

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

5.1.2e

17 juni 2022

Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal  
Nafase Covid-19  
5.1.2e

Ontworpen door

5.1.2e

M +31 5.1.2e  
5.1.2e @minvws.nlDatum  
2 juni 2022

Kenmerk

Zaaknummer

# nota

(ter informatie)

Essay en Verhalenbundel NSOB 2<sup>e</sup> tijdvak

Paraaf directeur

Paraaf pSG

## 1 Aanleiding voor deze nota

Begin april 2021 heeft de 5.1.2e ingestemd met de inhoud van een aantal producten van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) betreffende het eerste tijdvak van de COVID-19-crisis (januari t/m juli 2020). Dit betroffen een algemene tijdlijn, een verhalenbundel met ervaringen van VWS-medewerkers en een essay (genaamd 'Leven in de curve'). Deze producten, waar van de verhalenbundel enkel de slotbeschouwing, zijn tevens gedeeld met de Tweede Kamer.

Inmiddels heeft de NSOB een tweede algemene tijdlijn (augustus 2020 t/m februari 2021), tweede essay 'Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief' en verhalenbundel 'Het einde voorbij – verhalen van binnenuit' aangeleverd. In dit tweede essay en verhalenbundel reflecteert de NSOB op de aanpak van de coronapandemie door VWS in de periode van augustus 2020 t/m juni 2021.

Het tweede essay is eerder in een concept versie op 21 januari jl. aan de leden van de 5.1.2e voorgelegd. De opmerkingen naar aanleiding van deze 5.1.2e zijn door VWS meegegeven aan de NSOB. Hierbij is aangegeven dat het aan het NSOB is op welke wijze zij de gemaakte opmerkingen willen verwerken in de definitieve versie van het tweede essay. Inmiddels is de definitieve versie van het tweede essay aangeleverd, die wij tezamen met de tweede verhalenbundel en tweede algemene tijdlijn middels onderhavige nota graag aan de 5.1.2e voorleggen.

## 2 Samenvatting en conclusies

In deze nota worden de 5.1.2e gevraagd kennis te nemen van het tweede definitieve essay 'Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief' en de verhalenbundel 'Het einde voorbij – verhalen van binnenuit' en de tweede algemene tijdlijn.

Begin februari jl. is de 5.1.2e reeds akkoord gegaan met de tweede algemene tijdlijn, die nu gelijktijdig met de andere producten na kennisname van de 5.1.2e aan de Minister voor LZS worden voorgelegd met het advies deze producten naar de Tweede Kamer te sturen. Met betrekking tot de verhalenbundel zal vanwege het persoonlijke karakter van de verhalen slechts de slotbeschouwing uit deze verhalenbundel aan de Tweede Kamer voorgelegd worden. Dit vanuit het oogpunt van vertrouwelijkheid en respect naar de betrokken medewerkers. De geanonimiseerde verhalen zijn namelijk van dermate persoonlijke aard en detail dat deze tot de betreffende persoon te herleiden zijn. Daarnaast zal het tweede essay gepubliceerd worden op de externe website van de NSOB.

**Secretaris Generaal / plv.**  
**Secretaris Generaal**  
 Nafase Covid-19  
 Team A

**Kenmerk**

Net zoals in het eerder verschenen essay 'Leven in de curve', richt de NSOB het onderzoek in door op twee manieren naar de gebeurtenissen rondom de corona-aanpak te kijken. Ten eerste verzamelt en sorteert de NSOB feitelijke gebeurtenissen door het opstellen van een separaat feitenrelaas, dat dient als een objectieve basis voor de beantwoording van de vraag 'wat heeft het ministerie van VWS gedaan?', of: 'wat is er gebeurd?'. Ten tweede verzamelt de NSOB belevenissen en verhalen van VWS-medewerkers die fungeren als een tweede lijn voor beantwoording van dezelfde vraag: 'wat is er gebeurd, wat heeft het ministerie gedaan?'. Maar ook om meer inkleuring te geven aan de feiten, om ook te begrijpen 'wat er is gebeurd'.

Tot slot: zoals hiervoor al is opgemerkt, is een aantal opmerkingen omtrent de feitelijkheid en timing naar aanleiding van het eerdere concept ter beoordeling aan de NSOB meegegeven. De NSOB heeft deze opmerkingen ter kennisgeving aangenomen. De feitelijke bevindingen en beschrijvingen, zoals in hoofdstuk 2 van het essay, zijn ongewijzigd gebleven. De NSOB beschouwt dit tweede essay als een sluitstuk van haar producten en haar betrokkenheid bij het traject. Om deze reden heeft de NSOB nogmaals zorgvuldig naar de analytische hoofdstukken gekeken en deze in belangrijke mate herschreven.

### **3 Belangrijkste punten ter bespreking en ter informatie**

- 5.1.2e wordt hierbij gevraagd kennis te nemen van:
1. Het definitieve tweede essay 'Het einde voorbij: werken in een wijkend perspectief', de verhalenbundel 'Het einde voorbij – verhalen van binnenuit' en de tweede algemene tijdlijn zoals opgesteld door de NSOB. Het essay en verhalenbundel zijn tevens ter bespreking;
  2. De aanbieding van het definitieve tweede essay, de slotbeschouwing uit de tweede verhalenbundel en de tweede algemene tijdlijn aan de Tweede Kamer;
  3. Het voornemen tot het publiceren van het definitieve tweede essay op de externe website van de NSOB;
  4. Dat aan de Minister voor LZS het advies voorgelegd zal worden de producten bij punt 2 naar de Tweede Kamer te sturen.

5.1.2e

5.1.2e