datawarehouse (DWH). Hiermee is DT in staat om meer te sturen op kwaliteit van data alsmede de producten die zij oplevert ten behoeve van de keten en Current. Veel handmatig werk zal hierdoor verdwijnen en kan DT snel anticiperen op de vraag naar informatie. DT zal een meer leidende rol voor haar rekening gaan nemen en zal nauw optrekken met RIVM en GGD GHOR.

. In januari zal ook duidelijk zijn wat de rol van DT is bij Spoor 2 en zal voorstel worden opgeleverd i.s.m. DOTT voor informatievoorziening voor Toetredingstesten.

. Om meer voorspellende mogelijkheden te krijgen zal DT een prognosemodel laten ontwikkelen. Dit moet DT in staat te stellen verder vooruit te kijken. Dat zal in goede afstemming met GGD/GHOR en RIVM en VWS-beleid worden gedaan onder regie van DT.

. DT zal samenwerken in de regiegroep DOT (digitaal) aan goede informatievoorziening aan burgers/bedrijven (via een app). DT zal in Q1 het informatiesysteem verder ontwikkelen en robuust maken.

2) Doelen organisatie DT

2.1) Organisatie

. Vanaf 1 januari 2021 is DT onderdeel van VWS. Dit betekent dat gewerkt moet worden volgens alle spelregels van VWS, zoals m.b.t. archivering, aanstellingen, inkoop, organisatiestructuur, financiële zaken, juridische spelregels. Het betekent ook dat gebruik kan en deels moet worden gemaakt van alle VWS- en shared-servicediensten.

. Voor de ondersteuning van de bedrijfsvoering zal hiertoe vanaf januari gebruik gemaakt gaan worden van de systemen van VWS. Ook zal voor alle formele externe correspondentie (zoals opdrachten, contracten en bestuursrechtelijke besluiten) vanaf januari gebruik gemaakt gaan worden van Marjolein (een systeem voor document management, archivering en besluitvorming).

. Samen met de afdeling CIO-kern en informatiemanagement zal in de eerste maanden van 2021 gewerkt worden aan een analyse van de ondersteuning op het gebied van kantoorautomatisering en faciliteiten. Het streven is dat uiterlijk vanaf 1 april de ICT infrastructuur, waar mogelijk is ondergebracht binnen de systemen van de rijksoverheid.

. DT is als tijdelijke werkorganisatie ondergebracht bij het directoraat generaal Volksgezondheid (DGV). Het streven is om voor de zomer van 2021 een plan te hebben voor de definitieve inbedding van DT.

. Vanaf de zomer zal uitvoering gegeven worden aan dit plan om de definitieve organisatorische inbedding van de DT per 1 januari 2022 te kunnen realiseren. Daarbij zal de medezeggenschap actief worden betrokken.

. Aan het eind van het eerste kwartaal zal DT haar functioneren evalueren. Dit met het oog op de verdere planvorming voor de rest van het jaar.

2.2) Beleid – Uitvoering

. DT is als zelfstandig dienstonderdeel de uitvoeringsorganisatie voor testen van VWS. Opdracht is om van deze DT een zelfbewuste en robuuste organisatie te maken met een blijvend karakter.

. In de eerste helft van 2021 zal de verkenning plaatsvinden voor de toekomst van DT. In deze verkenning zal aandacht worden gegeven aan: het doel en de scope en daarmee de rol van DT, de

positie, de taken, de benodigde competenties, de samenwerking met andere test-domeinen, het krachtenveld etc. (Hoofd) DT zal voor de zomer van 2021 komen met een voorstel.

- . Een zelfstandige uitvoeringsorganisatie betekent enerzijds voldoende afstand tussen beleid en uitvoering en anderzijds een goede verbinding tussen beleid en uitvoering. Dit houdt o.a. in dat voordat belangrijke beleidsbesluiten worden genomen DT een uitvoeringstoets zal verzorgen. Tevens is het van belang dat (medewerkers van) DT vroegtijdig betrokken zijn bij voorbereiding tot beleid(sbesluiten). Op weekbasis is zeker in het eerste kwartaal overleg gewenst tussen beleid en uitvoering.

- . Het LCT geeft kaders voor beleidsbesluiten. Om die reden is DT deelnemer aan het LCT en zorgt DT voor wekrapportages aan het LCT.

2.3) Expertise DT

- . Dienst Testen vervult een belangrijke rol op het gebied van expertise, op het gebied van testen en de testketen. Om die reden zijn een goede verbinding en duidelijke afspraken met ketenpartners, zoals het RIVM van belang.

- . DT heeft tot taak om mee te denken met beleid en te voorzien van inhoudelijke adviezen. Voor zover de Dienst Testen de benodigde expertise niet bezit zal zij deze aantrekken.

- . DT laat zich daarbij gevraagd en ongevraagd adviseren door een onafhankelijke adviescommissie kwaliteit.

- . Om deze rol goed te kunnen vervullen is het voor DT van belang om vroegtijdig bij onderwerpen betrokken te zijn, zodat op tijd kan worden geanticipeerd op de ontwikkelingen.

2.4) Personeel/medewerkers

- . Zoveel als mogelijk zal gewerkt worden met dienstverbanden voor bepaalde tijd (in dienst bij) bij VWS. Daarnaast zullen er inhuurovereenkomsten zijn die via de Haagse Inkoop Samenwerking (HIS) worden gesloten.

- . Inzet voor 2021 is dat, voordat iemand bij DT begint, de overeenkomsten zijn gesloten.

- . In eerste instantie zal voor DT gewerkt worden met tijdelijke overeenkomsten. Afhankelijk van de uitkomst van de verkenning m.b.t. de toekomstige organisatie zal tegen de zomer gezien worden of ook langjarige/vaste contracten worden afgesloten.

- . Voor werving en selectie zal gewerkt worden conform de rijksregels. Daarvoor wordt gebruik gemaakt van de kennis/expertise van HRM-medewerkers van VWS en van de inkoop/inhuur experts van de HIS.

2.5) Werkwijze/cultuur

- . DT is een organisatie die gevormd is in crisistijd. Het vraagt van medewerkers veel inzet en betrokkenheid. Dat is ook voelbaar in de organisatie. Belangrijk is dat we die energie in de groep vasthouden en tot zijn recht laten komen. Van medewerkers wordt veel gevraagd. En daarvoor verdienen zij ook veel steun. Dat vraagt om een goede sfeer en een prettig werkklimaat.

- . In het eerste kwartaal zal de overgang van een wat kleinere organisatie naar een meer robuuste overheidsorganisatie nog aandacht vragen. Er is geen misverstand over de nieuwe context, maar aandacht zal worden gegeven aan de mensen die in de organisatie deze transitie samen vorm moeten geven.

. Dit werk kan niet worden gedaan zonder goede samenwerking. Samenwerking binnen de DT en samenwerking met anderen buiten DT. In het bijzonder is dat samenwerking met collega's van VWS-beleid, GGD'en, GGD-GHOR, RIVM, LCT, leveranciers/bedrijven, verenigingen als VMML en NVMM etc. Samen kunnen wij Corona aan.

2.6) Communicatie

. De communicatiefunctie bij DT kent verschillende modaliteiten, te weten: issuemanagement, mediacommunicatie/woordvoering, stakeholdermanagement, projectcommunicatie en interne communicatie.

. DT kan zelfstandig communiceren over wat de dienst doet. Daartoe heeft zij verschillende instrumenten tot haar beschikking. Denk hierbij bijvoorbeeld aan webinars, de website en de nieuwsbrief. Zeker bij politiek-gevoelige onderwerpen vindt afstemming plaats met de directie communicatie van VWS.

. Op het gebied van communicatie wordt samengewerkt met de directie communicatie van VWS-beleid.

. Op regelmatige basis heeft DT een overleg met alle laboratoria en GGD'en. In dat overleg informeert DT deze partijen over de stand van zaken en over de plannen. De laboratoria en de GGD'en kunnen in dit overleg ook hun vragen/suggesties kwijt.

. Met de GGD'en is ook een regulier overleg georganiseerd. Hierin vindt zowel informatie-uitwisseling plaats als worden afspraken gemaakt over de samenwerking en de onderlinge afhankelijkheid.

. Voor het contact met leveranciers worden accounts georganiseerd. Dat geeft leveranciers gelegenheid direct in contact te zijn met DT en daar hun eventuele vragen/suggesties kwijt te kunnen. Deze accounts worden in januari samen bepaald. Ook met de leveranciers heeft DT op regelmatige basis overleg.

2.7) Budget/mandaat

. DT beschikt over het financiële mandaat en het budget om zelfstandig (zonder tussenkomst van UBR/HIS) inkoop van testmateriaal en -benodigdheden te kunnen doen. DT zal per twee maanden een prognose maken waarin een berekening zit van benodigde financiële ruimte. Kapitaal goederen worden rechtstreeks door de Dienst Testen ingekocht.

. DT maakt voor de inkoop van testen en testmateriaal gebruik van de in het kader van de COVID-19 pandemie afgesloten garantieovereenkomst met Mediq, voor de inkoop via het LCH. In het eerste kwartaal zal bezien worden hoe in de toekomst met de inkoop van deze goederen zal worden omgegaan.

. DT heeft vanaf januari een eigen P(ersoneels) en M(aterieel) budget voor het doen van uitgaven.

3) Voorwaarden

g =geregeld
ng = nog niet geregeld

- | | |
|-----------------------|---|
| • Voldoende budget | g |
| • Mandaat voor inkoop | g |
| • Budget P&M | g |
| • Huisvesting | g |

- Tijdelijke organisatie ophanging g
- Afspraken OR ng
- Bevoegdheden in convenant g
- Toegang CoronIT ng
- Tarieven g
- Opdracht Striprobots g
- Opdracht tot inkoop ademtest-apparaten g
- Participatie in DOT g
- Participatie in werkgroepen innovatie ng/g
- Helderheid rol dT m.b.t. spoor 2 ng
- Helderheid relatie vaccineren – testen ng