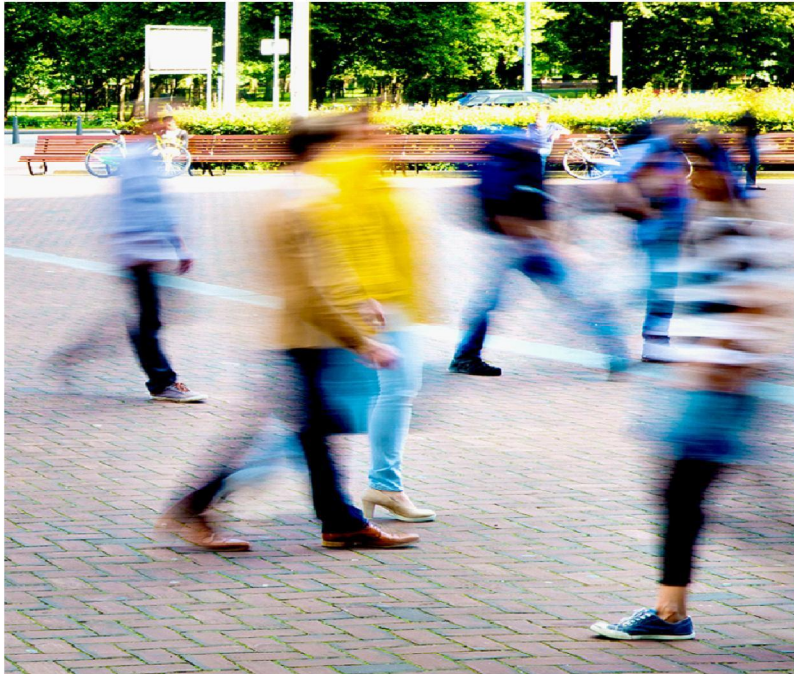




Ministerie van  
Economie, Klimaat  
en Energie



# Stand van zaken goederenexit- strategie

*Noodvoorraad PBM op het juiste niveau*

07-12-2021



## Doel presentatie

- > **VWS heeft in juli 2021 aan het CIBG de opdracht verstrekt om de noodvoorraad terug te brengen en:**
  - **een noodvoorraad van 6 maanden piekvoorraad per productgroep aan te houden in 2022,**
  - **terwijl de opslag- en afschrijvingskosten worden geminimaliseerd.**
- > Doel van de presentatie: informeren over de stand van zaken goederenexitstrategie.
- > Daar waar in de presentatie wordt gesproken over Verwerken, wat inhoud: het duurzaam verwerken van de goederen door een gespecialiseerd bedrijf.

\*Zie voor volledige definitie slide 6



# Inhoudsopgave

- 1 Inzicht voorraad en noodvoorraad
- 2 Drie pijlers voor goederenexit
- 3 Strategie
- 4 Bijlage



## Versiebeheer

Versie	Datum	Toelichting	Naam
1.0	8 juli 2021	Eerste versie. Bijlage bij de nota over de goederenexitstrategie voor de stuurgroep	Bureau LCH
1.1	3 december 2021	Stand van zaken goederenexit begin december 2021	Bureau LCH



# 1

## Inzicht Voorraad en Noodvoorraad



# Huidige voorraad versus minimale voorraad

In 2022 bouwen we de noodvoorraad af naar de minimale voorraad.

Planningscategorie	Voorraad NL zorg	Voorraad niet NL zorg+ afgekeurd	Nog te ontvangen	Totale noodvoorraad	Minimale voorraad	Scope Exitstrategie Noodvoorraad minus min. voorraad
Chirurgische maskers	326.848	649.970*	25.469	1.002.287	41.000	961.287
FFP2 maskers	41.528	46.404	29.807	117.739	3.100	114.639
KN 95 maskers	288	72.692	23.882	96.862	0	96.862
Handschoenen	617.300	76.362	25.535	719.197	77.000	642.197
Jassen	57.737	18.328	0	76.065	25.000	51.065
Schorten	15.576	2.672	1.502	19.750	3.500	16.250
Brillen	3.360	259	44	3.663	120	3.543

Stuks (x 1000)

\*Dit getal is groot omdat hierin goederen gereserveerd zijn verkoopdeals



## Huidige noodvoorraad

- > Voorraad voor de Nederlandse zorg
  - producten voldoen volledig aan wet- en regelgeving voor de Nederlandse zorg
  
- > Voorraad voor andere partijen (buiten de Nederlandse zorg) = maatwerk
  - Productkwaliteit voldoet volledig aan wet- en regelgeving voor de zorg
  - Non-conformiteiten
    - Geen CE-markering en/of
    - Geen kwaliteitsdocumentatie en/of
    - Onjuiste verpakking en/of
    - Onjuiste informatievoorziening
  
- > Afgekeurde voorraad – kan niet meer gebruikt worden
  - Verstreken THT
  - Beschadigingen
  - Onvoldoende productkwaliteit



## Complexiteit afbouw noodvoorraad

- › Afbouw voorraad is omvangrijk
  - Markt is verzadigd – Aanbod is groter dan de vraag.
  - Prijzen sterk gedaald.
  - Schenkingsmarkt onder druk door overschot en de hoge transportkosten.
- › Nog te ontvangen goederen productie NL
- › Voorraad voor partijen buiten de Nederlandse zorg is maatwerk
- › Beperkte houdbaarheid – Beperkte tijd om goederen te verkopen of te doneren.
- › Logistieke puzzel – los van de bestemming neemt de uitrijtijd maanden in beslag.
- › Opslagkosten en organisatiekosten blijven doorlopen zolang de voorraad niet is afgebouwd.



## Effect Wet Markt & Overheid op exitstrategie

- › Donatie of verkoop onder de marktprijs (of kostprijs / inkoopprijs) lijkt ongeoorloofde staatssteun. Verkoop tegen (minimaal) de inkoopprijs of 'integrale kostprijs' kan wel.
- › Donatie of verkoop aan andere overheden of overheidsbedrijven voor uitvoering van een publiekrechtelijke / wettelijke taak kan wel. (Denk aan gemeenten ivm gemeenteraadsverkiezingen, COA, politie, brandweer).
- › Na akkoord ministeriële nota kan er op korte termijn donatie of verkoop gerealiseerd worden, ondanks strijdigheid met de Wet Markt & Overheid.
- › Nadat er een algemeen belang besluit is gepubliceerd en daartegen geen bezwaar is gemaakt, zijn donaties of verkopen onder de inkoopprijs aan organisaties zoals het Armoedefonds en de Voedselbank mogelijk. Een algemeen belang besluit vereist zorgvuldigheid en daarmee enige tijd om dat voor te bereiden.
- › Donaties of verkoop onder de inkoopprijs aan commerciële partijen buiten de EU (bijvoorbeeld Afrika ) zijn toegestaan. (De Wet Markt & Overheid en EU mededingingsregels zijn daarop nvt).
- › Donaties rechtstreeks aan burgers kunnen onder bepaalde voorwaarden wel, maar dit moet eerst met WJZ worden afgestemd.



# 2

## Drie pijlers voor Goederenexit



## Drie pijlers goederenexitstrategie: Verkopen, Doneren en Verwerken

<b>1. Verkopen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkopen van goederen buiten de Nederlandse zorg onder duidelijke voorwaarden.</li> <li>• Verkoop door directe verkoop via een handelaar.</li> <li>• Dienst Domeinen wordt geïnformeerd.</li> </ul>
<b>2. Doneren</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het onder duidelijk gedefinieerde voorwaarden doneren van goederen.</li> <li>• Doneren aan goede doelen organisaties en hulpbehoevende landen.</li> </ul>
<b>3. Verwerken</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duurzaam verwerken van goederen door een gespecialiseerd bedrijf.</li> <li>• Afgekeurde voorraad wordt verwerkt</li> <li>• Eveneens kan tot verwerking worden overgegaan als er wordt ingeschat dat de betreffende goederen niet meer verkocht worden.</li> </ul>
<b>Lopende Productie NL orders</b>	<p>Lopende contracten met Productie NL bedrijven. Nog te ontvangen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 miljoen chirurgische 2R maskers t/m Q1 2022.</li> <li>• 29 miljoen FFP2 masker t/m Q1 2023.</li> </ul>



## Kaders Verkoop\*

- › **Prijs** – Frequent én voor elke grote verkoopdeal stelt Bureau LCH op basis van een benchmark de verkoopprijzen vast.
- › **Verkooplocatie** - Verkoop richt zich voornamelijk buiten de EU. Daar waar mogelijk verkopen we de goederen ook binnen de EU. Bepaalde landen kunnen uitgesloten worden voor verkoop vanwege geopolitieke redenen.
- › **Bestemming** – Voorkeur gaat uit naar partijen die leveren binnen de zorg.
- › Op de koper wordt een Due Diligence en een credit check uitgevoerd.
- › **Inlichten** – Voorafgaand aan een verkoop wordt GMT om toestemming gevraagd. Dienst domeinen en BDO (fiscale zaken) worden ingelicht.
- › **Reputatieschade** - als het onze inschatting is dat een beoogde verkoopdeal mogelijk tot imago- of reputatieschade van de minister VWS of CIBG lijdt, zullen wij voorafgaand overleggen met GMT.

\*zie bijlage voor een samenvatting van de verkoopvoorwaarden



## Stand van zaken verkopen

- › Verkoop chirurgische mondmaskers:
  - 35 miljoen aan Tryus B.V. met bestemming Verenigde Staten.
  - 10 miljoen stuks aan Promed Solutions met bestemming Afrika.
  - 65 miljoen stuks aan Sourcing & Sales Solutions met bestemming Verenigd Koninkrijk.
  - 26 miljoen stuks aan Sterisets B.V. van het merk Mondmaskerfabriek met bestemming Portugal en Litouwen.
  - 25 miljoen stuks aan Sterisets B.V. met bestemming Verenigd Koninkrijk.
- › Verkoop van 634 miljoen chirurgische mondmaskers verdeeld over drie partijen is in vergevorderd stadium.
- › Geplande pilot veilingen door Dienst Domeinen heeft niet plaatsgevonden, vanwege de vele complicaties.



## Kaders doneren

- › Donatieverzoeken worden ter akkoord voorgelegd aan GMT.
- › Bijbehorende kosten (zoals transport) worden zoveel mogelijk bij de ontvangende partij gelegd.
- › Bij buitenlandse donaties voert GMT overleg met VWS/IZ en met Min BuZa. Tot op heden kwamen de transportkosten ten laste van BuZa, echter naar verluidt is dat budget nu uitgeput.
- › Bij binnenlandse donaties gelden de regels rondom staatssteun en de Mededingingswet/Wet Markt en Overheid. Momenteel bekijken Bureau LCH, GMT en WJZ welk beleid we hanteren voor binnenlandse donaties.
- › Bij donaties wordt rekening gehouden met de regels rondom fiscaliteit (BDO).
- › Vastgestelde schenkingsgrens: EUR 20 mln op basis van de huidige marktprijzen. (Afspraak VWS/IRF)

**2. doneren**

## Stand van zaken doneren

- › Buitenlandse overheden
  - Afgelopen halfjaar onder andere: Suriname, Cuba, Sierra Leone.
  - In voorbereiding onder andere: Tunesië en Moldavië.
- › Binnenland:
  - Afgelopen halfjaar: medeoverheden, onderwijsinstellingen en goede doelen instellingen zoals de Voedselbanken, het Rode Kruis, Dierenambulance.
  - Momenteel lopen er meerdere aanvragen van voornoemde typen instellingen.
- › Wat is er geschonken? Onder andere:
  - 13 miljoen handschoenen,
  - 11 miljoen chirurgische maskers,
  - 973.000 jassen,
  - 834.000 schorten gedoneerd.



## Verwerken

- › Verwerken is een worst-case scenario: er is alleen sprake van verwerken als doneren en/of verkopen geen optie meer is.
- › Ter voorbereiding op duurzaam verwerken zijn er verkennende gesprekken gevoerd. Hieruit zijn een aantal punten naar voren gekomen die verder onderzocht worden.
- › Het proces om goederen te verwerken wordt nader uitgewerkt.



## Stand van Zaken verwerken

- > Nu wordt alle capaciteit ingezet om zoveel mogelijk goederen in de goederenexitstrategie te verkopen en/of te doneren.



## Nog te ontvangen goederen

- > Productie NL:
  - 25 miljoen chirurgische 2R maskers t/m Q1 2022.
  - 29 miljoen FFP2 masker t/m Q1 2023.
- > Overig
  - December 2021 worden er nog enkele miljoenen handschoenen.
- > Momenteel worden er geen acties uitgevoerd om lopende orders stop te zetten.



# 3

## Strategie



## Leidende principes in de strategie

- › Het doel is om op het niveau van de minimale voorraad (ijzeren voorraad) te komen.
- › 4 factoren geven richting aan de strategie om te verkopen, doneren of verwerken:

**Economie**  
Opbrengst versus kosten

**Reputatie**  
Weerslag maatschappij en publieke opinie

**Duurzaamheid**  
Impact op het milieu

**Doorlooptijd**  
Duur van de uitvoering van deze strategie



# 4

## Bijlage



## Korte weergave Verkoopvoorwaarden

1. Alle leveringen onder de overeenkomst vinden plaats onder de Incoterms Delivery At Place ("DAP"), waarbij de verkoper verantwoordelijk is voor de export van de producten vanuit Nederland en de koper verantwoordelijk is voor de import van de producten in het land van bestemming, dat een land buiten de Europese Unie is;
2. De koper is verantwoordelijk voor de kosten van transport, voor de invoer en voor de douane inkleding voor de invoer in het land van bestemming. Aangezien verkoper het transport naar de door koper aangegeven bestemming regelt, zullen deze kosten afzonderlijk aan koper in rekening worden gebracht;
3. Het risico van de producten gaat over van verkoper op koper bij aankomst van de producten op de door koper aangegeven bestemming;
4. De algemene voorwaarden van verkoper zijn van toepassing op de overeenkomst;
5. Koper gaat akkoord met de kwaliteit van de producten zoals in de kwaliteitsdocumenten is aangegeven en uit eventuele samples is gebleken. Het is niet mogelijk om de producten terug te sturen;
6. De producten worden gekocht en geleverd 'zoals ze zijn' en de verkoper aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid met betrekking tot de producten;
7. De in de overeenkomst genoemde stuksprizen zijn altijd in Euro's, op basis van ExWorks voorwaarden;
8. Koper doet afstand van enig recht op retourzending van de producten en kan geen beroep doen op garanties en andere clausules;
9. Verkoper is op geen enkele wijze aansprakelijk voor eventuele aanvullende belastingen, heffingen, royalty's of andere financiële belemmeringen of invoerbelastingen;
10. De koper betaalt 100% van de prijs voor de producten vooruit. Op welke momenten de betalingen plaatsvinden, bijvoorbeeld 50% 24 uur na het tekenen van de overeenkomst en 50% voor iedere verzending, bepalen partijen in overleg;
11. Producten met een bestemming buiten de Europese Unie, mogen door de koper niet met een U-bocht weer ingevoerd worden in de EU.
12. Benchmark vaststellen - Om tot een prijsvaststelling per productgroep wordt bij 3 leveranciers / handelaren gecontroleerd wat hun huidige verkoopprijs is. De gemiddelde prijs per productgroep wordt berekend.